



فكرنا من الأصل

# débats

## La diplomatie coercitive

La réponse des démocraties est aussi dans la fermeté des esprits de leurs citoyens

par GÉRARD CHALLIAND (\*)

### Terrorisme

L'arrivée du nouveau gouvernement a été saluée par une explosion terroriste. Signe que les manieurs d'explosifs entendent continuer de semer la mort aveugle. Gérard Chaliand estime que nous sommes désormais confrontés à un problème de défense. Maurice Halff demande que l'on s'inspire des exemples italiens ou allemands pour répondre à ce défi, et que les nations du monde libre se concertent étroitement.

### Partout et nulle part

« L'épaisseur du rempart compte moins que la volonté de le défendre. » (Thucydide.)

par MAURICE HALFF (\*)

Le désastre absolu a maintenant son visage, un conflit nucléaire à l'échelle du monde. L'instinct de conservation des humains refuse cette vision d'apocalypse et attend de l'équilibre des forces entre les Deux Grands le maintien de la paix, assurée depuis quarante ans.

Et cependant, en bien des points de la Terre, les hommes s'entre-tuent de très différentes façons, mais qui ont une similitude, celle de l'impitoyable cruauté : batailles rangées et massacres qui exterminent des multitudes, mais aussi attentats imprévisibles quant au lieu, à l'objectif et au moment, et dont la motivation commune est la guerre, la vraie guerre contre les valeurs et les structures de l'Occident.

Les agressions et les meurtres frappent surtout l'Europe de l'Ouest. Les auteurs viennent le plus souvent de l'Est méditerranéen, invoquant, comme finalités, la lutte pour l'annexion de l'Etat d'Israël. N'y a-t-il pas cependant, au-delà, la nouvelle vague de la marée de l'islam telle qu'elle avait naguère menacé l'Ouest européen, pour être finalement brisée à Poitiers ?

Quoi qu'il en soit, la violence est un mal contagieux se propageant dans une certaine jeunesse qui substitue les grandes impatiences aux grandes espérances, et la fureur à la ferveur.

Au sein même des nations aux structures solides, du moins en apparence, ont surgi, à l'instar des premiers attentats de l'OLP, ceux des Brigades rouges en Italie, de la Fraction armée rouge en RFA et d'Action directe en France.

Sous le choc sanglant, l'Italie a vacillé, obligée de combattre sur le double front des Brigades rouges et de la Mafia, réunies pour des raisons d'agir dissemblables dans une stratégie semblable de l'assassinat organisé. La RFA, en dépit d'une police d'Etat de tradition efficace, et disposant d'un système de fichiers d'une rigoureuse précision, a peiné de longues années supportant l'épreuve douloureuse de meurtres les plus cyniquement sanguinaires.

Quant à la France, longtemps épargnée, elle subit, depuis quelques années et de plus en plus, le choc d'attentats frappant mortellement des individualités marquantes et des collectivités anonymes. L'opinion publique, jusque-là passive, est saisie par la peur et associée, non sans raison, terrorisme et banditisme, dans le même frisson d'insécurité.

Certes, l'histoire se souvient qu'au cours des temps ont sévi les pirates, de la mer, les brigands des grands chemins, les attaques de diligence et, à la fin du siècle dernier, les attentats meurtriers commis au nom de l'anarchie. Faut-il aussi rappeler que le déclenchement de la première guerre mondiale a eu comme catalyseur l'assassinat de l'archiduc d'Autriche, héritier du trône impérial ?

Mais, dans les jours que nous vivons, le drame est d'une autre nature. L'adversaire est à la fois debors et dedans. L'Etat de droit se bat contre le non-Etat, la légalité s'oppose à une prétendue légitimité. Le combat est difficile, l'ennemi est invisible et omniprésent. Faut-il désespérer de l'avenir ?

Les résultats obtenus par l'Italie et la RFA font naître cependant une lueur d'espoir. L'Italie, au bord de l'abîme, est parvenue à se ressaisir, soutenue par l'immense majorité de la nation. Combinant courage et ruse, sa police, identifiant les réseaux des conjurés, noyant leurs cellules, est en passe de les démanteler, tandis que les juges impavides devant les menaces, infligent les plus sévères condamnations. La RFA a mis en branle tout l'arsenal de sa puissance policière, et, rendant coup sur coup, s'empare peu à peu de ceux et celles qui faisaient que la Fraction armée rouge était devenue un grave péril pour la société. Traqués, désunis, ils tombent les uns après les autres, condamnés le plus souvent à une peine de réelle perpétuité. Mais l'hydre a des têtes multiples qui repoussent après qu'on les a tranchées. Elles sont en Belgique et en France. Que fait-on ici pour les détruire ?

Notre pays, après qu'il eut procédé à des libérations étonnantes, est en passe de tenter d'organiser sa défense. Il perçoit une concertation européenne doit s'organiser, puis s'affirmer tandis que les Etats-Unis, insistant fortement sur l'impérieuse nécessité de la coopération entre les nations du monde libre, approchent leurs navires de guerre des eaux territoriales de la Libye, qui en paraît impressionnée. C'est donc bien là l'indication de la voie à suivre : découvrir les autres qui aident, entraînent et arment, qui tuent n'importe où, n'importe quand et n'importe qui, facilités dans leur tâche de mort par l'éthique des démocraties où impunément ils se meuvent.

L'ancienne vérité de Thucydide demeure : « L'épaisseur du rempart compte moins que la volonté de le défendre. » Alors, a-t-on la volonté politique d'identifier et de traquer pour les réduire, ceux qui partout assassinent et qu'on ne trouve nulle part ?

(\*) Président honoraire des Houlliers de Lorraine.

Il a fallu la défaite de Dien-Bien-Phu pour penser la guerre révolutionnaire. Jusque-là, pour les officiers formés à l'école classique, les techniques irrégulières ne pouvaient l'emporter sur une armée régulière.

Un retard similaire est décelable dans l'analyse du phénomène terroriste, longtemps considéré comme marginal. Il est grand temps de prendre conscience de la nature et de l'évolution des défis que posent les terroristes, de penser le terrorisme contemporain. D'abord porté par la récente légitimité des mouvements de libération nationale, le terrorisme, avec les Palestiniens, a fonction de substitut à la guérilla. Très vite imitée, cette forme de lutte, publicitaire à l'origine tend à être de plus en plus utilisée, indirectement ou directement par des Etats ou des groupes liés à des Etats pour exercer une diplomatie coercitive.

Dans le contexte actuel, le terrorisme est une guerre psychologique où il s'agit en fait moins de déstabiliser les Etats démocratiques - exercice beaucoup moins facile que ne le laisse supposer notre apparente vulnérabilité - que de déstabiliser d'abord les esprits, de faire naître une psychose. Un sondage, réalisé au cours de l'été 1985, sur les craintes des Français pour les

années à venir, indiquait, dans l'ordre : le chômage, le nucléaire et le terrorisme. Jusqu'à présent, le terrorisme n'a provoqué, à l'échelle mondiale, que très peu de victimes. Mais celles-ci sont délibérées et, souvent, sans rapport, aucun avec la cause proclamée des terroristes. Le simple fait cependant que le terrorisme figure dans cette courte énumération des inquiétudes est un indiscutable succès pour les terroristes en tant que phénomène moderne dont l'impact est fondé sur les médias.

Ce phénomène nous concerne d'autant plus que la majorité, et de loin, des actions à caractère terroriste au cours des deux dernières décennies ont eu l'Europe occidentale pour théâtre : proximité géographique de la quasi-totalité des groupes terroristes issus du Moyen-Orient ou venant de Méditerranée orientale ; porosité et érigité des frontières d'Europe occidentale. Nos Etats démocratiques, qui ont pris l'habitude de résoudre, chez eux, les problèmes politiques et sociaux avec le minimum de violence, ont été surpris d'assister à la fois à l'apparition des sectes à caractère idéologique (Fraction armée rouge, en Alle-

gnie fédérale, Brigades rouges, en Italie, Action directe, en France, Cellules communistes combattantes, en Belgique), des terroristes transatlantiques, ainsi que des groupes à revendication sécessionniste.

### Le traitement par les médias

En France, on commence à peine à s'attacher - en dehors des services affectés à la lutte antiterroriste - aux problèmes politiques posés par les terroristes internationaux. Il est vrai que, longtemps, la France a surtout été un théâtre pour des groupes transatlantiques et qu'aucune menace sérieuse ne nous a, par ailleurs, affectés comme l'Allemagne fédérale, avec le groupe Baader-Meinhof, l'Italie, avec les Brigades rouges, ou la Grande-Bretagne, avec l'IRA. La récente vague d'attentats dirigés à Paris par les Brigades rouges et prétendant exercer un chantage sur l'Etat. A ce stade, le terrorisme devient un problème de défense.

(\*) Ecrivain, spécialiste des questions stratégiques.

Il va de soi que le rôle des médias dans une société démocratique est d'informer. Mais informer n'est pas nécessairement privilégier de façon quasi exclusive le spectaculaire. Il est devenu indispensable, notamment à la télévision, d'avoir un spécialiste par chaîne des questions relatives au terrorisme. Le traitement de faits aussi graves sur le plan de l'opinion publique ne peut être laissé au hasard des présences en studio, lors d'un attentat. Il est devenu indispensable qu'à l'instar de quelques trop rares journaux - et d'une seule radio - il y ait des responsables de rubrique qui soient renseignés sur la nature des groupes qui opèrent et sur leurs buts.

Le terrorisme n'est pas seulement un problème à résoudre, pour des services spécialisés et par les mesures les mieux appropriées, tout en sauvegardant la démocratie, mais aussi un problème de fermeté des esprits. Il importe que les Etats démocratiques, forts de leur consensus - bien plus profond qu'on croit - sur l'usage de la violence, et de toutes les mesures de prévention et de répression nécessaires à une lutte efficace, préparent l'opinion publique à cette nouvelle forme de conflit indirect dont les développements sont loin d'être épuisés.

### BOURRIER DES LECTEURS

#### Des jeunes publics face aux « fous de Dieu »

Quelle attitude devrions-nous adopter devant les preneurs d'otages et les auteurs d'attentats ? Des réponses ont été données, diverses et contradictoires. Je proposerais seulement un moyen pour que la meilleure (ou la moins mauvaise) solution ait des chances d'être retenue.

Que toutes les personnes dont les convictions sur cette affaire sont les plus variées et même les plus opposées se réunissent et restent ensemble, publiquement, sans se nourrir, pendant une période qui serait à déterminer.

Elles demeureraient silencieuses, si elles le désirent, ou se livreraient à des échanges de vues, si telle est leur préférence. Au moins feront-elles la preuve de leur sincérité et de leur détermination.

JACQUES ESSEL (Paris).

#### Question de principe

Dans l'affaire des otages français au Liban, nos ministres entendent ne pas « céder au chantage ». Question de principe. Soit ! Dans la guerre Iran-Irak, nos gouvernements, depuis le déclenchement de cette guerre, apportent une aide militaire au pays agresseur. Est-ce aussi une question de principe ?

MARCEL CONCHON, professeur à la Sorbonne.

#### Navires et armes

La presse s'est fait l'écho, ces derniers jours, des exportations clandestines d'armes vers l'Iran. A chaque fois que de tels faits se produisent, il faut noter que ces transports sont effectués sur des navires de pavillon tiers (et, en l'occurrence, des pavillons de complaisance).

Une solution serait d'imposer que tout matériel militaire, ou stratégique soit transporté uniquement sur des navires battant pavillon du pays

#### Expulsions

« France, terre d'asile... » Pourquoi a-t-on expulsé sans nuances bon nombre d'étudiants « suspects » pour la seule raison qu'ils sont musulmans et chiites ?

Je dirige le travail de plusieurs chercheurs originaires du Moyen-Orient et de nationalités diverses. Travailleurs d'autant plus méritants qu'ils ont à vivre et à faire vivre leur famille, et qu'ils réussissent au prix de veilles épuisantes à mener à bien des recherches difficiles, on les soupçonne de terrorisme ou de sympathies avec les terroristes ! Comment le croire ? (...)

M. JEAN-LOUIS GAUDAIRE (13600 Coyvette).

#### Inconditionnels ?

Un titre du Monde (25 février) annonce : « Les catholiques français ne sont plus des inconditionnels du tiers-monde ». Quel rapport avec le sondage relaté par le texte ? D'abord celui-ci s'applique à tous les Français et non aux seuls catholiques.

Essente personne, on l'espère, n'a jamais été inconditionnel du tiers-monde, ou du quart-monde, ou du demi-monde, ou du grand monde, ou de tout autre monde. Inconditionnel est un mot de dresseur de chiens.

Au total, ceux d'entre nous tous qui, personnellement, pensent pouvoir faire quelque chose contre le faim sont 34 % contre 39 % en 1983. C'est une tendance, pas une révolution. (...)

ROBERT DE MONTVALON (Paris)

### LE RÉARMEMENT DU JAPON

de Jean-Marc Domange

#### Point trop n'en faut, mais...

Sur un sujet d'actualité : le réarmement du Japon, aussi complexe qu'important, mais longtemps tabou et souvent présenté de façon directionnelle et superficielle, c'est une étude documentée et chiffrée que présente Jean-Marc Domange, consultant auprès de groupes européens pour l'implantation de ceux-ci en Asie.

Longtemps, par-delà les convictions, intérêts, alliances et rivalités de puissance, l'expression « réarmement nippon », quels qu'aient été par ailleurs ses objectifs et son contenu réels, n'a jamais manqué de susciter discours et réactions passionnelles. Allergie pour la guerre et la nucléaire d'un peuple vaincu, atomisé et ruiné ; sornambres souvenirs laissés dans la région par l'armée impériale ; intégration de la défense japonaise à la guerre froide et aux stratégies globales américaines : tout ceci justifiait cela.

Pour beaucoup, il allait de soi que le Japon, ennemi vaincu, fut constitutionnellement interdit de défense, privé des attributs de la puissance militaire : armées, projet et budget dignes de ce nom - selon les critères occidentaux.

Désormais, à l'inverse, il semble de plus en plus généralement admis (chez les Occidentaux, les Japonais et même les Chinois) que le Japon, partenaire triomphant, progresse dans la voie du réarmement et dans celle de la fabrication d'armements. Certes, même du côté de Washington, qui n'a cessé de pousser à la roue,

pour diverses raisons, point trop n'en faut.

Mais personne ne s'offusque plus, Moscou excepté, lorsqu'un premier ministre nippon soumet un meilleur rapport entre les capacités de défense du Japon et sa puissance économique (qui, soit dit en passant, équivaut à 10 % du PNB mondial) ou ferme complaisamment les yeux sur le transit par ses ports d'armes atomiques américaines ; ce qui, théoriquement, est formellement interdit.

L'ouvrage de M. Domange retraces et documente cette remarquable évolution, réalisée en dépit de toutes sortes de contraintes et de variations internes et extérieures, ou parfois grâce à elles : modifications de l'environnement régional et global, tensions Est-Ouest, montée en puissance de la flotte soviétique, incursions américaines, poussées économique et technologique, nouvelles ambitions, évolution des esprits, politique du fait accompli, etc. De la question constitutionnelle aux industries de défense, en passant par les relations avec les Etats-Unis, la politique de défense et l'état des « forces d'autodéfense », les principaux éléments du dossier sont ici soigneusement exposés. A ce détail près que ce n'est pas « sous les ovations », mais au contraire sous les quolibets des soldats présents, que Mishima fit sa célèbre harangue avant de se faire hara-kiri.

R.-P. PARINGAUX, Fondation pour les études de la Défense Nationale, 180 pages, 70 F.

### Une brochure du « Monde » sur les élections législatives

Comme il le fait traditionnellement après chaque élection législative, le Monde vient d'écrire, dans la série de ses *Dossiers et documents*, une brochure spéciale consacrée au scrutin du 16 mars. Outre la chronologie de la législature écoulée, ce dossier, intitulé « Le retour de la droite », dresse un bilan des orientations de la gauche, de 1981 à 1986, dans les principaux domaines (national, social, santé, logement, culture, communication, etc.). Il rappelle aussi les grandes affaires (Greenpeace, les avions renifieurs) et les grands débats (Nouvelle-Calédonie, loi sur la presse, « guerre » scolaire), avant d'analyser l'évolution des courants politiques au cours des cinq années écoulées.

Cette brochure analyse également les programmes électoraux des principaux partis, compare les propositions faites par les uns et les autres, rappelle les discours prononcés par les chefs de file, leurs engagements, leurs réactions après le scrutin, étudie l'évolution du corps électoral.

Ce dossier comporte, enfin, les résultats complets des élections législatives en métropole et en outre-mer, accompagnés des biographies des principaux « députés » à l'Assemblée nationale. Le tout abondamment illustré par Plantu.

\* LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES EN FRANCE. Le retour de la droite. Bilan, programmes, résultats. 112 pages. En vente chez les marchands de journaux : 35 F et par correspondance au service des ventes du « Monde », 7, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09. 40 F (frais d'expédition inclus, joindre le règlement à la commande).

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS  
75427 PARIS CEDEX 09  
TÉLÉPHONE : (1) 45 23 06 81  
TÉLÉTYPE : (1) 42 47 97 27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde  
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Foccart (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Date de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.  
Capital social : 570 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wouta.  
Rédacteur en chef : Daniel Vernet.  
Correspondant en chef : Claude Seles.

---

**Le Monde PUBLICITE**

5, rue de Montcaumon, 75007 PARIS  
TEL : (1) 45 65 91 81 ou 45 45 91 71  
Télex MONDPUB 286 136 F

---

**ABONNEMENTS**  
BP 507 09  
75422 PARIS CEDEX 09

3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE			
354 F	672 F	954 F	1 280 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE			
687 F	1 337 F	1 952 F	2 530 F
ÉTRANGER (par avion)			
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS			
399 F	762 F	1 089 F	1 389 F
IL - SUISSE, TUNISIE			
584 F	972 F	1 404 F	1 890 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (sans nouvelles ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire tous les noms propres en capitales dans les adresses.

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395 - 2037

**PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER**

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 120 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$ ; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 7,20 kr. ; Espagne, 120 pes. ; États-Unis, 6 \$ ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 85 ps. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 2,200 F CFA ; Luxembourg, 30 F ; Norvège, 3 kr. ; Pays-Bas, 2,8 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Suède, 325 F CFA ; Suisse, 3 fr. ; Suisse, 1,80 S. ; USA, 1,25 \$ ; USA (West Coast), 1,50 \$ ; Yougoslavie, 110 nd.



# PROCHE-ORIENT

## L'AFFRONTEMENT ARMÉ ENTRE LES ÉTATS-UNIS ET LA LIBYE

### « Gesticulation »

Depuis le début de l'année, les États-Unis maintiennent en Méditerranée orientale une escadre, forte de trois porte-avions escortés par vingt-sept navires de guerre et par des bateaux de soutien logistique, dont c'est le deuxième exercice devant la Libye. Cette « gesticulation » navale est née de la volonté du président Reagan de ne pas admettre la décision unilatérale, qui ramène maintenant à 1981, du colonel Kadhafi de tirer ce qu'il a appelé la « ligne de la mort », à environ 100 milles (soit 185 kilomètres) des côtes libyennes, en deçà de laquelle Tripoli assimile la zone ainsi délimitée (par le parallèle 32 degrés 30 minutes latitude nord) à des eaux interdites à la navigation.

La convention internationale sur le droit de la mer a introduit une certaine appropriation de la mer dans les limites des eaux territoriales (soit 12 milles, ou 22 kilomètres) et a consacré, avec la création de « zones économiques exclusives » jusqu'à 200 milles (370 kilomètres), des droits au pays riverain sur l'exploitation des ressources assorties de garanties, pour tous les autres États, sur la libre circulation de leurs navires de guerre. D'un commun accord, les pays qui baignent la Méditerranée ont choisi de ne pas exercer leurs droits sur la zone économique des 200 milles pour éviter tout malentendu.

Qu'ils aient ou non signé la convention internationale, la plupart des pays respectent la frontière des 12 milles et ses restrictions, à l'exception, dans ce cas précis, de la Libye en Méditerranée qui a dressé sa « ligne de la mort », assimilant en quelque sorte le golfe de Syrte à une mer intérieure où Tripoli exerce ses droits souverains, y compris le refus du libre

passage de navires de guerre. Cette initiative est notamment contestée par les États-Unis, qui, à plusieurs reprises depuis 1981, ont organisé de grandes manœuvres aéronavales pour démontrer que le droit international a instauré la liberté de navigation même si, unilatéralement, un pays côtier peut agir autrement.

Ce n'est pas le premier incident du genre entre les Américains et les Libyens. Mais c'est celui qui, jusqu'à présent, a mobilisé le plus grand nombre de forces variées, dans les airs comme sur l'eau, puisque des missiles SAM-5 (d'une portée de 300 kilomètres) ont été tirés contre des avions américains et que la réplique des États-Unis a consisté à couler des canonnières libyennes lance-missiles et à s'en prendre à une base de missiles sol-air dans la banlieue de la ville de Sider. C'est donc un engagement relativement sérieux entre les deux armées.

Contre les porte-avions américains *Saratoga*, *Conrad* et *America*, et leur escorte, le colonel Kadhafi a dépêché ses canonnières lance-missiles, de fabrication française ou soviétique, et ses missiles de défense aérienne SAM-2, SAM-3 ou SAM-5, dont il possède un grand nombre de batteries. Ces derniers matériels sont entretenus par des conseillers soviétiques, mais servis par des personnels libyens, à l'exception, peut-être, du dernier site de SAM-5, à Sider, qui est devenu récemment opérationnel et qui semble encore servi par des techniciens soviétiques si l'on en croit les interceptions électroniques américaines. On notera que le site n'a pas réagi à l'attaque américaine.

J. L.

### Six années de tensions et d'incidents

Voici une chronologie des principaux incidents intervenus entre les États-Unis et la Libye au cours des dernières années :

**2 décembre 1979.** - Une foule scandant des slogans pro-khémistes incendie l'ambassade américaine à Tripoli.

**6 février 1980.** - Les États-Unis ferment pratiquement leur ambassade à Tripoli après les attaques de deux missions françaises en Libye.

**6 mai 1981.** - Le gouvernement américain ferme le bureau du peuple libyen (ambassade) à Washington et expulse son personnel, dont plusieurs membres sont accusés de comportement contraire aux règles diplomatiques.

**19 août 1981.** - Deux F-14 américains abattent deux SU-22 libyens dans le golfe de Syrte, considéré unilatéralement par Tripoli comme faisant partie de ses eaux territoriales.

**11 décembre 1981.** - Washington limite l'usage des passeports américains en ce qui concerne les voyages en Libye.

**10 mars 1982.** - Le gouvernement américain annonce l'interdiction des importations de pétrole brut libyen.

**Février 1983.** - Washington avale quatre avions-radars AWACS en Egypte, alors que l'un d'eux est de concentration de tropées libyennes près de la frontière sudanaise. Deux F-14 obligent à s'éloigner deux Mig-23 libyens qui s'étaient approchés du porte-avions *Nimitz*, près du golfe de Syrte.

**4 juin 1985.** - Washington expulse un diplomate de la mission libyenne à l'ONU. Il aurait été impliqué dans des activités hostiles aux dissidents libyens vivant aux États-Unis.

**27 décembre 1985.** - Deux attentats contre les aéroports de Vienne et de Rome font dix-neuf morts. Le président Reagan

accuse la Libye de complicité dans cette double opération.

1986

**7 janvier.** - Le président Reagan rompt toutes ses relations économiques avec la Libye, et ordonne aux quelque mille Américains qui y résident de regagner leur pays.

**8 janvier.** - Washington bloque les avoirs du gouvernement libyen dans les banques américaines et leurs filiales étrangères.

**15 janvier.** - Le colonel Kadhafi menace de lancer des commandos-suicides aux États-Unis en cas d'attaque américaine en Libye.

**24 et 31 janvier.** - Manœuvres aéronavales de la VI<sup>e</sup> flotte américaine en Méditerranée, au large des côtes libyennes. Les navires de guerre américains ne franchissent pas le parallèle 32,5, limite nord du golfe de Syrte que la Libye considère comme faisant partie de ses eaux territoriales.

**12 au 16 février.** - Nouvelles manœuvres aéronavales américaines en Méditerranée.

**2 mars.** - Le colonel Kadhafi menace d'envoyer ses missiles Sam-5 et Sam-7 de fabrication soviétique contre les navires et avions américains qui franchissent la « ligne de la mort », le parallèle 32,5.

**19 au 21 mars.** - Reprise des manœuvres de la VI<sup>e</sup> flotte américaine.

**23 mars.** - Débat d'une nouvelle série de manœuvres qui doivent durer dix jours. M. Caspar Weinberger, secrétaire américain à la Défense, déclare que les forces aéronavales américaines pourraient entrer dans le golfe de Syrte.

Depuis 1981, les États-Unis ont organisé à dix-huit reprises des manœuvres aéronavales au large de la Libye. - (AFP, Reuters.)

## LE SORT DES OTAGES FRANÇAIS DU LIBAN

### « L'affaire pourrait prendre une tournure positive dans les prochains jours », affirme Cheikh Fadlallah

Beyrouth (AFP, AP). - Cheikh Mohammad Hussein Fadlallah, guide présumé du parti intégriste pro-iranien, le Hezbollah, a estimé que « l'affaire des otages français pourrait prendre dans les prochains jours une tournure positive », ajoutant qu'il était personnellement intervenu pour leur libération, « toutefois sans succès ».

Dans un entretien avec le quotidien libanais *Al Anwar* (indépendant), publié lundi 24 mars, Cheikh Fadlallah a affirmé que « les actes d'enlèvement ne peuvent servir une cause politique (...) ; ils ont un côté négatif. Toutefois, ils peuvent permettre, comme c'est le cas, d'éclaircir les détenus en France contre les otages, mais ceci ne justifie nullement l'enlèvement ».

Il a en outre affirmé que « les émissaires français ont été incapables de s'adresser à ceux qui sont considérés comme étant les ravisseurs ». « L'affaire est traitée au niveau des moyens d'information », a dit Cheikh Fadlallah, précisant que le « prix d'usage » est une pièce du contentieux franco-iranien.

Le guide présumé du Hezbollah a enfin estimé que les deux opposants irakiens n'ont pas été libérés, « car ils sont toujours en Irak et les ravisseurs exigent leur départ de ce pays ».

Revenant sur les résultats des élections du 16 mars, Cheikh Fadlallah a encore ajouté : « La victoire de la droite aux élections législatives françaises est un élément positif si toutefois le nouveau gouvernement adapte la coopération de la Gauche à une indépendance totale de la politique française et si croyance aux principes de la Révolution française qui l'ont amené à mettre un terme aux ventes d'armes à Israël après la guerre de 1967, à un moment où la France était le seul marché où le meilleur des marchés pour Israël ».

« Lorsque le Parti socialiste était au pouvoir, nous avons découvert qu'il était étroitement lié au Parti travailliste israélien, qui est le responsable de tous nos problèmes et massacres. Par conséquent, nous ne voyons pas pourquoi le défilé de la gauche pourrait être négatif pour notre cause », a-t-il conclu.

● **Anniversaire de l'enlèvement du journaliste Alec Collett.** - M. John Gray, ambassadeur de Grande-Bretagne au Liban, a lancé lundi 24 mars, un appel pour la libération du journaliste britannique Alec Collett, séquestré quatre ans, enlevé au Liban il y a un an. Alec Collett ne se trouvait à Beyrouth que depuis un mois, pour le compte de l'Agence des Nations unies pour les secours aux réfugiés de Palestine (UNRWA). Masqué à son enlèvement, le 25 mars, dans le bâtiment mal de Beyrouth, un mouvement relativement peu connu, l'Organisation révolutionnaire des musulmans socialistes revendiquait son enlèvement, réclamant la libération de « tous les combattants musulmans de la liberté » détenus en Grande-Bretagne en échange de sa libération. De son côté, l'UNRWA a également lancé un appel en faveur de la libération du journaliste. - (Reuters.)

## LA GUERRE DU GOLFE

### L'imam Khomeiny appelle les Iraniens à se mobiliser davantage

« En cas de victoire de Saddam Hussein [le président irakien] l'Irak n'ira pas en avant, nous ne nous laisserons pas vaincre », a déclaré, le lundi 24 mars, l'imam Khomeiny, dans un discours diffusé par Radio-Téhéran.

« Les pays du Golfe ne se rendent pas compte du sort qui leur infligera Saddam Hussein en cas de victoire », a ajouté le dirigeant iranien. S'en prenant par ailleurs à « ceux qui s'opposent à la guerre sous prétexte que le peuple y est hostile », il a déclaré que « le peuple opprimé irakien, les gardiens de la révolution et les volontaires sont pour la défense du pays et pour la poursuite de la guerre. Ceux qui sont contre sont opposés à l'Islam », a-t-il souligné.

« La chute du parti et du régime baasistes irakiens », est l'objectif de l'Irak, a affirmé l'imam Khomeiny, qui a appelé la population à se mobiliser davantage, « alors que le pays et la religion sont en danger (...) ». Tous ceux qui le peuvent, doivent aller au front et ceux qui ne le peuvent pas doivent servir sur les lignes arrière », a-t-il déclaré.

« La guerre se poursuivra jusqu'à la victoire », a indiqué l'imam Khomeiny, et « les grandes puissances qui complètent contre l'Islam ont vu se mobiliser contre eux 44 millions d'Iraniens ».

M. Rajaid Khorassani, ambassadeur iranien à l'ONU, a affirmé de son côté que son pays n'attaquerait aucun pays du Golfe, à moins qu'il ne soit attaqué, après avoir évoqué les risques de débordement de la guerre irano-irakienne sur d'autres pays de la région. Au cours d'une conférence de presse lundi, M. Khorassani a jugé insuffisante la condamnation vendredi, par le Conseil de sécurité (le Monde daté de 23-24 mars), du recours aux armes chimiques par l'Irak. « A force de vouloir contenir tout le monde, le Conseil finit par ne satisfaire personne », a-t-il déclaré.

L'Irak a vivement critiqué la déclaration du Conseil, auquel il se reprochait de n'avoir pas établi les

responsabilités iraniennes dans la poursuite de la guerre. Aux yeux de l'Imam, le Conseil porte une lourde responsabilité dans ce conflit, notamment pour son refus d'établir nominalement qui est l'« agresseur ». - (AFP.)

### BUVEZ DU VIN... POUR QUE L'AFRIQUE AIT DE L'EAU

Des producteurs de vin français vont participer à une campagne de collecte de fonds pour apporter des secours aux victimes de la famine en Afrique, avec pour slogan : « Pour leur donner de l'eau, buvez du vin », a annoncé, lundi 24 mars, le bureau français de Band-Aid, l'association de secours aux victimes de la famine créée par le chanteur irlandais Bob Geldof.

Pendant cette campagne, qui sera lancée en juin, du bordereau, du bœuf, du porc, du poulet et d'autres viandes seront vendus dans des bouteilles équivalentes Band-Aid, a précisé M. Lionel Rotzage, qui dirige le bureau français de ce mouvement. Plus de deux cents producteurs de vin indépendants et une douzaine de fabricants de bouteilles ont annoncé leur participation. Band-Aid-France espère vendre 14 millions de bouteilles en France, en Grande-Bretagne et aux États-Unis, ce qui représenterait 50 millions de francs. - (Reuters.)

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde ARTS ET SPECTACLES

## DIPLOMATIE

### LA VISITE DU PRÉSIDENT ALGÉRIEN A MOSCOU

#### Premier entretien entre le président Chadli et M. Gorbatchev

De notre correspondant

Alger. - Le président Bendjedid Chadli est arrivé, ce mardi 25 mars, à Moscou pour une visite officielle de trois jours. Il est notamment accompagné par le ministre des affaires étrangères, le docteur Ahmed Taleb Ibrahimi, les ministres des finances et de l'énergie, et le général Kamel Abderrahim, chef d'état-major adjoint. Celui-ci, qui est plus particulièrement chargé de l'armement, avait déjà suivi M. Bendjedid Chadli à Washington au mois d'avril 1985, peu de temps après la conclusion d'un accord prévoyant l'achat d'armements américains par l'Algérie.

Il apparaît probable que le président Chadli abordera avec ses interlocuteurs le problème de la modernisation de son armée, qui est équipée à 90 % de matériel soviétique.

Les relations de l'Algérie avec l'URSS ont toujours été bonnes, et Alger souligne les convergences qui existent entre la politique extérieure de Moscou, dont « l'appui aux causes justes dans le monde est l'une des principales constantes », et le mouvement des non-alignés. Les seules notes discordantes

concernent l'occupation soviétique de l'Afghanistan qu'Alger, bien que discrètement, a toujours critiquée, et le conflit du Sahara occidental. Moscou, en effet, ne s'est jamais engagé pour le Front Polisario, privilégiant ainsi ses relations avec Rabat.

La coopération économique entre l'URSS et l'Algérie est cependant importante. En 1985, le montant des échanges commerciaux entre les deux pays a atteint quelques 300 millions de dollars, principalement constitué par la fourniture de machines-outils à l'Algérie et la vente de 250 000 tonnes de pétrole algérien à l'URSS.

Le président Chadli qui s'était rendu en visite officielle à Moscou en juin 1981 rencontrera pour la première fois M. Gorbatchev.

Les liens entre les deux pays sont également entretenus par la formation de cadres algériens civils et militaires en Union soviétique, la présence de quelque mille étudiants, dont la moitié bénéficient de bourses soviétiques, ainsi que par les coopérations soviétiques en Algérie, dont le nombre est estimé à quatre mille.

FREDERIC FRITSCHER.

### M. George Shultz à Ankara et à Athènes

Le secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, en visite à Ankara les 24 et 25 mars, s'est entretenu avec les dirigeants turcs de l'aide américaine à ce pays. Les dirigeants turcs ont rappelé la demande d'Ankara de voir l'aide américaine, qui était de 739 millions de dollars l'année dernière, portée à plus de 1 milliard de dollars. M. Shultz a indiqué que Washington ferait son possible pour augmenter cette aide, tout en indiquant qu'on ne souhaitait pas aux États-Unis lier la question de l'aide militaire aux questions commerciales comme le demande Ankara, qui réclame une plus grande ouverture du marché américain aux produits turcs, en particulier les textiles.

Aucun accord ne devait être signé au cours de cette visite de M. Shultz à Ankara, et les pourparlers se poursuivront au cours des prochaines semaines.

Mardi soir, le secrétaire d'Etat américain devait quitter Ankara pour Athènes, troisième étape de sa tournée en Europe, où il séjournera pendant deux jours. Une manifestation doit être organisée mercredi dans le centre d'Athènes pour protester contre cette présence.

Dans la nuit de vendredi à samedi, un attentat à la bombe a détruit la statue de l'ancien président Harry Truman à Athènes. Une organisation s'intitulant « Groupe révolutionnaire Christos Kassimis », du nom d'un jeune anarchiste tué par la police en 1977, a revendiqué l'attentat contre ce monument, qui « symbolise pour la Grèce le déclin de la souveraineté de l'impérialisme américain dans ce pays ».

L'avenir des bases américaines en Grèce devrait être au centre des entretiens que M. Shultz aura avec le premier ministre, M. Papandréou, et le ministre grec des affaires étrangères, M. Papoulias. - (AFP.)

## AMÉRIQUES

Etats-Unis

### La percée du groupe LaRouche met en émoi le Parti démocrate

La consternation règne dans les rangs du Parti démocrate. A Chicago, les responsables de la machine électorale du parti, qui ont couronné Lyndon LaRouche, viennent de se laisser surprendre comme des « bleus » par deux intrus, à l'occasion d'une élection primaire dans l'Etat d'Illinois : il s'agit de désigner les deux candidats démocrates aux postes de lieutenant-gouverneur et de secrétaire d'Etat, les deux fonctions politiques les plus importantes de l'Etat, après celle de gouverneur. Contre toute attente, la victoire est revenue à deux membres du Parti ouvrier américain de Lyndon LaRouche, dont la branche en France est connue sous le nom de Parti ouvrier européen.

Généralement classée à l'extrême droite par ses adversaires, la formation de Lyndon LaRouche se caractérise par une idéologie assez confuse, où dominent des visions d'apocalypse et la hantise des complots formés contre l'espèce humaine, pérorée par la KGB, les sionistes, la Commission trilatérale et la reine d'Angleterre. Ancien trotskyste ayant appartenu au Parti ouvrier socialiste, puis admirateur de Mao, LaRouche, devenu obsessionnellement anticommuniste, s'est retrouvé dans les années 70 dans un camp totalement opposé. Bien que partisan ardent de l'arme nucléaire, il n'en a pas moins été ces dernières années l'un des supporters les plus zélés du projet Reagan de « guerre des étoiles ».

Trois candidatures malheureuses à la présidence des États-Unis n'ont pas découragé LaRouche de tenter une nouvelle fois sa chance. Dès le mois d'octobre dernier, prenant tout le monde de vitesse, il s'est mis en route pour la victoire. L'un de ses chevaux de bataille préférés est le SIDA, il dénonce la « dissimulation » par les autorités de cette maladie, qu'il considère comme « potentiellement plus mortelle qu'une guerre nucléaire totale ». Et il estime que c'est sur la question du SIDA que, au cours des douze mois à venir, « les deux grands partis politiques améri-

cains se diviseront ». Preuve de l'importance accordée par les partisans de LaRouche à ce fleau : dans l'Illinois, les deux candidats se réclamant de lui prévoyaient dans leur programme un examen obligatoire pour tous les Américains, en vue de dépister cette maladie.

Par une bizarrerie du système politique américain, l'étiquette politique d'un individu est celle qu'il déclare au moment de son inscription sur les listes électorales. Or, Dieu sait pourquoi, les amis de LaRouche se font passer pour démocrates. Dans le passé, les responsables du parti ont souvent soulé des excentricités de ses alliés encombrants. Depuis le succès surprise de l'Illinois, ils rient jaune. Le sénateur de New-York, M. Daniel Moynihan, vient de lancer une sévère mise en garde. Qualifiant LaRouche de « fasciste » et d'« antisémite », il a vivement critiqué les dirigeants du parti pour ne pas avoir lancé contre ce personnage et son mouvement une campagne de dénégation politique plus vigoureuse.

Diverses raisons sont avancées pour expliquer ce qui vient de se passer à Chicago : selon certains, cela pourrait être le résultat d'une réaction xénophobe de l'électorat démocrate, d'autant que l'appareil du parti est en décadence avec le maire de la ville, un Noir. Les deux candidats de LaRouche s'appelaient Mark Fairchild et Janice Hart, leurs adversaires officiels avaient pour nom George Sangmeister et Aurelia Pucinski. Un électeur a déclaré avoir voté pour Fairchild et Hart « parce que leurs noms sonnaient bien »...

Fort de ce premier succès, LaRouche compte bien ne pas en rester là. Pour les élections au Congrès, en novembre prochain, son mouvement présente cent quarante-six candidats à la Chambre des représentants, le plupart sous l'étiquette démocrate, quatorze pour le Sénat et plus de six cents pour des postes dans des assemblées locales, dans vingt-neuf États.

MANUEL LUCBERT.

هكذا من الأصل

# NOUS SAVIONS.

Les Anglais aussi. Suite à une indiscretion, les lecteurs du Daily Mirror ont eu connaissance samedi 15 Mars, des résultats d'un sondage confidentiel réalisé par IPSOS. Sondage qui cernait au plus près les intentions de vote et la composition de la nouvelle assemblée qui est sortie dimanche soir des urnes.

Pas de surprise donc pour eux, comme pour nous. D'autant que ces derniers chiffres s'inscrivaient dans la suite logique des différents sondages que nous avons effectués depuis Janvier.

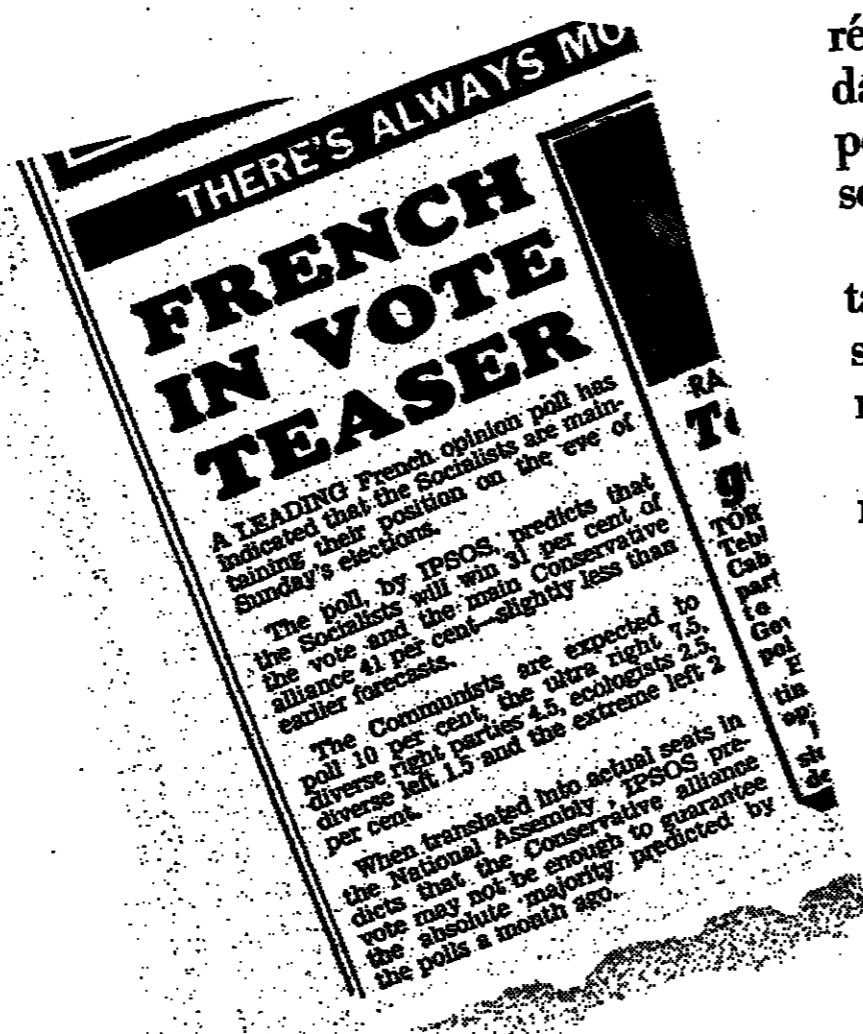
Les Français ont voté comme nous l'avions mesuré. C'était clair. Clair comme IPSOS.



Jean-Marc LECH Didier TRUCHOT

Les intentions de vote des Français	Janvier 86	Février 86	6 Mars 86	Dernier sondage confidentiel
Listes d'extrême-gauche.....	3,-	1,-	1,5	2,-
Listes du Parti Communiste ....	9,-	10,-	10,-	10,5
Listes du Parti Socialiste et du MRG .....	30,-	31,-	31,-	31,-
Listes divers gauche .....	2,-	2,-	2,-	1,5
Listes écologistes .....	4,-	3,-	2,5	2,5
Listes RPR/UDF .....	44,-	43,-	42,-	41,-
Listes divers droite .....	3,-	4,-	5,-	4,5
Listes du Front National.....	5,-	6,-	6,-	7,-
	100,0	100,0	100,0	100,0

**ipsos**



DAILY MIRROR, 15 MARS 86.

C 5862  
PUBLICIS

كنا من الأصل

# EUROPE

## Tchécoslovaquie

### LE DIX-SEPTIÈME CONGRÈS DU PARTI COMMUNISTE

## Pas de réformes en vue

De notre envoyé spécial

Prague. - On ne peut pas dire que le gouvernement et le Parti communiste tchécoslovaques aient multiplié les efforts pour améliorer leur image hors des frontières du « camp socialiste ». La présence d'observateurs occidentaux à Prague pour le dix-septième congrès du PCT semble, en effet, plus tolérée que vraiment souhaitée: les envoyés spéciaux de la presse occidentale n'ont pas eu l'autorisation de se rendre, comme leur confrères des « pays frères », au Palais de la culture, où le congrès s'est ouvert lundi 24 mars (1).

Ils doivent se contenter d'assister à la retransmission télévisée des séances au centre de presse de l'hôtel Intercontinental. Auparavant, on leur a fait d'abord savoir qu'il serait « regrettable qu'ils profitent de leur séjour à Prague pour rencontrer des éléments hostiles au socialisme ». On se refuse, bien sûr, à préciser l'extension de ce concept.

Malgré le calendrier, ce n'est pas encore le printemps à Prague. La météorologie est exécrable, et rien dans les discours d'ouverture du secrétaire général du parti, M. Gustav Husak, ne rappelle, même de très loin, un certain printemps de 1968.

Présentant le rapport du comité central dans un discours de quatre heures, M. Husak a centré l'essentiel de son propos sur l'évolution de l'économie du pays depuis le sei-

zième congrès, qui s'était tenu en 1981.

Il a procédé à une sorte de bilan de la politique de rigueur imposée par le gouvernement depuis le renchérissement des matières premières et la détérioration des conditions d'échanges, notamment avec l'Union soviétique, principal fournisseur d'énergie à un pays qui en est presque totalement dépendant. Hausses des prix, réductions des importations, chasse aux gaspillages, ont permis selon M. Husak à la Tchécoslovaquie de rétablir ses équilibres extérieurs, autant avec les pays du Comecon qu'avec les pays occidentaux.

### Pas de renouvellement au sommet

La traditionnelle revue de tous les secteurs de l'activité économique et sociale, de l'industrie lourde à la culture, a permis au numéro un tchécoslovaque d'insister à plusieurs reprises sur la restauration de la « morale socialiste du travail », véritable litanie de ce congrès.

Le discours de M. Husak avait prouvé des accents que ne renieraient pas les plus conservateurs des hommes politiques occidentaux. Il a stigmatisé cette partie de la jeunesse « qui fait passer ses droits avant ses devoirs », et s'est même ému du « nombre trop élevé des divorces » dans son pays.

Les évictions de responsables intermédiaires du parti (cadres diri-

geants des districts et des régions) pour « entorses aux normes morales et économiques du parti » sont présentées comme autant de victoires. Chaque province du pays annonce fièrement son nombre de linogés, comme s'il y avait là aussi un plan à remplir...

Le vingt-septième congrès du PCUS est interprété ici comme un encouragement à poursuivre le nettoyage des sous-fils corrompus dans le parti et dans l'économie.

Mais on souligne que l'on n'a pas attendu l'arrivée à Moscou de M. Gorbatchev pour s'engager dans cette voie. Les mises à l'écart, toutefois, n'atteignent pas le sommet de la hiérarchie, comme c'est le cas dans d'autres pays socialistes, notamment l'URSS.

Le rapport du comité central ne fait qu'une brève allusion à la persistance dans le pays de courants opportunistes, au chapitre de « la lutte contre la désinformation et les calomnies des adversaires du socialisme qui accusent avec malveillance notre pays de violer les droits de l'homme, les libertés individuelles et religieuses ».

Cette inquiétude face à l'émergence de contestations religieuses réapparaît toutefois lorsque le comité central invite les membres du parti à approfondir leur action de propagande fondée sur l'« athéisme scientifique ».

Enfin, les développements de M. Husak sur la politique extérieure ont mis l'accent sur l'« harmonie sans équivoque qui règne entre la

Tchécoslovaquie et l'URSS ». Il a décerné quelques bons et mauvais points aux gouvernements et partis communistes et socialistes du monde entier. Au tableau d'honneur: le Parti communiste français, avec qui les rapports se sont « normalisés et relativement réactivés ». Et le SPD ouest-allemand, avec qui « le dialogue actif a été engagé à tous les niveaux ». En revanche, le Parti communiste chinois - absent du congrès - et le Parti communiste italien sont placés dans la catégorie des formations politiques avec lesquelles le PCT n'a que des « rapports formels », même si on note dans l'un et l'autre cas des progrès sur la voie de la normalisation.

Dix-huit ans après l'intervention des chars soviétiques, la troïka dirigeante issue de l'écrasement des réformateurs est toujours aux commandes. Gustav Husak, Vasil Bilak, Lubomir Strougal, n'entendent pas lâcher les rênes. C'est pourquoi on ne s'attend pas ici que le bureau politique et le comité central soient bouleversés. Armée de certitudes idéologiques indébranlables, mais faisant preuve d'un certain pragmatisme dans la gestion quotidienne de l'économie, l'équipe dirigeante de Prague ne semble pas du tout prête à s'engager sur le chemin des réformes en profondeur.

LUC ROSENZWEIG.

(1) La procédure était la même au vingt-septième congrès du PC soviétique, qui s'est tenu à Moscou au début du mois.

# ASIE

## Malaisie

### Accord pour mettre fin aux affrontements confessionnels du Sabah

Kota-Kinabalu (AFP). - Le premier ministre malaisien, M. Mahathir Mohamad, a annoncé, lundi 24 mars, que les trois principaux partis politiques du Sabah étaient parvenus à un accord visant à mettre fin aux violences entre les communautés musulmane et chrétienne qui ont fait récemment cinq morts dans cet Etat de l'est de la Malaisie.

Le premier ministre a eu des entretiens avec le chef du gouvernement local, M. Joseph Kitingan, et avec les présidents de deux partis musulmans, MM. Mustapha Harau, de l'Organisation nationale du Sabah uni (USNO), et Mohamad Nour Mansour, du Parti Berjaya.

Ces deux partis avaient demandé l'intervention du gouvernement fédéral, reprochant à la formation de M. Kitingan, à majorité chrétienne, - et qui a remporté une victoire contestée aux élections d'avril 1985, - de mener une « politique anti-islamique ». Les communautés chrétienne et musulmane représentent chacune environ 40 % de la population de l'Etat.

D'autre part, selon notre envoyé spécial aux Philippines Philippe Pons, la situation au Sabah préoccupe les autorités de ce pays. Les émeutes ayant été en partie le fait d'émigrés philippins, Manille redoute une nouvelle tension avec la Malaisie et des expulsions massives.

En effet, quelque trois cent mille Philippines se trouvent au Sabah, Etat dont la population totale s'élève à 1,2 million d'habitants. Il s'agit, pour la plupart, de musulmans de Mindanao qui ont fui, dans les années 70, les combats entre l'armée gouvernementale et la rébellion musulmane du Front de libération Moro. Entrés illégalement au Sabah, ils sont souvent venus grossir les rangs des chômeurs. Leur retour à Mindanao ne ferait qu'aggraver une situation politique, économique et sociale déjà délicate, et cela au moment où le gouvernement de M<sup>re</sup> Aquino tente de rassembler le dialogue avec les séparatistes musulmans.

## Inde

### L'INDEMNISATION DES VICTIMES DE BHOPAL

### La dernière offre d'Union Carbide est jugée « totalement inacceptable »

De notre correspondant

New-Delhi. - « Inadéquates et totalement inacceptables ». C'est là la réponse offensée faite, lundi 24 mars, par les autorités indiennes à l'offre de 350 millions de dollars avancée par Union Carbide à titre de compensation pour la catastrophe de Bhopal il y a quinze mois (mille huit cents morts et deux cent mille personnes affectées).

L'offre américaine est non seulement rejetée pour cause d'insuffisance mais aussi dénoncée comme un stratagème visant à payer le moins possible. « Union Carbide fait tout ce qu'elle peut pour régler le problème à un très bas niveau », précise un communiqué publié à New-Delhi.

Les Indiens ont l'impression que la firme américaine a cherché à doubler le gouvernement de M. Gandhi en négociant directement avec les victimes sans lui demander son avis. L'offre, en effet, ne s'adressait pas aux avocats de New-Delhi mais à ceux des victimes « privées » de la catastrophe. Or le communiqué indien insiste bien: « Aucun règlement ne peut avoir lieu sans notre accord. Seul le gouvernement peut représenter toutes les victimes ».

Et de rappeler qu'une loi, dite du « désastre de la fuite de gaz à Bhopal », avait été spécialement votée par le Parlement après la tragédie. Ce texte officialisait la qualité de « partie civile » du gouvernement et lui donnait toute latitude pour négocier « une compensation juste et équitable » au nom de toutes les victimes. Il mettait également fin à « la chasse aux victimes » déclenchée dans les heures qui suivirent le drame par les dizaines d'avocats américains. En quelques jours, cent trois mille victimes ou parents de victimes, pour la plupart illettrés, avaient « signé » des mandats présentés par les chasseurs de commissions, faisant ainsi

d'eux leurs défenseurs officiels devant les tribunaux américains.

D'après la presse indienne, déchaînée ce mardi contre la partie américaine, « c'est précisément pour toucher rapidement leurs commissions que les avocats américains des victimes auraient transigé à 350 millions de dollars avec ceux d'Union Carbide. Le juge américain chargé de l'affaire doit encore, en effet, se prononcer sur l'opportunité de traiter le dossier aux Etats-Unis, ou devant les tribunaux indiens ». « Si jamais l'affaire était plaidée ici, écrit mardi le Times of India, les chasseurs d'ambulances américains savent que leurs commissions seraient beaucoup plus faibles ».

De fait, le gouvernement indien lui-même souhaite que le dossier soit réglé, même hors tribunal, aux Etats-Unis et selon des critères américains. Théoriquement, certes, le compromis tenté par Union Carbide avec les victimes privées n'entrainerait pas l'action légale entreprise par le gouvernement indien. Mais, s'il était accepté, cela affaiblirait nécessairement ses chances d'obtenir ce qu'il demande: 1 milliard de dollars plus 200 à 230 millions payables plus tard. Cette requête a été rejetée trois fois par Union Carbide l'an dernier, la multinationale offrant alors 100 millions de dollars « cash » pour mettre un point final à l'affaire, somme sèchement refusée.

D'après les spécialistes, New-Delhi pourrait obtenir, si ses avocats plaident bien leur dossier, autour de 600 millions de dollars. La presse indienne compare cette somme aux 2,5 milliards de dollars versés par la firme US Masville Corporation l'automne dernier à soixante mille plaignants américains empoisonnés à des degrés divers par de l'amiante de mauvaise qualité.

PATRICE CLAUDE.

**MAINTENANT POUR LE PRIX D'UNE CALCULATRICE PAYEZ-VOUS UN HEWLETT-PACKARD.**

**HEWLETT PACKARD**  
CHEZ VOTRE DISTRIBUTEUR AGRÉÉ HP. PERFORMANCES A L'APPEL.

**Vos vacances cet été dans le paradis alpin des Aravis. Un village riche de traditions**  
**la Clusaz**  
MAISON DU TOURISME 50.02.60.92

**NOUVELLE-CALÉDONIE**  
L'un des plus beaux pays de la France dans le Pacifique, une douceur, une douceur de 400 kilomètres de long sur 50 kilomètres de large. Seul paradis tropical au monde, riche en merveilles géologiques, marines (dont les îles) et culturelles. Une terre unique, une terre de France. Pour en savoir plus, voir le livre LA FRANCE 3 SUPERPUISSANCE DE FRANÇOIS DE FREUL (250 pages, 20 F) 49540 NUEL-SUR-LAYON

# A TRAVERS LE MONDE

## BULGARIE

### Un nouveau dirigeant pour les Jeunesses communistes

Sofia. - M. Andreï Boudjoulou a été élu, lundi 24 mars, premier secrétaire du comité central de l'Union de la jeunesse communiste de Bulgarie, en remplacement de M<sup>me</sup> Stanka Chopova. M<sup>me</sup> Stanka Chopova avait récemment été élue secrétaire du comité urbain du parti à Sofia et libérée de la direction des Jeunesses communistes. M. Boudjoulou, assistant de sociologie à l'université de Sofia, est né le 27 novembre 1955. Il a été secrétaire du comité urbain des Jeunesses communistes en 1980 et 1981, puis secrétaire à leur comité central. M. Boudjoulou a par ailleurs travaillé à l'Académie des sciences sociales auprès du comité central du Parti communiste. Ce changement à la tête des Jeunesses communistes fait suite à l'importante restructuration gouvernementale du 21 mars par laquelle l'ancien premier ministre, M. Grisha Philipov, a été remplacé par M. Guerguï Atanasov, membre du bureau politique (Le Monde daté 23-24 mars). - (AFP)

## ÉTHIOPIE

### Addis-Abeba renoncera au transfert forcé de populations

Addis-Abeba. - Le chef de l'Etat éthiopien, le colonel Mengistu, recevant, le samedi 22 mars, les membres d'une délégation parlementaire canadienne, a assuré que la réinstallation dans le sud du pays des populations victimes de la sécheresse serait, à l'avenir, opérée sur la base du seul volontariat. Pratiquement interrompu depuis le début de l'année pour une pause de « consolidation », le programme éthiopien de transfert de populations a été l'objet de violentes critiques dans de nombreux pays occidentaux. D'octobre 1984 à décembre 1985, 205 000 familles, soit 594 190 personnes, avaient été déplacées. M. David MacDonald, qui dirigeait la délégation canadienne, a indiqué que le président Mengistu lui avait affirmé que, si des « violations » avaient été commises dans le passé, elles étaient le fait de « fonctionnaires trop zélés » et qu'elles ne se reproduiraient plus. Selon plusieurs témoignages, ces déplacements de population - qui s'effectueraient parfois à l'insu - ont été organisés par la force et sous la menace. Les responsables éthiopiens indiquent que ce ne sont pas les accusations occidentales de non-respect des droits de l'homme qui ont momentanément interrompu le programme, mais le coût considérable de celui-ci. Le programme initial, prévoyant le déplacement de 300 000 familles (1,5 million de personnes), représente une charge de 1,2 milliard de dollars pour le budget éthiopien, soit 4 000 dollars par famille pour cinq ans. - (AFP)

## JAPON

### Roquettes contre le palais impérial et l'ambassade américaine

Tokyo. - L'ambassade des Etats-Unis et le palais impérial de Tokyo ont été, mardi 25 mars, les cibles d'attentats à la roquette qui n'ont pas fait de victimes. La police les rapproche des avertissements formulés par l'extrême gauche japonaise, qui a menacé de perturber le sommet économique des Sept, qui doit avoir lieu à Tokyo en mai. Deux roquettes ont été tirées contre l'ambassade des Etats-Unis. Elles ont atterri dans le parc et une seule a explosé. Trois autres ont été tirées contre la résidence de l'empereur Hirohito. L'attentat contre le palais impérial pourrait avoir un rapport avec le soixantième anniversaire du règne de l'empereur, qui sera fêté le 29 avril. Au mois de janvier, le mouvement d'extrême gauche Chūkaku-ha (Noyau) avait menacé: « Nous ferons voler en éclats le sommet de Tokyo et le soixantième anniversaire de l'accession de l'empereur au trône », avait-il écrit dans son hebdomadaire Zenshin. - (Reuters)

## PHILIPPINES

### Le PCP disposé à négocier avec M<sup>re</sup> Aquino

Manille. - Les organisations militaires et politique du Parti communiste des Philippines (PCP), la Nouvelle Armée du peuple (NAP) et le Front démocratique national (FDN), ont annoncé séparément, lundi 24 mars, qu'elles étaient disposées à négocier avec le nouveau régime de M<sup>re</sup> Aquino. Ces jours derniers, alors que les affrontements meurtriers se poursuivaient dans l'archipel entre communistes et forces gouvernementales, la présidence avait multiplié les appels au cessez-le-feu. Un communiqué de la NAP déclare: « Avec des mesures justes, sincères et prudentes des parties concernées, il est possible de négocier un cessez-le-feu à l'échelle nationale. » La guérilla ne serait cependant pas, à ce stade, prête à se désarmer de ses armes. On s'attend que la présidence annonce ce mardi, comme prévu, la formation d'un gouvernement révolutionnaire provisoire (Le Monde daté 24-25 mars). Enfin, on apprend à Havaï que M. et M<sup>me</sup> Marcos ont quitté le base où ils étaient hébergés depuis bientôt un mois par l'US Air Force. Ils se sont installés, sans doute provisoirement, dans une villa à Honolulu. - (AFP, UPI)

**PROFITEZ-EN POUR LE PRIX D'UNE CALCULATRICE PAYEZ-VOUS UN SAVANT.**

**HEWLETT PACKARD**  
CALCULATEURS DE POCHE SCIENTIFIQUES 11C, 15C ET 16C.  
CHEZ VOTRE DISTRIBUTEUR AGRÉÉ HP. PERFORMANCES A L'APPEL.

# politique

## LE COMMERCE ET LA SANTÉ AYANT ÉTÉ « OUBLIÉS »

### M. Jacques Chirac devrait compléter son gouvernement

M. Jacques Chirac pourrait engager la responsabilité de son gouvernement devant l'Assemblée nationale le mardi 8 avril. Le chef du gouvernement estime que c'est le premier jour « utile » de la nouvelle législature. En effet, les députés qui se retrouveront au Palais-Bourbon le mercredi 2 avril devront d'abord procéder à l'élection du président de l'Assemblée nationale, puis désigner le bureau et pourvoir aux postes dans les commissions.

sé par M. Ulrich, directeur du cabinet.

M. Chirac s'entretenait également par téléphone avec divers ministres et mettait au point la nomination de nouveaux membres du gouvernement (*Le Monde* du 25 mars) comme M. Barzach (RPR) à la santé et M. Chavanes (RPR) à la santé et M. Chavanes, au député UDF-CDS de Charente, au secrétaire d'Etat sera consacré au Tourisme et attribué à un UDF.

M. Chirac a enfin visité les bureaux de l'hôtel Matignon. Hormis les salons du rez-de-jardin réservés aux réceptions, il constatait que les bureaux des collaborateurs du premier ministre n'avaient reçu aucune amélioration depuis qu'il avait lui-même quitté ces lieux en 1976. Il déplorait que la salle de presse ait été fractionnée par des

cloisons de contre-plaqué et que le bureau de l'ancien attaché de presse, aux fresques néo-classiques, soit encombré de tables en formica et de batteries de téléphones. Il promettait de remédier à tout cela.

Auparavant, M. Chirac devra régler la façon dont les comptes rendus du conseil des ministres seront faits à l'hôtel Matignon.

Ces premiers jours de mise en place du gouvernement Chirac illustrent bien la nouvelle logique de la cohabitation : le premier ministre ne peut plus s'appuyer sur la logistique étatique ; son autonomie politique entraîne une certaine solitude matérielle. Paradoxe de la géographie, la rive gauche est passée à droite et les ponts avec l'autre rive ne sont plus un lien entre les pouvoirs.

A. P.

### CONSTITUTION ET COHABITATION

### Les cinq innovations de l'alternance

(Suite de la première page.)

L'alternance parlementaire inverse la dyarchie. Le président ne peut plus le gouvernement. Il ne peut même pas y laisser quelques proches. Ne lui reste qu'un veto sur les postes touchant des domaines dans lesquels la Constitution lui confie des prérogatives : politique étrangère et défense, comme chacun sait, libertés, y a ajouté M. François Mitterrand dans son allocution du 17 mars au soir, se souvenant qu'il « assure (...) le fonctionnement régulier des pouvoirs publics » (a. 5) et qu'il « est garant de l'indépendance de l'autorité judiciaire » (a. 64). Ainsi récusera-t-il M. Lecanuet aux affaires étrangères, M. Léotard à la défense, M. Dailly à la justice. Mais il acceptera M. Pasqua à l'intérieur, malgré les risques d'affrontements sur les libertés. Parce que l'on sort ici du domaine privilégié du président, et peut-être aussi parce que le président du groupe RPR du Sénat est plus proche du nouveau premier ministre que les UDF précédemment cités.

4. Une transparence inhabituelle dans le choix des ministres.

Les quelques quinze millions de Français et de Français âgés de dix-huit à trente-quatre ans, et qui n'ont donc connu la formation des gouvernements que sous la V<sup>e</sup> République, ont dû, ne serait-ce qu'un instant, se demander si nous ne changions pas de République en voyant, mardi 18 mars, M. Chirac recevoir M. Jacques Chaban-Delmas, puis les élus RPR, puis négocier avec M. Jean Lecanuet, président de l'UDF, M. François Léotard, président du PR, M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF, M. Pierre Méhaignerie, président du CDS, M. André Rossinot, président du Parti radical. Ils ont dû être confirmés dans leur impression en entendant M. Lecanuet, amer, dire le 19 mars qu'il n'acceptait aucune consolation. Ont-ils suivi les détails jusqu'au bout pour apprendre de M. François Léotard le 23 mars à « 7 sur 7 » qu'il avait lui-même, en tant que chef de parti, demandé que le ministre de la culture soit élargi à la communication et lui soit attribué ? Ou, quelques minutes plus tard, M. Chaban-Delmas confier au journal de TF 1 qu'il avait refusé les affaires étrangères et la défense ?

Le nouveau n'est pas ce genre de négociations ait lieu, mais qu'il s'affiche. Il fallut attendre le colloque Pompidou, organisé en novembre 1983 par la Fondation nationale des sciences politiques pour apprendre que M. Jacques Rigaud que M. Michel Debré avait dû, en

1969, renoncer aux affaires étrangères, parce que M. Jacques Duhamel en avait fait un cas de non-participation des centristes au gouvernement, ou de M. Pierre Messmer qu'au lendemain des législatives de 1973 il avait proposé sans succès à M. Jean Lecanuet l'entrée des réformateurs dans le gouvernement. En mars 1986, M. Jacques Chirac a laissé faire ces choses sous l'œil de la caméra. La transparence y gagne, mais l'image de chef décidé du nouveau premier ministre y a peut-être perdu.

5. « Le gouvernement détermine et conduit la politique de la nation ».

La première déclaration du premier ministre de la cohabitation invoque explicitement l'article 20 de la Constitution, révisé au musée des textes inappliqués par vingt-sept ans de pratique présidentielle. Il lui associe un résumé très directoire de l'article 21 en parlant de « gouvernement dirigé par le premier ministre », alors que la Constitution, dit plus modestement qu'il « dirige l'action du gouvernement ». Et, pour que tous les nouveaux députés comprennent, il ajoute le recours immédiat aux ordonnances. Bref, la fermeté du premier discours et des premières mesures viennent compenser les amoindrissements (volontaires) de la fabrication du gouvernement.

Cette affirmation de la prééminence du premier ministre et de son gouvernement visé, à l'évidence, la nouvelle majorité parlementaire, trop courte et trop divisée pour être sûre. Elle vise aussi le chef de l'Etat, trop grand stratège pour ne pas susciter la méfiance des nouveaux gouvernants.

Mais ici l'étonnant est que le président semble admettre parfaitement cette nouvelle répartition du pouvoir. Mieux, qu'il tient à la souligner lui-même, aux antipodes du quinquennat socialiste. Qu'il soit clair qu'il assumait la responsabilité de tout ce qui était fait entre mai 1981 et mars 1988. Qu'il soit clair hors les affaires étrangères, la défense et les libertés, il n'assume plus la responsabilité de rien.

Aussi accepte-t-il sans difficulté la tenue d'un conseil de cabinet à Matignon avant le conseil des ministres. Aussi refuse-t-il qu'une photo officielle soit prise, puisque le nouveau gouvernement, s'il est évidemment celui de la France, n'est plus du tout celui du président. Dans un premier temps, la cohabitation en sera facilitée. En attendant le jour du bilan.

OLIVIER DUHAMEL

### Tableau récapitulatif :

la nomination d'un nouveau premier ministre sous la V<sup>e</sup> République

Hors élections	Après une présidentielle	Après des législatives
Avril 1962 : Pompidou	Juin 1969 : Chaban-Delmas	Juillet 1968 : Coure de Marville
Juillet 1972 : Messmer	Mai 1974 : Chirac	
Août 1976 : Barre	Mai 1981 : Messmer	Mars 1986 : Chirac
Juillet 1984 : Fabius		

### M. Messmer président du groupe RPR

Les groupes parlementaires de la majorité devaient se réunir séparément mardi après-midi 25 mars à l'Assemblée nationale.

La veille, les dirigeants du groupe RPR de l'Assemblée sortante se sont rencontrés. Ils ont notamment convenu que M. Pierre Messmer, ancien premier ministre, député de la Moselle, serait candidat à la succession de M. Claude Labbé à la présidence du nouveau groupe RPR. Ce dernier sera présenté par le groupe pour occuper un des postes de vice-président de l'Assemblée nationale.

PROFITEZ-EN, POUR LE PRIX D'UNE CALCULATRICE PAYEZ-VOUS UN CERVEAU.

ORDINATEURS DE POCHE 41CX ET 41CV.



CHEZ VOTRE DISTRIBUTEUR AGRÉÉ HP.

PERFORMANCES A L'APPUI.

PROFITEZ-EN, POUR LE PRIX D'UNE CALCULATRICE PAYEZ-VOUS UN BANQUIER.

CALCULATEUR DE POCHE FINANCIER 12C.

HEWLETT PACKARD

PERFORMANCES A L'APPUI.

CHEZ VOTRE DISTRIBUTEUR AGRÉÉ HP.

## L'Extrême Orient Express.

Paris-Hong Kong. Vol express, confort extrême.

DES le 2 avril, volez de Paris à Hong Kong en temps express. La Cathay Pacific ouvre une nouvelle liaison directe avec une seule escale à Rome. Départs : mercredi et dimanche à 11 heures à partir d'Orly Sud. Sur la Cathay Pacific, confort extrême, courtoisie et cuisine raffinée sont toujours au rendez-vous ; pour que vous arriviez au vôtre, en pleine forme. - Cathay Pacific Airways : 42.27.70.05

Arrive in better shape

**CATHAY PACIFIC**  
The Swire Group

مركزنا من الأصل

فكذا من الأصل

# POLITIQUE

## LE VOTE DE CONFIANCE

### Le « oui » des barristes

« S'il y a demande de confiance [du premier ministre à l'Assemblée nationale], peut-on se permettre de s'abstenir étant donné que la majorité n'est que d'une voix ? » A cette question posée dans les colonnes du *Matin* (daté 22-23 mars) par M. Charles Millon, député (PR) de l'Ain, les barristes élus au Palais-Bourbon répondent les uns après les autres que, bien évidemment, il ne saurait être question. « Nous ne voulons pas être à l'origine d'une crise gouvernementale et politique... Dans ces conditions, je voterai la confiance ; je ne veux pas être responsable d'une IVG, interruption volontaire de gouvernement », explique pour sa part M. Millon.

Comme d'autres de ses collègues qui ont rencontré M. Barre à Paris avant qu'il ne parte se reposer une semaine dans sa maison de Saint-Jean-Cap-Ferrat, il estime que l'ancien premier ministre lui-même, si sa voix est nécessaire, votera la confiance ; sinon, il s'abstiendra. Sur ce sujet le député du Rhône ne s'est pas exprimé après les élections du 16 mars. Il a tenu cependant à réaffirmer, après avoir pris connaissance des résultats, qu'il ne jouerait pas les « perturbateurs ». Il avait aussi, au cours de la campagne, précisé qu'il ne donnerait pas à ses « amis » la joie de le désigner du doigt comme le responsable de toutes les avanies du gouvernement en se promettant de laisser à la collaboration toutes ses chances d'échouer seule. Il avait même précisé, au cours du déjeuner pris avec M<sup>me</sup> Marie-France

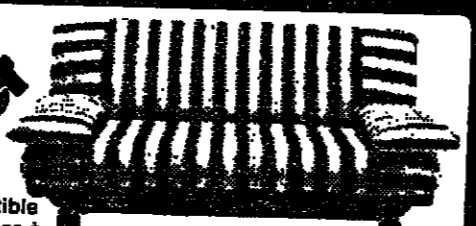
Garaud, qu'il ne se voyait pas « jouer le rôle de François Mitterrand sous la IV<sup>e</sup> avec l'UDSR. Je me déconsidérerais complètement ».

Ne pas se déconsidérer au moment où le vote des Français et les sondages qui l'ont suivi manifestent clairement qu'ils veulent expérimenter la cohabitation, telle est bien l'intention des barristes. de M<sup>me</sup> Christine Boutin, élue dans les Yvelines et qui s'apparente au groupe UDF, à M. Bernard Stasi (CDS), réélu président du conseil régional de Champagne-Ardenne, en passant par M. Philippe Mestre, député de la Vendée, qui remarque toutefois qu'il aurait préféré que M. Chirac utilise une autre procédure que le vote de confiance.

Ni « naufrageurs » de la nouvelle majorité ni « bouées de sauvetage », c'est en quelque sorte la ligne adoptée. Une ligne qui, à l'avenir, pourrait donner lieu à quelques prises de positions subtiles. Mais, pour le présent, il n'y a pas d'autres choix, expliquent les barristes. « Il est indispensable que la majorité manifeste sa confiance et donne toutes ses chances à un gouvernement composé de nos amis, un gouvernement qui est le nôtre », souligne M. Pierre-André Wiltzer, nouveau député de l'Essonne et directeur de cabinet de M. Barre, qui juge peu probable que des proches de l'ancien premier ministre prennent « une position différente de leur groupe » à l'Assemblée nationale.

C. F.-M.

**CRIOUET de steiner**



Convertible à sommier à lattes de bois, matelas en mousse "STENFLEX" 12 cm d'épaisseur, se fait en dimensions : 80 x 190, 140 x 190, 160 x 190, tissu ou cuir

**CAPÉLOU**

DISTRIBUTEUR  
37, Av. de la République 75011 PARIS  
Tel. (1) 43.57.46.35 Metro : PAINTEUR

## Dans les cabinets ministériels

### ● PREMIER MINISTRE

**Directeur de cabinet :** M. Maurice ULRICH, directeur général de l'information et de la communication de la Ville de Paris, a été nommé directeur du cabinet du premier ministre.

[Né le 6 janvier 1925, breveté de l'Ecole nationale de la France d'outre-mer et de l'Institut des hautes études internationales, M. Ulrich est diplômé d'études supérieures de droit et d'économie politique. Il commence sa carrière en 1948 au haut commissariat de France au Cambodge, avant d'être affecté au ministère des Etats associés. Il est détaché, en 1956, auprès de l'Institut d'émission de l'Afrique-Occidentale française. Nommé ministre plénipotentiaire en 1969, après avoir été directeur adjoint du ministère des affaires étrangères et représentant adjoint de la France auprès des Communautés européennes à Bruxelles, M. Ulrich dirige le service de la coopération économique du Quai d'Orsay. En 1970, il est nommé directeur du cabinet de M. Olivier Guichard, successivement ministre de l'Intégration nationale et de l'aménagement du territoire. De 1974 à 1977, il est directeur du cabinet de deux ministres des affaires étrangères successifs, MM. Sauvagnargues et de Guiringaud. De 1978 à 1981, il est président-directeur général d'Antenne 2. Nommé conseiller d'Etat en 1981, il intègre la haute juridiction du Palais-Royal mais devient en 1985 directeur général de l'information et de la communication à la Ville de Paris.]

**Chief de cabinet :** M. Michel ROUSSIN.

D'autre part, M. Michel Roussin (quarante-six ans), sous-préfet, ancien officier, docteur ès lettres, ancien directeur du cabinet du directeur général du SDECE de 1977 à 1981, a été nommé chef de cabinet du premier ministre.

### ● ÉQUIPEMENT

**Directeur de cabinet :** M. Jean-François CARREZ.

M. Jean-François Carrez, conseiller référendaire à la Cour des comptes, a été nommé directeur de cabinet de M. Pierre Méhaignerie, ministre de l'équipement, du logement et de l'aménagement du territoire et des transports.

[Né le 17 février 1940 à Lons-le-Saunier (Jura), M. Jean-François Carrez est diplômé de l'Institut d'études

politiques de Paris et ancien élève de l'ENA. Il est conseiller référendaire à la Cour des comptes depuis 1974. Ayant occupé plusieurs postes dans des cabinets ministériels, il a dirigé le cabinet de M. Méhaignerie lorsque celui-ci était ministre de l'Agriculture, de 1978 à 1981. Il a ensuite été directeur des forêts au ministère de l'Agriculture, poste qu'il a occupé jusqu'en mars 1985. Depuis cette date, il était, placé en disponibilité, directeur des services du département d'Ile-et-Vilaine, dont le conseil général est présidé par M. Méhaignerie.]

### ● MER

**Directeur de cabinet :** M. Pierre-Olivier DRÈGE.

M. Pierre-Olivier Drège a été nommé directeur du cabinet de M. Amédée Guéhen, secrétaire d'Etat à la mer.

[M. Pierre-Olivier Drège, trente-sept ans, est ancien élève de Polytechnique et ingénieur du génie rural, des eaux et forêts. En 1980-1981, il a appartenu au cabinet de M. Méhaignerie, alors ministre de l'Agriculture, comme chargé de mission pour les affaires européennes. M. Drège a travaillé au secrétariat d'Etat à la mer, en 1980, sous M. Apparu, avant d'être nommé, en 1981, directeur général du comité interministériel pour la coopération européenne (SGCI), occupant des dossiers de la pêche. Depuis 1981, il était directeur adjoint de l'Office des viandes et de l'éleviculture.]

### ● SÉCURITÉ

**Directeur de cabinet :** M. Pierre JOURDAN.

M. Pierre Jourdan, préfet, a été nommé directeur de cabinet du ministre délégué chargé de la sécurité, M. Robert Pandraud, et M. Philippe Massoni, contrôleur général de la police nationale, directeur adjoint.

[Né le 13 février 1932 à Sfax (Tunisie), M. Pierre Jourdan est diplômé de droit public et d'économie politique et diplômé en sciences politiques. Il a commencé sa carrière comme chef de cabinet de préfet de l'Ardèche (1956), chef de cabinet du préfet de la Vaucluse (1957), chef de cabinet du préfet de Saint-Gard (1960). Sous-préfet de Saint-Flour (1962), il est ensuite directeur du cabinet du préfet de Val-de-Marne (1965), administrateur civil au ministère de l'Industrie (1968), conseiller technique au cabinet du ministre délégué chargé du Plan et de l'aménagement du territoire, M. Olivier Guichard (1968), conseiller technique au cabinet

de son successeur, M. Maurice Corne de Marville (1969), puis chef de cabinet du ministre de l'éducation nationale, M. Olivier Guichard (1969-1972), qu'il rejoint à l'aménagement du territoire, le logement et de la tourisme (1972-1973). Secrétaire général des Hauts-de-Seine (1973), préfet, directeur de cabinet du préfet de la région Ile-de-France (1975), secrétaire général de la préfecture de la région Ile-de-France (1978), il est ensuite préfet du Finistère (1978), du Val-d'Oise (1981). Il avait été nommé préfet honoraire en août 1985.]

### ● DÉFENSE

**Directeur de cabinet :** M. Jean CLAUZE.

M. Jean Clauze, qui était précédemment commissaire de la République de la région Nord-Pas-de-Calais, a été nommé directeur de cabinet du ministre de la défense, M. André Giscard.

[D'autre part, M. Pierre Mirand, qui était jusqu'à présent sous-directeur de la programmation au ministère de l'intérieur et de la décentralisation, a été nommé chef de cabinet.

[Né le 23 juillet 1924 à Montmercy (Val-d'Oise) et ancien élève de l'Ecole nationale de la France d'outre-mer, M. Jean Clauze, après avoir servi au corps des administrateurs civils en 1958, a été successivement les fonctions de secrétaire général de la Manche (1965), secrétaire général de Seine-et-Marne (1968), préfet du Territoire de Belfort (1972), avant de devenir directeur adjoint du cabinet de M. Raymond Marcellin, ministre de l'Intérieur, en 1974. M. Clauze est ensuite directeur central de la sécurité publique, préfet des Hautes-Pyrénées (1975), de l'Essonne (1978), de la région Picardie, de la Somme (1980) ; puis commissaire de la République de la région Aquitaine (1982) et, en mars 1985, de la région Nord-Pas-de-Calais.]

### ● ÉCONOMIE

**Directeur de cabinet des finances et de la préfecture :** M. Jean-Claude TRICHET.

M. Jean-Claude Trichet, inspecteur des finances, a été nommé directeur de cabinet, M. Jacques Friedmann, inspecteur-général des finances, a été nommé chargé de mission auprès de M. Balladur.

[Né le 20 décembre 1942, M. Jean-Claude Trichet, après des études d'ingénieur à Nancy, est diplômé à l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'Ecole nationale d'administration. Inspecteur des finances (1971), il est secrétaire général du Comité interministériel pour l'aménagement des structures industrielles (CIASI) en 1976, puis conseiller technique au cabinet du ministre de l'économie (1978) avant d'être conseiller technique au secrétaire général de la présidence de la République pour l'industrie, l'énergie et la recherche. Sous-directeur au Trésor, chargé des affaires bilatérales (1981-1984), il est, depuis 1985, chef de service des affaires internationales de la direction du Trésor et président du


# La Secrétairerie



**COMPAQ PORTABLE**

- 640 Ko mémoire de base
- Disque dur 40 Mo
- Disquette 360 Ko
- Ecran bi-fonction
- Sortie parallèle
- Clavier AZERTY
- Livré avec MS DOS et GW-Basic


**22950 F. HT**  
ou Portable DUAL de base 640 Ko  
**17400 F. HT**



**"SUPER" IBM XT**

- 640 Ko mémoire de base
- Disque dur 40 Mo
- Disquette 1,2 Mo
- Disquette 360 Ko
- Clavier AZERTY
- Ecran couleur ou monochrome
- Adaptateur couleur ou monochrome

**39424 F. HT**  
Version monochrome  
**35197 F. HT**



**STM 286 COMPATIBLE AT**

- 3,5 Mo mémoire de base
- Disque dur 40 Mo
- Disquette 1,2 Mo
- Sortie série parallèle
- Processeur 80286
- Vitesse 6 et 8 Mhz per Switch
- Clavier AZERTY ergonomique
- Ecran et carte couleur
- Livré avec MS DOS 3.1 et GW-Basic

**39500 F. HT**  
ou la version à base 640 Ko monochrome 286  
**27960 F. HT**



# POLITIQUE

## SÉANCE HISTORIQUE AU CONSEIL MUNICIPAL

### Les Parisiens à l'assaut de l'Etat

Le Conseil de Paris a connu, lundi 24 mars, une séance à la fois historique et paradoxale. Jamais sans doute l'ordre du jour n'avait été aussi mince. Pourtant, les travées étaient pleines, la tribune du public comble et une foule compacte de fonctionnaires municipaux emplissait les espaces libres.

De mémoire de Parisien, on n'avait pas vu en cette enceinte un plateau politique aussi brillant. M. Jacques Chirac, souverain, présidait la séance. Pour bien montrer qu'il entend rester, comme il l'a dit, « présent et attentif à la conduite des affaires de la capitale », il a mené les débats pendant plus d'une heure, ce qui est pour lui un record.

Devant lui, il y avait de quoi constituer un mini-Parlement : douze sénateurs, vingt députés élus à Paris et six autres élus en province. Sans compter une brochette d'une quinzaine d'anciens et de nouveaux ministres, et les secrétaires des deux plus grands partis : MM. Lionel Jospin pour le Parti socialiste et Jacques Toubon pour le RPR.

Ceux qui assistaient à cette séance mémorable en avaient bien conscience. L'irruption massive des Parisiens dans les affaires de l'Etat est un phénomène sans précédent. Certes, au cours de la longue histoire de la capitale, beaucoup ont tenté d'utiliser le pouvoir municipal comme un tremplin, mais ils n'avaient toujours fait, jusqu'ici, à titre individuel. C'est la première fois qu'un maire entraîne avec lui une équipe aussi étoffée.

En outre, dans le passé, les échecs sanglants n'ont pas manqué. Le célèbre prévôt des marchands, Etienne Marcel, au XIV<sup>e</sup> siècle, y laissa la tête, tout comme le premier maire de Paris, Jean-Sylvain Bailly, qui perdit la sienne sous la guillotine en 1793. Quant aux membres de la Commune...

Ces fâcheux précédents ont-ils longtemps tempéré les ambitions des notables parisiens ? Les a-t-on volontairement tenus en laisse ? De 1800 à 1985, on ne recruta guère parmi eux qu'un vice-président de la République (Henri Boulay de la Meurthe

en 1849), six présidents du conseil Barrot, (le comte Molé, Camille Barrot, Jules Méline, Jules Ferry), Charles Clemenceau et Floquet, Georges Clemenceau et André Le Troquer) ainsi qu'une quarantaine de ministres et secrétaires d'Etat.

Sur près de deux siècles, c'est peu. Et encore, sept d'entre eux étaient-ils d'anciens préfets de la Seine. Or voici un gouvernement qui compte sept Parisiens sur trente-huit membres, soit 18 % de son effectif. Du jamais vu !

Cette situation résulte de la volonté de Jacques Chirac et des circonstances politiques. Mais aussi des réformes qui, depuis 1977, ont donné à Paris l'autonomie municipale, un maire authentique et vingt maires d'arrondissement. Résultat : les hauts fonctionnaires de la Ville, autrefois sous tutelle du préfet, peuvent désormais suivre leur patron. Les adjoints, comme par exemple M. Alain Juppé, se font les dents sur des budgets qui valent ceux de bien des ministères.

#### Prudence et concertation

Quant aux personnalités élues dans les arrondissements, elles y gagnent de l'expérience et un certain poids politique. MM. Didier Bariani et Alain Devaquet sont directement issus de cette promotion-là.

Les notables parisiens, autrefois sous surveillance, se trouvent aujourd'hui libres de leurs mouvements et parfaitement ministériels. Leur présence massive au gouvernement devrait faciliter les rapports, toujours conflictuels, entre la Ville et l'Etat. « La concertation sera la règle, alors qu'elle était l'exception », souligne M. Tibéri, premier adjoint du maire. « Vous verrez comme par enchantement cesser toute campagne contre les projets parisiens du président », prédit malicieusement M. Georges Sarre, patron du groupe socialiste au Conseil de Paris.

La capitale et l'Ile-de-France (dirigée par le RPR Michel

Giraud) vont-elles devenir les enfants gâtés du pouvoir ? « Jacques Chirac est trop avisé et il a suffisamment le sens de l'Etat pour ne pas arbitrer systématiquement en faveur de sa ville », dit-on dans l'entourage du premier ministre. « Au reste, ajouta-t-on, ses amis politiques des autres régions et villes de France le rappelleront vite à la raison. »

#### Aides en hausse, impôts en baisse

M. Jacques Chirac se gardera donc de réveiller le vieux conflit Paris-province. Voici un premier exemple : le maire s'est souvent plaint de la dotation globale de fonctionnement versée par l'Etat aux départements défavorisés. Paris On assure autour de lui qu'il n'est pas question d'en changer les quotas.

Qu'ils soient de gauche ou de droite, les élus parisiens savent pertinemment (même s'ils le tiennent quand ils sont à la barre) que la capitale est puissamment aidée par l'Etat dans plusieurs domaines qui coûtent fort cher aux métropoles de province. C'est vrai pour la police, les sapeurs-pompiers, les transports, les hôpitaux, la culture.

Le précédent gouvernement socialiste n'a pas manqué à la règle. Rappelons le contrat passé entre M. Quilès et M. Chirac pour la construction de dix mille logements sociaux en deux ans, les terrains libérés de bon gré par la SNCF et les aides que M. Lang a généreusement accordées à une foule d'initiatives culturelles parisiennes (même si elles ont été contestées). Sans compter les grands chantiers du président. Paris se transforme, foisonne, s'enrichit et rayonne alors que les impôts des Parisiens tendent plutôt à diminuer.

MM. François Mitterrand et Jacques Chirac continueront à favoriser cet essor sans précédent. Il serait imprudent qu'ils l'affaiblissent trop ostensiblement.

MARC AMBROISE-RENDU.

## LE DÉPART DE MOSCOU DU NOUVEAU MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

### M. Raimond a été reçu par MM. Gorbatchev et Chevardnadze

De notre correspondant

Moscou. — M. Jean-Bernard Raimond a été reçu, le lundi 24 mars, pendant environ une heure par M. Mikhaïl Gorbatchev. Le ministre français des affaires étrangères était revenu passer vingt-quatre heures à Moscou pour y faire ses adieux. Il y était ambassadeur depuis janvier 1985.

Les Soviétiques avaient bien fait les choses. Arrivé dimanche soir, le ministre a été aussitôt informé qu'il serait reçu le lendemain par le « numéro un ». Cette officialité équivaut ici à un long tapis rouge... Une photo de la rencontre occupa, ce mardi, le centre de la première page de la Pravda. M. Gorbatchev a « chaleureusement félicité » M. Raimond de sa nomination, et « exprimé la certitude que les relations traditionnelles entre l'URSS et la France continueront à se développer dans tous les domaines ». Le

secrétaire général estime que « cela répond aux intérêts des deux pays et prend aujourd'hui une importance encore plus grande vu le caractère urgent et aigu des problèmes qu'engendre la course aux armements ». L'entretien s'est déroulé « dans une atmosphère d'amitié constructive », conclut la Pravda.

Le nouveau chef de la diplomatie française a, d'autre part, eu lundi une conversation suivie d'un déjeuner avec son homologue soviétique, M. Chevardnadze.

Tous les signaux sont donc positifs dans la perspective du voyage du président de la République en URSS en juin prochain, dont le principe a été réaffirmé.

M. Raimond, qui est entré à Paris lundi soir, n'était porteur d'aucun message particulier du numéro un soviétique à M. Mitterrand. M. Gorbatchev a seulement réaffirmé les positions habituelles du Kremlin sur

les grands problèmes d'actualité. Les relations entre la France et l'URSS, fort mauvaises pendant les premières années du mandat de M. Mitterrand, se sont améliorées à partir du milieu de l'année 1984, et ont, en apparence, au moins, retrouvé le rythme de croisière qui était le leur du temps de Georges Pompidou et de M. Giscard d'Estaing.

Cela n'empêche pas les arrières-pensées des deux côtés. Les Soviétiques ne sont pas prêts d'oublier, que M. Mitterrand a soutenu bec et ongles l'installation des euro-missiles de l'OTAN en Europe occidentale. Le président français, de son côté, ne se berce sans doute pas des mêmes illusions que M. Giscard d'Estaing sur la possibilité de voir un jour les « managers » remplacés les « commissaires » et les « idéologues » à la tête de l'URSS.

DOMINIQUE DHOMBRES.

## RADIOS PRIVÉES LOCALES

### Préjugé favorable pour M. de Villiers

M. Philippe de Villiers, « le premier membre d'un gouvernement issu des rangs de la FM », malgré leur surprise, et les préventions de la plupart contre les attaques à vue droite plutôt « réactionnaire » du nouveau secrétaire d'Etat, les « radioteux » réunis à Paris vendredi 21 mars pour la Semaine de la communication ne cachèrent pas une certaine satisfaction.

Le nom de Philippe de Villiers est connu des amateurs de radio. Alouette-FM, créée le 28 novembre 1981 aux Herbiers par cet ancien sous-préfet démissionnaire de ses fonctions au lendemain de l'élection de M. Mitterrand, n'a, en effet, cessé d'étonner, style atypique, succès populaire, mélange de chansonnerie colorée d'imagerie.

« Villiers est un entrepreneur. Et sa confrontation passée avec tous les types de problèmes soulevés par la radio — mise en marche, d'une rédaction, puissance d'émission,

mesure de l'auditoire, diversification des ressources, barrages bureaucratiques — lui donnent une bonne expérience pour le dossier radio », explique Georges Polinsky, directeur de Radio-Nantes. « C'est un professionnel, plus marqué par la FM que par son passage à l'ENA, observe Eric Hanville, directeur de RVS à Rouen.

« C'est avant tout un Vendéen, un homme qui a toujours milité pour la région, l'enracinement local de la radio, et lutté contre les réseaux nationaux », continue Pierre Gilboire, le patron rennais de Fréquence-Ille. « Quelles que soient ses idées, il faut lui reconnaître une constance et une volonté hors du commun pour défendre envers et contre tout un modèle de radio très indépendant », admet de son côté Pierre Crisol, fondateur de plusieurs radios et directeur d'Audiovisuel-diffusion. « C'est un de ceux qui, dès

le départ, ont eu un point de vue, un dessin sur la FM et qui ont tenu la part d'une radio d'information et d'expression », reconnaît Patrick Farbiat, pirate de la première heure.

Préjugé favorable donc, quelles que soient les tendances et les clans : M. de Villiers, « anarcho-chouar-provocat de droite », selon un proche, devrait être pour l'ensemble des radios commerciales et associatives, un « interlocuteur valable ».

« J'ai failli crever de l'ENA, déclarait-il le 11 octobre 1983, dans une interview à la Croix. C'est le lieu de l'ambition, sans le soufflé ; un laminier très bien mis au point, dont sort un langage unique. Celui de Jacques Chirac et Jean-Pierre de Chevènement. J'en ai réchappé de justesse. » Un tel discours ne pouvait évidemment que séduire les aventuriers des ondes.

ANNICK COJEAN.

# livre tous les jours...

39 500 F. HT  
27 960 F. HT

**VICTOR V 286**

- 512 Ko mémoire de base
- Disquette dur 20 Mo
- Disquette 1,2 Mo
- Ecran monochrome
- Clavier AZERTY
- Série série parallèle
- Livré avec MS DOS 3.1 et GW - Basic

**28 720 F. HT**

**VICTOR VPC 2**

- 640 Ko mémoire de base
- 2 unités de Disquettes 360 Ko
- Interface série parallèle
- Clavier AZERTY
- Ecran monochrome
- Livré avec MS DOS 3.1 et GW - Basic

**10 000 F. HT**

Avec disque dur 10 Mo. **14 520 F. HT**

Avec disque dur 20 Mo. **18 500 F. HT**

Avec disque dur 40 Mo. **22 900 F. HT**

**Dernière Minute**

également disponible le VPC avec 8088 256 K - en 2 x 360 Ko ou disques durs 10,20 ou 40 Mo mêmes conditions que le VPC 2.

Suppléments :  
Couleur : 3 900  
Sauvegarde : 7 900

**...ET VOUS?.. QU'ATTENDEZ-VOUS?.. COMMANDEZ, AUPRÈS DE LIEN OU ISABELLE, VOTRE MICRO-ORDINATEUR.**

Téléphone 16 (1) 42.77.85.00  
Télex 240.537  
43, rue Beaubourg 75003 PARIS

*La Secrétaire*

مكزنا من الأصل

# POLITIQUE

## DANS QUATRE RÉGIONS

### La droite attribue des postes de vice-président au Front national

Les élus du Front national sont entrés, le lundi 24 mars, au bureau de plusieurs régions, à des postes de vice-président ou de secrétaire, en bénéficiant des voix RPR et UDF. C'est le cas en Provence-Alpes-Côte d'Azur, où MM. Gabriel Domenech et Claude Scannapieco ont été élus vice-présidents avec respectivement 66 et 63 voix (Front national, UDF et RPR). M. Alain Jamet l'avait été dans les mêmes conditions en Languedoc-Roussillon le 21 mars.

En Franche-Comté, où les élus du Front national avaient permis la réélection de M. Edgar Faure, à la présidence, le parti de M. Le Pen n'a obtenu aucune vice-présidence. Un de ses élus, M. Hervé Lavenir, ancien collaborateur de M. Faure, a obtenu la présidence de la commission des affaires internationales.

Au conseil régional de Midi-Pyrénées, où siègent trois élus du Front national, ce parti n'a obtenu aucune des dix vice-présidences, mais M. Bernard Antony, alias Romain Marie (Tarn) s'est vu confier l'un des trois postes de secrétaire. Les commissions n'ont pas encore été formées, mais, selon le responsable régional du FN, M. Gilbert Méliac, « l'accord passé avec les partis de la majorité prévoit l'attribution au Front national de la présidence d'une commission ainsi que la présidence d'un groupe de travail ».

En Haute-Normandie, M. Dominique Chaboché a obtenu un poste de vice-président, sans délégation, avec 27 voix (soit tous les suffrages des élus RPR, UDF et FN de cette assemblée régionale). En Picardie, M. Guy Harlé d'Ophove, a lui aussi, été élu vice-président du conseil régional grâce aux voix de l'UDF et du RPR.

En Aquitaine, les dix vice-présidences sont allées au RPR et à l'UDF en raison du refus de la gauche d'en accepter, M. Jacques Chaban-Delmas, président, avait proposé trois postes de secrétaire aux autres formations (PS, PCF, FN). Socialistes et communistes ont refusé, mais M. Jacques Colombier, secrétaire départemental du Front national en Gironde, a accepté et a été élu au troisième tour avec les seules quatre voix du Front national, les autres membres du conseil s'abstenant ou ne prenant pas part au vote. En Lorraine, M<sup>me</sup> Maryvonne Crespin, a reçu l'un des six postes de secrétaire, après un consensus général sur l'ensemble des affectations, sans vote spécifique.

Dans plusieurs régions, le Front national a obtenu des places au bureau, lesquelles sont réparties automatiquement à la proportionnelle, mais pas de vice-présidence ni de poste de secrétaire. C'est le cas, notamment, dans la région Rhône-Alpes, en Alsace, dans le Nord-Pas-de-Calais et en Champagne-Ardenne.

A Rouen, le PS a annoncé qu'il déposerait un recours en Conseil d'Etat contre l'élection de M. Roger Fosé (RPR) à la présidence du conseil régional de Haute-Normandie, le 21 mars. Ce jour-là, les vingt élus du groupe socialiste avaient quitté la salle avant le vote, après avoir demandé en vain une suspension des travaux afin de permettre « à la droite classique de se ressaisir » et de « rejeter toute alliance avec le Front national ». Seul le président du groupe était resté en séance pour expliquer que le quorum n'étant plus atteint, le vote ne serait pas valable. M. Fosé avait été élu grâce aux voix conjuguées du RPR (12), de l'UDF (12) et du FN (3).

## EN PICARDIE

### Les socialistes refusent toute responsabilité au bureau du conseil régional

De notre correspondant

Amiens. - Le conseil régional de Picardie a élu le lundi 24 mars ses membres de son bureau. M. Charles Baur (UDF-PSD) avait été réélu président, le 21 mars, grâce aux quatre voix du Front national, le RPR et l'UDF ne disposant, au total, que de vingt-cinq voix contre vingt-six pour la gauche. Cette deuxième séance a, comme la première, été marquée par le harcèlement des socialistes, qui ont rappelé continuellement à M. Baur son alliance avec l'extrême droite.

Il était prévu de désigner un bureau de vingt et une personnes. Ont été élus, d'abord, treize membres d'une majorité que M. Baur appelle d'« action régionale », car y figurent, outre cinq RPR, cinq UDF, deux CNIP et M. Guy Harlé d'Ophove (Front national, Oise), qui a obtenu la place de sixième vice-président, avec vingt-huit voix contre dix-huit au candidat du PS ; il y a eu un bulletin blanc, et les huit élus du PC n'ont pas pris part au vote. Ensuite, les huit membres

socialistes du bureau, refusant d'être « élus par la droite et l'extrême droite », n'ont pas accepté les deux postes de secrétaire proposés par la majorité. Ils ont attendu que celle-ci épise le contingent que lui alloue la représentation proportionnelle ; les huit postes restants, ceux de simples membres, leur sont, alors, revenus de droit, sans élection. Les élus socialistes entendaient, ainsi, s'élever contre la place accordée au Front national : « La proportionnelle, a souligné M. Michel François (Oise), donnait droit au Front national d'être au bureau, mais en aucun cas vous n'auriez dû lui confier une vice-présidence ».

M. Baur a seulement affirmé qu'il n'avait de leçon de morale à recevoir de personne et répété ce qu'il avait dit le 21 mars : « La loi électorale votée par le PS a eu pour résultat, en Picardie, qu'il n'y a pas de majorité à gauche et qu'il n'y a pas, non plus, pour l'intergroupe UDF-RPR-CNIP-non-inscrits. Quelle région peut être dirigée sans majorité de gestion ? »

MICHEL CURIE.

## M. BLANC « OTAGE » DE L'EXTRÊME DROITE ?

(De notre correspondant.)

Mende. - M. Michel Monod, élu (divers gauche) du canton de Barrois-Cévennes, a annoncé, le lundi 24 mars, à l'ouverture de la session du conseil général de la Lozère, sa démission du poste de vice-président de cette assemblée (ce poste M. Joseph Caupert, UDF-PR). M. Monod proteste ainsi contre l'accord passé avec le Front national par M. Jacques Blanc, député (UDF-PR) et conseiller général de la Lozère, pour être élu président du conseil régional du Languedoc-Roussillon (le Monde du 22 mars).

« Nous n'admettons pas qu'un conseiller général de la Lozère (...) soit désarmé (élu) dans le mandat, l'otage du Front national », a déclaré M. Monod. « On ne peut, s'il est ajouté, au nom de la démocratie, accepter un mandat de ceux qui la détruisent ! » M. Blanc a répondu qu'il avait signé avec le Front national « un accord régional, qui n'a rien à voir avec l'idéologie ». « C'est un accord avec les hommes », a ajouté M. Blanc, qualifiant de « faux débat » le problème soulevé par M. Monod.

J.-M. G.

## Inquiétude dans la communauté juive

L'élection de trente-cinq députés du Front national à l'Assemblée nationale, le 16 mars, a provoqué des réactions parmi les organisations juives. Tout en se félicitant « que les élections se soient déroulées conformément aux règles démocratiques prévues par la Constitution de notre pays et que les électeurs se soient prononcés dans une très forte proportion pour des partis politiques qui ont, sur le plan des droits de l'homme, des conceptions proches de celles qu'il défend », le Conseil représentatif des institutions juives de France (CRIF) exprime le regret « que des électeurs aient égaré leur vote en faveur d'un parti qui a intro-

duit dans la vie politique française des concepts de discrimination dont le simplisme est certainement trompeur et recèle des facteurs de division et de haine ».

Dans le mensuel l'Arche (numéro d'avril), M. Roger Assol, rédacteur en chef, écrit : « Le danger est là. Nous nous refusons - à l'heure qu'il est - à chercher les coupables d'une situation nouvelle, qui écorne la France des droits de l'homme. (...) Il importe que les hommes de bonne volonté - et les juifs particulièrement, qui savent que la discrimination conduit fatalement à Auschwitz - se regroupent et passent

afin que la doctrine « sécuritaire », marche-pied du racisme, reste isolée, marginalisée. »

Enfin, les associations B'nai B'rith lancent un appel à la vigilance, attirent l'attention des partis de la nouvelle majorité contre toute tentative de vouloir reprendre les éloges extrémistes sur l'insécurité et les idées xénophobes à l'encontre des immigrés et « rappellent aux représentants de ces partis leurs engagements pris, au cours des forums du B'nai B'rith, devant la communauté, déclarations reprises après proclamation des résultats du vote, de ne s'allier en aucun cas au Front national ».

## POINT DE VUE

### Pour une cohabitation minimale garantie

par J.-H. CHATEL (\*)

Nous voici donc à cet insolite rendez-vous auquel le V<sup>e</sup> République, depuis sa fondation, avait convié la nation.

Que faut-il en attendre : le pire, le meilleur ou pas grand-chose ? Les experts sont partagés. Les plus prudents conjecturent une combinaison aléatoire de concessions, conjurations et blocages. Pour leur part, les non-rotés présenteront que la période qui s'ouvre pourrait être placée sous le signe du contingent. Pain béni pour les politologues. La problématique est de savoir si le pays peut s'offrir un tel luxe. L'attention des pouvoirs publics peut-elle impunément se laisser distraire par des spéculations institutionnelles, alors que tant d'épreuves - chômage, problèmes de société, terrorisme - appellent des réponses fortes et cohérentes ?

C'est ici que l'histoire attend les principaux protagonistes au tournant. Car il n'est vrai ni que la Constitution réduise le chef de l'Etat, privé de majorité parlementaire, à inaugurer

les chrysanthèmes, ni qu'elle soit ce poème érotique dont chaque exécuté pourrait faire sa lecture, ni qu'elle partage les compétences à ce degré de précision que chacune des deux têtes de l'écrou pourrait vequer, indépendamment de l'autre, à la gestion d'un domaine réservé. La vérité - et les experts sont pour une fois d'accord - est que la Constitution condamne le président et le premier ministre à coopérer. Elle les enchaîne ensemble, comme ces deux évadés d'un pénitencier héros d'un film célèbre. Sans un minimum d'entente, chacun entravera l'autre et le déconfort sera commun.

Mais cette coopération minimale est-elle possible ? Président et gouvernement sauront-ils (les laisser-ont) surmonter leurs allégeances partielles ? La défense et illustration ici d'un bilan, là d'une plate-forme, cédront-elles le pas devant les mesures dicées par l'intérêt national ? Sauront-ils que chacun s'abaisserait en tentant d'abaisser l'autre ?

Il conviendrait que les responsables les plus éminents de la classe

politique acceptent de reconnaître que la partie qui s'engage confronte beaucoup moins un parti, qui aurait son siège à l'Assemblée, avec un autre, qui aurait le sien à l'Élysée, que la France avec elle-même ; qu'il décode le message du 16 mars comme enjoignant aux deux principales forces politiques de se mobiliser ensemble contre la crise, puisque aussi bien aucune d'entre elles n'a reçu le mandat franc et massif de l'affronter toute seule.

(Eclaircissement épigramme ricaneur) les « pros » de la scène politique, pour lesquels la bipolarisation conflictuelle est une donnée millénaire de notre histoire nationale, en même temps que le ressort de toute action militante.

La classe politique avait pourtant tort de traiter avec condescendance une aspiration dont toutes sortes d'indices attestent la profondeur. Les sondages ne révélaient-ils pas le souhait d'une majorité de nos concitoyens de voir non sans doute se constituer le gouvernement électif et empirique auquel on peut bien rêver en dépit des fins de non-recevoir opposées par tous les porte-

## Les socialistes veulent se transformer en « parti de masse »

Les socialistes, une semaine après les élections, sont à la recherche des moyens de transformer le PS en un « grand parti de masse », selon la formulation utilisée samedi 22 mars devant le comité directeur par M. Lionel Jospin, M. Jean-Jacques Queyranne, porte-parole du PS, a confirmé lundi le lancement d'une campagne d'adhésions. L'un des objectifs est de récupérer électeurs et militants communistes qui

ont déserté le PCF ou qui sont tentés de le faire. « Votre place est à nos côtés », leur dit M. Queyranne.

M. Jean Poperen, numéro deux du Parti socialiste, veut « grossir le PS sur sa petite gauche ». A cet effet, il a lancé dimanche un « appel du 23 mars ».

## M. Poperen lance « l'appel du 23 mars » pour recruter « à gauche »

M. Jean Poperen, numéro deux du PS, a réuni, dimanche 23 mars, au Palais de la Mutualité à Paris, plusieurs centaines de personnes - socialistes « poperenistes » ou d'autres tendances, quelques anciens communistes, etc. - afin de lancer « l'appel du 23 mars ».

Pour M. Poperen, qui est député socialiste du Rhône, il s'agit notamment d'utiliser au profit du PS les « réserves importantes » qui sont apparues, pendant la campagne électorale, par exemple dans le cadre des comités de soutien aux listes socialistes. « Il faut que l'on continue comme en campagne électorale. Les gens sont disponibles, mais cela ne durera pas éternellement », souligne, de son côté, M. Jean-Marc Ayrault, nouveau

député « popereniste » de Loire-Atlantique. Dans l'esprit de M. Poperen, il ne s'agit « surtout pas d'une structure de club », assure que le député du Rhône voit dans la dynamique qu'il tente de lancer une sorte de « ras d'entrée », destiné à « grossir le PS sur sa petite gauche ». M. Poperen ne cache pas qu'il veut aussi contrebalancer l'éclosion des clubs et structures diverses qui se situent dans la mouvance de la « gauche radicale » - la gauche rose-fleur - qu'il combat depuis toujours. « Il est temps, lance M. Poperen, que le mouvement socialiste se construise et exige la vraie gauche ».

L'appel, note que les socialistes ont « rempli leur contrat » et souli-

gne que l'une des « faiblesses » de la gauche a été que « les forces populaires n'ont pas été suffisamment actives ». « Dans le mouvement nouvelle, le PS peut unir, rassembler des forces puissantes (...), hommes et femmes des courants démocratiques les plus divers », ajoutent les auteurs, qui appellent « socialistes et non-socialistes » à chercher « sur ce terrain et sans organisation (...) [des] réponses de la raison, du réalisme, qui sont celles de l'humanité moderne ».

L'appel conclut : « Il faut renforcer le PS, qui est la grande force d'alternance. Pour aller de l'avant, il est temps que la gauche socialiste fasse le ménage des stupides, des modes rétro qu'on veut lui vendre pour du neuf, à la place de ses acquis culturels (...) ».

## M. JOSPIN : le premier ministre n'est pas totalement maître du jeu

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, invité, lundi 24 mars, de l'émission Face au public de France Inter, a affirmé que, si le gouvernement de M. Jacques Chirac est un gouvernement « très orienté à droite », il se refuse aux « procédés d'intention » et jugera sa politique « sur pièces ». M. Jospin insistait que la droite est « très puissante (...) trop puissante » en France, et que le PS ne peut venir que du monde syndical ou de la gauche.

Pour le premier secrétaire du PS, la prochaine échéance à préparer est l'élection présidentielle, « au plus tard en 1988 », sauf il devait y avoir « un accident de la vie politique qui provoquerait des élections

législatives avant 1988 ». « Si la droite au pouvoir, a continué M. Jospin, fait preuve d'un certain réalisme, ne va pas jusqu'au bout de ce qui, à l'évidence, entrerait (...) en collision avec ce que croient toute une série de forces importantes dans ce pays (...) alors peut-être peut aller jusqu'au terme normal. En 1988, les Français décideront. Ils ont voulu cette situation inédite. Ils diront comment ils la démontent. Si la droite fait preuve d'une volonté de tout dominer, de tout contrôler, d'une volonté d'abaissement politique du président de la République, d'une volonté idéologique étroite, partisane et sectaire, je crains que cela ne produise conflit.

et il faudra que le peuple soit juge plus tôt.

M. Jospin a encore affirmé que M. Chirac « n'est pas toujours maître du jeu, lorsqu'il prétend utiliser des méthodes sur lesquelles le président a, constitutionnellement, un droit de regard ». Pour le premier secrétaire du PS, le premier ministre « aurait voulu procéder par ordonnances dans des sujets plus vastes, par exemple, touchant aux libertés ». « Je ne crois pas qu'il persiste dans ces projets », a souligné M. Jospin, qui a ajouté que, pour la remise en cause de certains « acquis sociaux », M. Chirac « était en mesure pas certain d'obtenir la signature de ces ordonnances par le président de la République ».

## Le PS lance une campagne d'adhésions

M. Jean-Jack Queyranne, porte parole du PS, a annoncé, lundi 24 mars, que le PS va lancer une campagne d'adhésions. Cette campagne sera confiée à quatre membres de la direction. MM. Marcel Deburge (trésorier), André Laignel (trésorier), Michel Pezza (communication et propagande) et Jean-Jack Queyranne. Il s'agira, selon le porte-parole du PS, d'une « campagne de communication ».

Cette initiative fait suite au comité directeur socialiste de samedi dernier (le Monde du 25 mars) où s'est notamment exprimé le besoin d'améliorer le « ratio » adhérents-électeurs du PS. Lors de cette réunion, M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, avait annoncé la tenue, au mois de juin, d'une convention nationale du PS. Cette convention s'initiera « Le Parti socialiste, la force pour réunir la mutation de la France ».

Convention et campagne d'adhésions s'inscrivent dans la logique du « nouveau dialogue » que les socialistes veulent entretenir avec les Français, selon la formule de la résolution adoptée par le comité directeur de samedi et rendue publique lundi.

M. Queyranne a estimé que militants et électeurs communistes ont leur place au PS s'ils veulent agir dans un « grand parti d'opposition avancée à gauche ». La direction communiste, a continué M. Queyranne, parait murie dans ses certitudes.

« Pour ne pas discréditer les institutions, pour sauvegarder leur propre image au yeux de la société, les principaux responsables politiques doivent s'interdire à l'art du compromis. Sans trop y croire, les Français se placent à imaginer une cohabitation minimale garantie, débouchant sur une alternance douce. S'ils le veulent, le président et le nouveau gouvernement peuvent exécuter ce vœu.

(\*) Pseudonyme d'un groupe de hauts fonctionnaires.

## EN MARGE DU PC

### Lancement d'un mensuel et d'un comité international pour les gauches européennes

La culture communiste a-t-elle un avenir en dehors du PCF ? Arrivé dans le journal le Monde du 22 mars, puis devant le comité directeur du PS (voir le Monde daté 23-24 mars et 25 mars), pour affirmer : « Nous sommes décidés, sur la base de l'expérience gouvernementale que nous avons acquise pendant cinq ans, à vouloir un certain nombre de nos textes fondamentaux. Je ne pense pas, pour autant, que cela doive nous conduire à écarter trop vite certains nombres de références et de valeurs qui, historiquement, ont constitué le socialisme. Le débat aura lieu. »

Alors que l'avenir immédiat du PCF se joue entre les murs de l'Assemblée nationale, le comité directeur du PCF, réuni à Paris, l'intelligence communiste prépare l'avenir.

Le reste, c'est-à-dire la réunion actuelle du comité directeur, est, à la limite, d'importance à ses yeux. Dans le langage propre aux communistes, cela peut signifier que ces intellectuels ne se font guère d'illusions sur les décisions - ou non-décisions - qui seront arrêtées par le « parlement » du PCF.

Cette distance à l'égard de l'écume des choses s'explique par la réflexion. Sa traduction plus immédiate est le lancement du mensuel M. « attaché à un marxisme vivant » (1), et la création par le PS d'un comité international, véritable passerelle entre les différentes composantes de la gauche européenne (« l'eurogauche »).

Le mensuel M (le Monde du 25 mars), qui ne se définit pas, selon ses promoteurs, « par rapport à ce qu'on peut faire ou ne pas faire à l'intérieur du PCF », veut favoriser « l'éclosion d'une nouvelle culture politique ». L'idée motrice développée par son directeur, le philosophe Henri Lefebvre, qui, selon ses propres termes, a « toujours eu beaucoup d'ennemis » avec ce parti, est l'élaboration d'un « contrat de citoyenneté », une idée « résiste en panne depuis deux siècles ».

pour la rénovation du PCF « c'est un peu tard », mais il ajoute qu'il n'est « jamais trop tard ». Loin de penser qu'il poignarde le parti, il affirme à destination de la direction : « Je voudrais lui apporter le soutien de la pensée marxiste ». Et, pour ne faire bien comprendre de ses interlocuteurs invisibles, il donne le coup de grâce en glissant qu'« une politique sans idées ne va pas loin ».

Prolongement de cette réflexion aux accents « rénovateurs », la revue Politique aujourd'hui, « revue indépendante des partis et des organisations », créée par d'anciens communistes, se lance dans la création d'un nouveau pôle pour les gauches européennes. Une sorte de cinquième Internationale. Les noms que l'on retrouve dans le comité international de cette revue montrent à l'évidence que des passerelles sont en construction entre les partis socialistes, les partis sociaux-démocrates et certains partis communistes européens. Le PCF est absent de ce comité. A côté de socialistes français, d'ex-communistes ou ex-célestins, ce comité rassemble des ministres socialistes belges et grecs, d'anciens ministres socialistes espagnols et portugais, l'état-major du Parti socialiste suisse, le SPD allemand, des travailleurs anglais, des membres du Parti communiste (intérieur) grec et quelques représentants du Parti communiste italien et du syndicat CGIL, des membres des organisations de gauche danoises et finlandaises.

O.B.

(1) Parution en mai 1986. Vente uniquement sur abonnement. Renseignements auprès de M<sup>me</sup> Catherine Régulier, 30, rue Rambuteau, 75001 Paris.

(2) Numéro 13 de mars-avril 1986 (50 francs). Renseignements : Politique aujourd'hui, 14-16, rue des Petits-Hôtels, 75010 Paris.

فكرنا من الأصل

# Le Monde MEDECINE

## Ces bébés qu'on laisse mourir

Après quatre ans de polémiques et un combat judiciaire sans précédent, le gouvernement américain régleme l'euthanasie passive des nouveau-nés anormaux.

UN soir de printemps 1982 naît à terme, à la maternité de Bloomington, dans l'Indiana, un petit garçon de 2,700 kg. L'enfant est flasque, cyanosé, et son cœur bat très lentement. Il présente à l'évidence un syndrome de Down (mongolisme), avec d'importantes déformations crâniennes. Lors des efforts de réanimation pratiqués, il se révèle impossible d'introduire une sonde dans l'estomac. Les radiographies indiquent la présence d'une large fistule entre l'œsophage et la trachée. Elles indiquent aussi l'existence d'anomalies cardiaques.

Pour que l'enfant puisse survivre, une opération visant à reconstruire l'œsophage et à réparer la fistule est indispensable. Informés de toutes ces données médicales, les parents refusent l'intervention. Ils ont déjà deux enfants normaux, et la mère n'a que trente et un ans. Le bébé reçoit dès lors de la morphine et un somnifère (phénotharbutal) visant à supprimer agitation et douleur. Ses parents ne quittent pas son chevet. Il décède six jours plus tard, et l'autopsie confirme le diagnostic et l'importance de l'atrophie cérébrale. Un violent débat juridique, éthique et médical s'était déroulé entre-temps, car l'administration hospitalière avait sollicité l'avis du juge des enfants devant le refus thérapeutique opposé par les parents. Un tribunal de l'Indiana avait reconnu - en urgence - le droit des parents à juger du destin de leur enfant. Mais les avocats de la partie civile entendaient faire casser ce jugement à Washington. L'enfant mourut alors qu'ils étaient dans l'avion...

Un an plus tard, une petite fille nommée Baby Jane Doe naît à Jefferson (Albany), atteinte d'une hernie de la moelle épinière (on Spina bifida) (1), accompagnée en outre d'importantes lésions cérébrales. Elle sera promise quasi que l'on tente, estimant les pédiatres, à un retard mental profond, accompagné de crises d'épilepsie, de paralysie totale des

membres inférieurs et d'incontinence. Soutenus par le clergé catholique, par des organismes sociaux et par le corps médical, les parents décident de s'opposer à toute intervention chirurgicale, laquelle, estiment-ils, ne pourrait qu'aggraver les souffrances de l'enfant et la priver d'une existence misérable.

Des militants du Droit à la vie (l'équivalent du mouvement Laissez-les vivre français, qui luttent contre l'avortement) alertent les autorités judiciaires, et un magistrat surgit un samedi après-midi à l'hôpital, entouré d'avocats, pour ordonner aux responsables hospitaliers de se présenter deux jours plus tard devant le tribunal avec le dossier médical de l'enfant, que les médecins refusent de fournir au nom du secret médical d'abord, du « droit absolu de l'intimité » ensuite. L'affaire monte à Washington, où la querelle s'amplifie. Les groupes de pression du Droit à la vie multiplient les interventions judiciaires, au nom de l'article de la loi (dit 504) qui vise à la protection des handicapés et à leur intégration dans le monde du travail.



Dessin de CAGNAT.

façon dont les parents ont été associés à cette épreuve, entre toutes douloureuse, et, d'une façon générale, sur le comportement humain ou technique de tous.

Aucune suite n'est donnée à l'affaire, sinon que l'affolement règne parmi les parents de tous les autres enfants en traitement dans cet hôpital, qu'il faut désigner un médecin à plein temps aux seules fins de les rassurer et que plusieurs d'entre eux décident, en dépit de tout, de faire transférer ailleurs, dans des conditions dramatiques, des bébés gravement atteints.

De semblables « descentes » se multiplient dans de nombreux hôpitaux dont elles perturbent, pour un résultat nul, le fonctionnement. A ce stade, les puissantes associations médicales américaines, à commencer par l'Académie américaine de pédiatrie, viennent rouge.

### Les médecins contre l'Etat

Appuyés par l'Association nationale des hôpitaux et des institutions pédiatriques et par l'ensemble des associations de médecins, l'Académie de pédiatrie traîne le ministère de la Santé devant les tribunaux... et gagne. Les juges déclarent le « règlement Baby Doe » illégal et arbitraire, donnant ainsi raison à ceux qui refusent - une intrusion sans précédent du gouvernement fédéral dans des situations qui relèvent de la vie privée et qui doivent, traditionnellement, se voir réglées par la confiance et la responsabilité mutuelles des parents et des médecins ». Qui refusent aussi de voir les médecins réduits au rôle de simples techniciens, dont la mission exclusive serait de réparer un organe, ou une parcelle d'organe, sans tenir compte de l'individu auquel ils s'adressent, de sa souffrance et du destin (ou du calvaire) auquel pourraient le condamner leurs exercices techniques.

Devant cet échec juridique, le gouvernement fédéral, loin de s'avouer vaincu, recommence sa copie en édictant une nouvelle « Baby Doe Regulation », selon laquelle les affiches rappelant le caractère illégal de l'abstention de soins aux nouveau-nés handicapés seront plus petites et placées non plus dans les lieux publics, mais dans les locaux réservés aux professionnels des services pédiatriques et des maternités.

La polémique recommence dès lors avec une vigueur accrue entre les représentants des médecins et les hôpitaux, d'une part, et les organisations de lutte contre l'avortement, de défense des handicapés et du gouvernement, d'autre part. Les grandes revues médicales publient des éditoriaux

fracassants. De part et d'autre, les manifestations succèdent aux proclamations et, devant toute cette agitation, les élus nationaux se saisissent de l'affaire (« pour tout compliquer », disent les médecins) en créant des commissions spéciales tant au Sénat qu'à la Chambre des représentants.

### Les chemins de l'euthanasie

Les organisations médicales et hospitalières proposent que des « comités d'éthique » locaux ou régionaux soient créés, auxquels pourraient être soumis les cas les plus difficiles. Mais les associations de défense des handicapés refusent catégoriquement cette solution « qui consisterait à donner un blanc-seing au pouvoir médical ». « Il ne s'agit pas de cela, rétorquent les médecins, mais d'un projet inacceptable d'immunité de l'Etat dans la vie privée des citoyens... »

La Cour suprême s'en mêle, qui approuve le refus du corps médical de remettre à des représentants gouvernementaux les dossiers des malades, qui déboute l'Etat de sa requête et qui refuse d'ordonner une intervention chirurgicale chez un enfant atteint de Spina bifida.

Le Vatican s'en mêle aussi, et l'Observateur Romano écrit que « ni la conscience ni le bon sens ne peuvent approuver une abstention chirurgicale qui pourrait ouvrir l'Etat de sa requête et qui refuse d'ordonner une intervention chirurgicale chez un enfant atteint de Spina bifida. »

Après quatre ans de querelles, de confrontations sans précédent, de procès impliquant toute la hiérarchie judiciaire et d'auditions parlementaires ou sénatoriales, et après les rejets successifs de quatre « règlements » fédéraux, les parties en présence viennent de s'accorder, provisoirement à tout

le moins, sur une règle que vient de promulguer le ministère américain de la Santé, concernant le « programme de prévention et de traitement des négligences ou des brutalités envers des enfants ».

Un certain degré de liberté est laissé à la conscience des médecins et des parents par la formulation de cette « règle », dont on trouvera l'essentiel en présence acceptation par les parties en présence permet de résoudre, provisoirement, un débat juridique comme les organisations médicales et les tribunaux américains n'en avaient jamais connu auparavant.

Le problème éthique ainsi posé reste néanmoins entier, car il est douteux qu'une loi puisse jamais évaluer le poids des souffrances qu'impliquent éventuellement la survie d'une famille à assumer la capacité d'une famille à assumer ce poids et le droit qu'elle pourrait avoir, ou que pourrait avoir la société, à partager une décision d'activisme ou d'abstention thérapeutique.

Ce que l'on nomme outre-Atlantique la « saga de Baby Doe » reflète en réalité, par-delà le conflit juridique ou politique, par-delà l'affrontement entre le public et le pouvoir médical, la profonde ambivalence des sentiments individuels ou collectifs à l'égard des êtres humains victimes d'imperfections du corps ou de l'esprit.

Le développement continu des diagnostics prénatals (2) et de l'élimination des foetus ainsi trouvés comme anormaux avait ouvert la voie à une forme d'eugénisme dont il importe de comprendre les dangers.

D'ESCOFFIER-LAMBIOTTE.

(1) La Spina bifida représente à elle seule le quart de toutes les anomalies embryonnaires. Leur incidence en France est de 1 à 4 (selon les régions) pour 1 000 naissances vivantes.

(2) 90 000 amniocenteses (prélèvement de liquide amniotique pendant la grossesse) sont pratiquées chaque année aux Etats-Unis pour la seule détection du mongolisme, et pour un coût de 50 millions de dollars. 800 se terminent par un diagnostic positif et un avortement.

### L'affiche et la ligne rouge

Le président de la commission de bioéthique, qui siège à la Maison Blanche, estime publiquement qu'il serait « pour le moins paradoxal qu'une loi destinée à accorder à chacun le traitement qu'il désire et que son état requiert puisse être utilisée pour imposer des traitements indésirables et tenus par les spécialistes comme contre-indiqués ».

L'affaire a pris entre-temps une ampleur nationale, et c'est tout le problème fondamental de l'attitude que devrait avoir l'Etat, le corps médical et la société à l'égard des nouveau-nés gravement handicapés qui se trouve à présent posé, sous le terme général, tiré de la jurisprudence, du « cas de Baby Doe ».

### L'escadron du salut

Des centaines d'appels parviennent à un service concerné, pour la plupart non motivés. Quatre font l'objet d'un déplacement immédiat de l'« escadron Baby Doe ». Le Strong Memorial Hospital, de Rochester, dans l'Etat de New York, voit ainsi surgir un beau jour trois enquêteurs - venus en avion de Washington - pour s'informer du sort réservé à des nouveau-nés siamois nés avec un seul tronc et deux têtes.

L'escadron de Washington met tout le service sans dessus-dessous et fait venir de Virginie, au milieu de la nuit, un pédiatre spécialisé dans la néo-natalogie. Lequel repart bredouille un petit matin, car les enquêteurs avaient omis de demander aux parents s'ils autorisaient l'examen de leur enfant. Lesquels malheureux parents se trouvent soumis à un véritable interrogatoire de police et voient leur drame traîné sur la place publique, la presse s'étant emparée de l'affaire après avoir été obligamment informée par les militants du Droit à la vie. L'éminent consultant de Virginie rend alors publique une déclaration par laquelle il marque son accord complet sur les décisions médicales adoptées à Rochester, sur la

### La réglementation américaine

SELON les termes du compromis édicté par le gouvernement américain, les médecins ont l'obligation d'apporter aux nouveau-nés « les traitements (incluant nutrition, hydratation et médicaments appropriés) qui, selon le jugement raisonnable des praticiens, promettent d'être les plus appropriés pour améliorer ou corriger les conditions menaçant la vie de l'enfant.

Cette règle générale ne s'applique pas, sauf pour fournir nutrition, hydratation et médicaments appropriés dans trois types de situations médicales, soit lorsque :

- 1) L'enfant est chroniquement et irréversiblement plongé dans le coma.
- 2) L'application du traitement ne conduirait qu'à prolonger l'agonie et ne serait pas efficace pour améliorer ou corriger toutes les conditions menaçant la vie de l'enfant.
- 3) L'administration du traitement serait virtuellement futile en ce qui concerne la survie de l'enfant, et le traitement lui-même serait, dans ces situations, inhumain ».

Ce sont les « termes-clés » de ce règlement (« approprié », « jugement médical raisonnable », « inhumain », « virtuelle-

ment futile ») qui, accordant aux parents et aux médecins une marge d'évaluation personnelle, ont emporté l'adhésion - réticente - des organisations médicales.

Elles déplorent néanmoins que la « qualité de la vie » qu'une intervention chirurgicale pourrait offrir à un enfant malformé ne soit pas envisagée dans les critères de décision thérapeutique.

Le dispositif américain prévoit, comme dans les versions précédentes, que les cas d'abstention thérapeutique ou de négligence à l'égard d'un nouveau-né handicapé doivent être signalés par ceux qui en ont connaissance, non plus à Washington, mais aux organismes locaux ou régionaux de protection de l'enfance.

Les médecins français quotidiennement confrontés à ces problèmes difficiles et que nous avons interrogés considèrent pour leur part que toute tentative de législation ou de réglementation ne peut être que négative et que les situations en question relèvent de la compétence et de la conscience médicale, et du dialogue singulier (et confidentiel) avec les parents et leurs conseils.

D' E.-L.

**J + 3**

**R**APPELANT qu'il naît en France quinze mille handicapés chaque année et « qu'ils représentent une source incalculable de douleur », une Association pour la prévention de l'enfance handicapée (1) s'est créée en France il y a un an, qui incite ses membres à signer une « déclaration d'intention ou de volonté de ne donner la vie qu'à des enfants normaux ».

L'Association demande en outre, sur le thème « tarir le malheur », qu'une loi « dispose qu'un médecin ne commette ni crime ni délit en s'abstenant d'administrer à un enfant n'ayant pas plus de trois jours les soins nécessaires à entretenir sa vie quand cet enfant présentera une infirmité incurable et telle qu'on prévoit qu'il ne pourra jamais avoir une vie digne d'être vécue ». Cette interruption de soins sera soumise à deux conditions.

- 1) Un certificat d'invalidité explicite et détaillé devra être signé par deux médecins ayant chacun sept ans d'exercice, dont l'un devra être un pédiatre qualifié.
- 2) Le père et la mère ou, à leur défaut, toutes les personnes ayant autorité parentale sur l'enfant devront avoir signé une autorisation d'interrompre les soins entretenant la vie.

Une proposition de loi de même inspiration a été déposée au Parlement britannique.

(1) BP 18, 94802 Villejuif. Tél. : 46-78-95-69. Le président d'honneur de l'association est le sénateur Caillaud.

**Prescrire est votre métier**

**DOROSZ 1986**

Une description comparée des médicaments

Un volume 115 x 17 - 1028 pages - Reliure souple  
Prix de lancement : 235 F le port du 5 mai - 245 F

maloine 27, rue de l'Ecole de Médecine - 75006 Paris

مكتبة من الأصل

سكزا من الأصل

# SIDA : le match des tests

**Le dépistage du SIDA fait l'objet d'une compétition acharnée entre les principaux fabricants mondiaux de réactifs biologiques. Les gouvernements s'en mêlent.**

UNE véritable course contre la montre avec, pour les vainqueurs, de solides bénéfices en perspective : entre autres conséquences, l'épidémie de SIDA suscite aujourd'hui au sein de l'industrie du réactif biologique une intense bagarre scientifique et commerciale à l'échelle internationale. La mise au point d'un vaccin protecteur n'étant pas encore véritablement d'actualité, c'est le marché du diagnostic qui, actuellement, est en pleine effervescence.

Comment - pourquoi - diagnostiquer une maladie virale ? Le plus souvent, la clinique est suffisante. C'est le cas, par exemple, de la rougeole, de l'herpès labial, de la grippe ou du zona. Parfois, le recours à la biologie s'avère indispensable. C'est notamment vrai lorsque les symptômes ne sont pas assez évocateurs et qu'un geste thérapeutique ou préventif peut être mis en œuvre (exemple de la rubéole chez la femme enceinte, de l'encéphalite herpétique, etc.).

Le SIDA se range, lui, dans une troisième catégorie. Les symptômes cliniques (fatigue, fièvre, amaigrissement, sueurs nocturnes, apparition de ganglions...) ne sont pas suffisants, à eux seuls, pour faire le diagnostic de la maladie. En revanche, la biologie (examens traduisant l'état du système immunitaire) permettrait, associée à la clinique, d'établir l'existence d'un syndrome d'immuno-déficience acquise. Faire la preuve biologique d'une contamination de l'organisme par le virus du SIDA présente donc surtout un intérêt préventif. Il s'agit, en d'autres termes, d'établir qu'il y a contamination avant l'apparition des symptômes.

Cette recherche permet ainsi d'informer la personne concernée de son état et d'un éventuel risque de contagion pour son entourage. Elle permet aussi de faire bénéficier le malade d'une surveillance biologique régulière et - éventuellement - de l'intégrer dans un protocole thérapeutique expérimental. Elle offre enfin l'avantage d'éliminer les échantillons sanguins potentiellement infectieux provenant de dons de personnes ignorant leur état. Sur ce plan, le SIDA ressemble trait pour trait à l'hépatite virale de type B, dont on recherche systématiquement

les « marqueurs biologiques » depuis plusieurs années dans l'ensemble des centres de transfusion sanguine.

L'extension actuelle de l'épidémie (plus de vingt mille personnes atteintes à travers le monde) et l'inquiétude croissante des autorités sanitaires face à cette pathologie d'un nouveau genre font de la recherche de la contamination par le virus du SIDA un nouvel impératif sanitaire. Limitée il y a peu encore aux seules banques de sang, cette recherche est aujourd'hui proposée à l'ensemble de la population à haut risque.

Les autorités médicales américaines ont ainsi recommandé, le 13 mars, que toutes les personnes « à haut risque » pour le SIDA (1) soient soumises à des examens sanguins périodiques de dépistage. « Il est de plus en plus évident », a expliqué le docteur Donald Hopkins, du Centre de contrôle des maladies d'Atlanta, qu'une grande partie du problème réside dans les personnes qui sont infectées mais ne présentent pas de symptômes. Selon les recherches récentes, pratiquement toutes les personnes « à haut risque » infectées peuvent transmettre la maladie, a affirmé le docteur Hopkins. On estime, aux Etats-Unis, entre dix millions à vingt millions le nombre de per-

sonnes concernées par un tel dépistage. Le Parlement européen estime, pour sa part, que le virus a contaminé plus d'un million de personnes de ce côté-ci de l'Atlantique.

En France, après que le gouvernement de M. Laurent Fabius eut mis en place le dépistage systématique au niveau des dons de sang, la prise en charge par la Sécurité sociale des examens biologiques diagnostiques du SIDA vient d'être décidée (le Monde du 21 mars). Une décision curieusement caractérisée par un évident souci de protectionnisme puisque le remboursement ne sera - en théorie du moins - possible que si le test est effectué avec un produit français.

## Un nouveau marché

Le dépistage des marqueurs biologiques du SIDA constitue donc, à l'évidence, un nouveau et très large marché. Celui-ci est estimé en France à 55 millions de francs et, à l'échelon mondial, à 150 millions de dollars. Il est de plus, selon toute vraisemblance, appelé à grandir encore. Déjà, les forces armées américaines envisagent de tester systématiquement leurs deux millions de nouvelles recrues, et certains responsables sanitaires américains projettent de recommander le test lors de l'examen pré-nuptial. Dans cette optique, on pourrait également le proposer à la femme enceinte, la grossesse étant un facteur aggravant de l'évolution de la maladie. « Après l'hépatite virale de type B, le SIDA constitue le marché du siècle pour les fabricants de réactifs de laboratoire », estime un spécialiste hospitalo-universitaire.

## Les « faux » d'Abbott

L'ÉTUDE menée sous l'égide de la Société nationale de transfusion sanguine, qui sera prochainement publiée dans la presse scientifique, établit pour la première fois sur un grand nombre d'échantillons (1007 échantillons sanguins positifs ou « suspects » obtenus à partir de plus d'un million et demi de dons de sang) l'équivalent d'un « hit-parade » des tests présents sur le marché. Elle souligne notamment la fréquence comparative plus élevée des faux positifs obtenus avec l'actuelle technique de la firme américaine Abbott.

Chacun des 1007 sérums a été réétudié dans le laboratoire de Mme Anne-Marie Couroucé avec chacun des trois tests Diagnostic-Pasteur, Abbott et

Organon-Teknika. Des tests de confirmation (par Western-Blot ou Ripa) ont ensuite été effectués.

Au total, sur 1007 sérums a priori positifs ou « suspects », seuls 54,4 % ont pu être confirmés comme étant réellement positifs. Le test Abbott apparaît comme celui donnant le plus de « faux positifs ». Diagnostic-Pasteur et Organon-Teknika donnent de meilleurs résultats. Les auteurs précisent toutefois que leurs conclusions ne sont pas définitives et que les conseils qu'ils préconisent pourraient être modifiés « au fur et à mesure des progrès de la science et de la technologie ».

J.-Y. N.

Jamais, dans l'histoire de la virologie, la mise au point et la fabrication industrielle de méthodes de dépistage n'ont suivi d'aussi près la découverte du virus lui-même. Recherche fondamentale et recherche appliquée sont ici intimement mêlées. De plus, alors même que le dépistage systématique est tout juste mis en place, les premiers tests, dits de « deuxième génération », vont commencer à apparaître sur le marché.

Cette compétition technique et commerciale n'est pas sans chausser-trappes politiques ou protectionnistes. En toile de fond : le contentieux franco-américain opposant les équipes de professeurs Luc Montagnier et Robert Gallo (et, à travers elles, l'Institut Pasteur de Paris à l'Institut national américain de la santé), à propos de l'antériorité de la découverte du virus du SIDA et - surtout - des droits commerciaux qui en résultent.

L'affaire, d'emblée, avait été mal engagée, la Food and Drug Administration américaine privilégiant la firme Abbott puis trois autres firmes américaines (Electro-Nucleonics, Du Pont de Nemours, Litton Biometrics) en leur accordant, au début de 1985, la licence permettant la commercialisation sur le territoire américain. Un test français de diagnostic Pasteur (dénommé Elavia) était disponible peu après. La France dut toutefois attendre, par l'intermédiaire de la société Genopac Systems, près d'un an pour avoir l'autorisation de commercialiser son test outre-Atlantique. Entre-temps, toutefois, Abbott avait sans mal obtenu l'autorisation de commercialiser son test en France, suivie, au moment de la mise en place du dépistage obligatoire dans les centres de transfusion sanguine, de la firme hollandaise Organon Teknika.

L'heure, aujourd'hui, est à l'évaluation des différents tests présents sur le marché. Une évaluation qui ne va pas sans surprise. Déjà, le 9 octobre 1985, les autorités britanniques avaient publié dans *The Lancet* une étude comparative préalable, expliquant à toute recommandation officielle. La principale difficulté tient au fait que la fréquence des « faux positifs », résultats conduisant - à tort - à une contamination de l'organisme par le virus du SIDA. Un important travail similaire vient d'être réalisé en France sous la direction de Mme Anne-Marie Couroucé, du Centre national de transfusion sanguine (voir encadré « Les faux d'Abbott »).

Aux Etats-Unis, où la firme Abbott occupe une position dominante, les responsables de la trans-

fusion sanguine s'inquiètent aujourd'hui publiquement de la fréquence des faux positifs. Les banques de sang américaines font état d'un taux de résultats positifs de 0,3 %.

« Mais, en fait, sur 10 « positifs », 8 ou 9 sont faux », explique M. Robert W. Kelly, président de l'American Blood Resources Association cité par *Business Week* (2). Ce qui amène les banques de sang à détruire des échantillons qui ne devraient pas l'être. L'idéal, en fait, serait de disposer d'un test de masse suffisamment fiable et performant pour ne pas nécessiter de confirmer les résultats positifs.

D'ores et déjà, de nombreuses firmes - Abbott en tête - annoncent la sortie de tests dits « de deuxième génération » théoriquement plus spécifiques, utilisant différentes protéines du virus du SIDA obtenues par génie génétique (3). D'autres projets sont également à l'étude, comme la recherche directe de l'antigène viral (seul témoin du caractère véritablement contagieux du sang étudié). Ou encore un couplage des tests de l'hépatite B et du SIDA, qui rencontrerait, selon toute évidence, un accueil favorable.

(1) La liste officielle des personnes « à haut risque » pour le SIDA comprend : les hommes homosexuels et bisexuels ; les utilisateurs de drogues par injections intraveineuses ; les personnes nées dans des pays où la transmission du SIDA est considérée comme commune (Haiti ou les pays d'Afrique centrale) ; les prostitués (hommes ou femmes) et leurs partenaires, ainsi que les hémophiles et les bébés nés de mères infectées.

(2) *Business Week* du 17 mars 1986. (édition américaine).

(3) Pour des renseignements plus techniques concernant les futurs tests « de deuxième génération », on se rapportera au mensuel *Biotechnology* de février 1986.

## « Western blot » et ELISA

DEPUIS une dizaine d'années, c'est la technique dite ELISA (Enzyme Linked Immunosorbent Assay) qui est, en pratique courante, utilisée pour le diagnostic de nombreuses maladies infectieuses. Ou plus exactement pour détecter la présence dans le sang d'anticorps dirigés contre un micro-organisme pathogène. La technique ELISA consiste à mettre en présence des protéines (celles du LAV dans le cas du SIDA) et le sérum de la personne étudiée. Si ce dernier contient des anticorps anti-LAV, ces anticorps vont se fixer sur les protéines virales.

Suit alors une série de réactions complexes qui ont, au total, comme conséquence en cas de « positivité » de colorer la préparation. Il s'agit là d'une technique simple, aisément mise en œuvre en laboratoire, les fabricants proposant des « kits » permettant de grouper les examens et de donner une réponse facile à lire en deux à quatre heures. Cette méthode peut toutefois, si elle est non spécifique ou peu spécifique, donner des « faux positifs ». Inversement, des « faux négatifs » peuvent aussi être obtenus (résultats négatifs alors qu'il y avait des anticorps anti-LAV dans le sérum).

Actuellement, chaque résultat positif impose un test de confirmation. On a alors le plus souvent recours à la technique dite du « western blot ». Western blot ? « Au départ, en 1975, raconte le docteur Francis Barin (laboratoire de virologie du CHU de Tours), un chercheur nommé Southern a réussi un progrès majeur dans le domaine de l'hybridation moléculaire en réussissant à transférer de l'ADN sur un filtre de microscopie auquel on pouvait associer les acides nucléiques complémentaires marqués par radioactivité. Quand on a réussi la même chose avec l'ARN, quelque'un a proposé de baptiser la technique northern. La plaisanterie a continué avec les protéines, d'où le terme de western ».

Le western blot a pour objet de visualiser avec précision sur quelles protéines du virus les anticorps mis en évidence sont dirigés. La faux positif est ainsi immédiatement démasqué. Technique lourde (elle nécessite une culture du virus du SIDA), le western blot n'était jusqu'à présent mis en œuvre que dans quelques laboratoires spécialisés. Les choses devraient rapidement changer, plusieurs fabricants annonçant la commercialisation prochaine du western blot en kit.

# Transfusion sanguine : le don à soi-même

**L'autotransfusion préalable pourrait permettre de pallier en partie la pénurie actuelle de sang. Cette méthode risque-t-elle de servir de prétexte à une désaffection pour les dons de sang « classiques » ?**

SE faire transfuser avec son propre sang. De prime abord, l'idée peut paraître saugrenue : à quoi bon puisqu'il existe des banques de sang et qu'en cas de besoin - lors d'une intervention chirurgicale - il suffit d'y faire appel pour aussitôt recevoir la quantité de sang nécessaire ? Certes, et cela est d'autant plus vrai qu'en France la collecte du sang - qui se fait sous l'égide du Centre national de la transfusion sanguine - est organisée de façon tout à fait remarquable. Le problème est que depuis plusieurs mois les responsables de la trans-

fusion sanguine notent une certaine désaffection pour les dons de sang. Des baisses de l'ordre de 20 % ont été constatées dans certains centres. Cet hiver, on a même tout bonnement failli manquer de sang.

Or, dans une certaine mesure, l'autotransfusion préalable, cette technique qui consiste à prélever environ 600 ml de sang à un futur opéré quinze jours avant l'intervention et à les lui réinjecter - en cas de besoin - au cours de celle-ci, permettrait, au dire des spécialistes de la transfusion, de pallier en partie cette pénurie.

Preuve en est les résultats d'une expérience menée depuis environ cinq ans au centre de transfusion sanguine de l'hôpital Boucicaud, à Paris : dans cet établissement hospitalier à vocation essentiellement chirurgicale, l'autotransfusion préalable est aujourd'hui assez couramment pratiquée. « Les avantages de cette méthode sont multiples », explique le docteur Monique Thuillier (CTS de l'hôpital Boucicaud). Elle prévient tout risque de transmission virale et parasitaire. En outre, elle permet d'éviter les réactions allergiques et immunitaires, classiques en cas de transfusion. « Sans compter qu'elle s'avère parfois, lorsque le groupe sanguin du patient est très rare ou lorsque le malade est un témoin de Jéhoah, être la seule solution. » Enfin, ajoute le docteur Thuillier, cette méthode tend à favoriser les dons de sang : en un an, à Boucicaud, le nombre de donneurs est passé de 2 700 à 2 600, soit une diminution plus faible que celle que l'on a pu observer dans d'autres centres.

En pratique, cela se passe d'une manière très simple : le futur opéré consulte tout d'abord son chirurgien et son anesthésiste. Ces derniers l'informent de l'existence de cette technique et de ses avantages. Si le patient accepte cette formule, il revient alors aux médecins, de la même façon que pour n'importe quel autre donneur de sang, de dépister toute contre-indication au don de sang. Le principe étant que, si l'on ne peut pas donner son sang aux autres, on ne peut pas s'en donner à soi-même.

Cette recherche étant faite, un premier prélèvement de sang (d'environ 300 ml) est effectué quatorze jours avant l'intervention ; puis un deuxième - lui aussi de 300 ml - sept jours plus tard. Ces deux flacons de sang sont aussitôt étiquetés au nom du patient et conservés à la banque de sang (le culot globulaire peut être conservé pendant un mois, et le plasma, qui aura été congelé, pendant un an). Ensuite, lors de l'intervention, le chirurgien et l'anesthésiste peuvent, s'ils le jugent utile, réinjecter ces deux

flacons au malade. Bien entendu, si ces 600 ml s'avèrent insuffisants, ils doivent recourir à une transfusion homologue - c'est-à-dire en utilisant du sang autre que celui du patient. Dans ce cas, ils annulent les effets bénéfiques de l'autotransfusion. Parfois encore, il arrive que ces flacons ne soient pas utilisés. Ils sont alors mis à la disposition du centre de transfusion, comme n'importe quel autre don de sang anonyme.

Ainsi, sur les deux cent vingt-huit personnes à qui l'on a prélevé du sang et qui ont été opérées à l'hôpital Boucicaud, cent ont été

autotransfusées uniquement avec les deux flacons. Chez quatre-vingt-quatre patients, l'autotransfusion s'est révélée insuffisante, et il a fallu recourir à une transfusion homologue. Enfin, dans quarante-quatre cas, les flacons n'ont pas été réinjectés.

En général, cette méthode se pratique pour des interventions de chirurgie réparatrice (sein, abdomen, tendons, cloisons nasales, etc.) ; voire en cas d'amygdalectomie faite sur un adulte. « L'utilisation de cette méthode », explique le docteur Thuillier, suppose une parfaite entente entre l'équipe chirurgicale, les anesthésistes et les responsables de la transfusion sanguine.

Pourtant, dans bien des cas, les chirurgiens semblent assez réticents à l'idée de recommander à leurs patients une autotransfusion préalable. Et ce alors que la grande majorité des spécialistes de la transfusion y sont favorables, sans d'ailleurs en masquer les inconvénients : il s'agit d'une technique qui, bien entendu, ne s'applique pas à l'urgence et qui ne concerne que des malades en bon état clinique et biologique. En outre, elle n'est pas encore reconnue sur le plan médico-légal.

Il ne faudrait en tout cas pas que l'éventuelle extension de cette méthode serve de prétexte à une quelconque désaffection pour les dons de sang « classiques ». L'urgence, aujourd'hui, c'est au contraire de donner son sang... aux autres.

FRANCK NOUCH.

## Vingt ans avant

« L'AUTOTRANSFUSION ? Et comment fait vingt ans que j'en fais ! » Le docteur Henri Arion, un chirurgien toulonnais, est un des rares médecins français à avoir recouru à cette technique. Véritable précurseur en la matière, il se défend de tout prosélytisme. « Simplement, dit-il, je considère que les patients doivent être informés de l'existence - et des bienfaits - de cette technique : meilleure cicatrisation, absence de risque de transmission infectieuse... ». Et la communauté médicale toulonnaise, comment réagit-elle ? « Oh, vous savez, je travaille tout seul, dans mon coin. J'évite au maximum la publicité. Au début, j'ai eu un peu de mal à convaincre le centre de transfusion sanguine. Mais

aujourd'hui, je n'ai plus aucun problème. » Spécialiste de chirurgie réparatrice, il n'a recours à cette technique que dans certaines indications bien limitées. « Il faut bien comprendre qu'à l'échelle de la transfusion sanguine, l'autotransfusion, c'est de l'homéopathie. En général, je me limite à 400 cc. »

N'a-t-il pas l'impression de priver les banques de sang d'un certain nombre de donneurs potentiels ? « Absolument pas. Le plus souvent, les gens ayant recours à l'autotransfusion préalable ne sont pas des donneurs de sang. Mais à leur arrivée, parfois de ravenin, plus tard pour donner leur sang, cette fois de manière anonyme. Plutôt qu'un frein au don de sang, j'y verrai plutôt une manière d'encouragement. »

F. N.

**PICARD**

**LES ASSUREURS ONT TRANCHÉ !**

4 gammes de serrures PICARD se sont vu décerner la note maximum « 3 Étoiles » par l'Assemblée Plénière des Sociétés d'Assurances

Liste des Installateurs : au 42-33-44-85 +

# société

## L'éruption du piton de la Fournaise continue

### Des laves dans le champ de vanille

De notre correspondant

Saint-Denis. - C'est le sturpeur à Saint-Philippe, petite bourgade de 3 500 âmes, plantée sur la côte sud-est de la Réunion, qui vit depuis le 23 mars, au rythme des soubresauts du piton de la Fournaise.

«...», explique M. Wilfrid Bertille, le maire de Saint-Philippe. Ces derniers jours, ses administrés ont découvert avec inquiétude qu'ils vivaient vraiment sur un volcan et que le sol pouvait se dérober à n'importe quel moment sous leurs pieds.

Une dame qui était son tige au soleil, a vu des fissures déchirer le sol, à quelques mètres seulement de sa maison. Des fissures qui lézardaient aussi en trois points la route nationale 2 et dont les lèvres s'écartent à raison de dix centimètres par heure. Du jamais vu dans l'île, à une altitude voisine de celle du niveau de l'océan tout proche.

Devant la nature en furie, les barrières sociales s'estompent. La lave menace aussi bien la maison bourgeoise bordant la route nationale que l'habitable case de tôle ondulée perdue dans la végétation.

Le 24 mars au soir, 130 familles étaient toujours abritées dans le centre de secours. Le maire ne souhaite pas qu'elles émigrent hors de la commune. Il projette de les reloger sur place et de consacrer en l'état le paysage ravagé par l'éruption. Un clin d'œil aux touristes.

ALIX DLOUX.

## A ISSOIRE (Puy-de-Dôme)

### Explosion dans une usine Pechiney

#### Un mort, trois disparus, quinze blessés

De notre correspondant

Issoire. - Un des huit fours de l'usine Pechiney d'Issoire (Puy-de-Dôme) a explosé, lundi 24 mars peu avant 18 heures, provoquant la mort d'un agent de maintenance, Gérard Raymond. Trois personnes vraisemblablement présumées des décombres ont été portées disparues. Le nombre des blessés s'élève à quinze dont deux grièvement atteints.

tuitures métalliques et des vitres des ateliers de l'entreprise, qui emploie au total mille cinq cents salariés. Classée en tête des producteurs européens de tôles fortes pour l'aéronautique, celle-ci participe notamment à la construction des Airbus.

Les causes de l'explosion étaient encore inconnues mardi en fin de nuit. Dans un communiqué, la direction de l'entreprise, a cependant évoqué plusieurs témoignages selon lesquels la foudre aurait frappé la toiture de l'atelier au moment où de violents orages s'abattaient sur Issoire. De son côté, la CGT a demandé qu'une commission d'enquête soit immédiatement mise en place pour déterminer les véritables causes du drame.

L. T.

## Attaqué dans un parking en Seine-Saint-Denis

### UN POLICIER BLESSE MORTELLEMENT L'UN DE SES DEUX AGRESSEURS

Un gardien de la paix, M. Joseph Méranget, a mortellement blessé, dans la soirée du dimanche 23 mars, un Guadeloupéen qui l'avait blessé lui-même à l'aide d'un pistolet à gaz. L'agresseur, âgé de 35 ans, a été tué par un tir de police.

Un autre agresseur, âgé de 35 ans, originaire de Basses-Pyrénées (Guadeloupe), a été blessé à la main et à la cuisse « à bout portant », a été admis à l'hôpital de Bry-sur-Marne (Val-de-Marne).

Les premiers éléments de l'enquête, M. Méranget, trente-deux ans, affecté dans le sixième arrondissement de Paris, regagnait dans sa voiture son domicile à Noisy-le-Grand. Sur le parking du RER de cette localité, peu après 23 heures, un véhicule avec deux hommes à bord lui a bloqué la route.

Un automobiliste, qui venait de subir une agression de la part des deux malfaiteurs dans la même localité, mais avait réussi à s'enfuir, a déposé plainte auprès du commissariat de police. Les deux agresseurs, s-t-on précisé, circulaient dans un véhicule volé.

Les cinq auteurs de l'incendie d'une permanence du PC interpellés. - Les cinq auteurs de l'incendie criminel de la permanence du PCF à Livry-Gargan (Seine-Saint-Denis), pendant la nuit du samedi 22 au dimanche 23 mars (le Monde du 25 mars), ont été interpellés et placés en garde à vue. Il s'agit de jeunes gens âgés de dix-sept et vingt et un ans, domiciliés à Paris et dans la région parisienne, proches des « hofigans » : l'un d'entre eux avait d'ailleurs été interpellé lors d'un match de football disputé par l'équipe du Paris-Saint-Germain.

Les jeunes gens avaient, dans un premier temps, saoué le local de la section communiste de Livry-Gargan puis, deux heures plus tard, étaient revenus pour l'incendier.

Attentat près de Bayonne. - Une voiture appartenant à un handicapé, M. Jean-Pierre Etchechoy, a été détruite par une explosion à l'aube du 25 mars à Saint-Etienne-de-Batgory (Pyrénées-Atlantiques). Bien que l'attentat n'ait pas été revendiqué, les gendarmes l'attribuent au groupe clandestin Iparristarrak. - (Corresp.)

Tempête sur l'ouest de l'Europe. - La violente tempête qui a balayé l'ouest de l'Europe du 22 au 24 mars a tué onze personnes : des marins, qui ont péri dans le naufrage de leur navire, ou des personnes qui, sur la terre ferme, ont été écrasées par des chûtes d'arbre, de grue ou de bâtiment léger. - (AFP.)

## JUSTICE

### APRÈS LE MEURTRE DE DEUX POLICIERS AU MOIS DE MAI 1983

#### Les auteurs de la fusillade de l'avenue Trudaine vont être renvoyés devant la cour d'assises de Paris

M. Jean-Louis Brugnière, juge d'instruction au tribunal de Paris, a clos, lundi 24 mars, l'information sur la fusillade de l'avenue Trudaine à Paris (9<sup>e</sup>) : deux policiers avaient été tués et un troisième blessé le 31 mai 1983.

Le magistrat a rendu une ordonnance transmettant les pièces de la procédure de la chambre d'accusation de Paris, en vue du renvoi des auteurs de la fusillade, devant la cour d'assises de Paris sous l'accusation d'homicide volontaire, tentative d'homicide volontaire, vol aggravé et tentative de vol aggravé par port d'armes.

Les auteurs de cette fusillade sont les militants du mouvement dissous Action directe : Régis Schelcher, vingt-neuf ans, sans profession, les frères Claude, trente ans (documentaliste) et Nicolas Halphen, vingt-deux ans, sans profession, Mohamed Hammani, trente ans, de nationalité algérienne, qui fait l'objet d'un mandat d'arrêt international depuis le 4 décembre 1984.

Dans son ordonnance, M. Brugnière a disjoint le cas de deux Italiens accusés également d'avoir participé à la fusillade : Franco Fiorina, quarante ans, détenu à la prison de San-Vittore à Milan, et Gloria Argano, vingt-cinq ans, détenue à la prison de Voghera près de Pavie. Ces deux cas ont été disjoint, car

l'Italie ne pratique pas l'extradition de ses nationaux.

La fusillade, qui a fait deux morts et un blessé, a été provoquée par une banale interpellation.

Cette fusillade avait provoqué, le 3 juin 1983, un mouvement de révolte chez certains policiers répondant à l'appel de syndicats proches de la droite. Des centaines d'entre eux n'avaient pas hésité à aller manifester devant les ministères de la justice et de l'intérieur.

## SCIENCES

Les raisons du report d'Ariane. - Selon les enquêteurs, l'arrêt de compte à rebours du 19 mars est dû à un non-fonctionnement d'un relais de commande d'ouverture d'une vanne placée sur le bras de remplissage en hydrogène liquide du troisième étage. Ce bras ne se sépare de la fusée que dans les toutes dernières secondes, ce qu'il n'avait pas fait lors de la dernière tentative de lancement.

Cet équipement devrait donc être changé ou réparé dans les prochaines heures pour que la fusée européenne soit lancée de Kourou (Guyane) dans la nuit du 28 au 29 mars.

## SPORTS

### Le premier opéra vertical de Vaulx-en-Velin

De notre correspondant

Vaulx-en-Velin. - Le Palais des sports de Vaulx-en-Velin, dans la banlieue lyonnaise, a abrité le 23 mars la première compétition d'escalade jamais organisée en France. Jacky Godoffe et Isabelle Patisser ont entretenu l'historique en descendant trente-six autres grimpeurs et neuf autres filles à l'assaut d'une imposante paroi artificielle de 12 mètres de hauteur. Il s'agissait également d'une première mondiale en salle. L'escalade a permis un pas de plus dans une voie qui est une illustration des sports nouvelles des grimpeurs.

La paroi peinte renvoie des reflets bleutés comme ceux d'une mer de glace. Les projecteurs éclairaient crûment la progression de Jacky Godoffe à travers le réseau de prises greffées à la chaux et à la légèreté un glorieux et à la légèreté. Moulé dans un collant couleur pastel, l'homme-araignée qui est en train de gagner chante un opéra vertical.

L'escalade nouvelle est arrivée et rien ne pourra sans doute l'arrêter. C'est un danseur étoile qui évolue sur le mur. Le spectacle est dans les airs avec juste ce qu'il faut pour «brancher» la petite sœur de l'alpinisme.

Patrick Edlinger a proorédé. L'éthique du désintéressement complet et de la relation pure avec la

## ESCALADE

### Le premier opéra vertical de Vaulx-en-Velin

nature a évolué jusqu'à passer un pacte avec le diable, la compétition. Tout est allé très vite. Malgré ses imperfections de Vaulx-en-Velin, l'épreuve de Vaulx-en-Velin sera date, au moins parce qu'elle officialise l'existence d'une escalade en salles qui ne sonne pas pour autant le glas de la «grimpe» sportive. Il aura fallu trois ans et demi pour en arriver à ce point de non-retour.

Septembre 1982 : trois grimpeurs français se rendent à Valta sur invitation des Soviétiques rompus aux courses de vitesse sur les parois. Eté 1983 : les sentiments rapportés de ce voyage alimentent une polémique féroce qui fait apparaître une large majorité de pratiquants hostiles à la compétition. Les grimpeurs sont empêchés dans leurs contradictions, dans la mesure où aucun ne manque jamais de comparer sa performance à celle du voisin. Il y a tout juste un an, un virulent «manifeste des 19» est publié pour s'opposer à l'organisation d'épreuves qui risqueraient de ruiner «l'essence de l'escalade».

Mais, cinq mois plus tard, plusieurs des signataires se sont écartés de la faulx italienne de Barionocchia en quête d'un classement ! Français et Transalpins ont tranché quant à la nature de la performance recherchée. Les Occidentaux et les Japonais se départagent de retournement le critère de la difficulté. Le vainqueur est celui qui atteint le plus haut point de la voie offerte. Cela comporte quelques inconvénients lorsque plusieurs concurrents maîtrisent de bout en bout. Toutefois, à quelques détails près, la

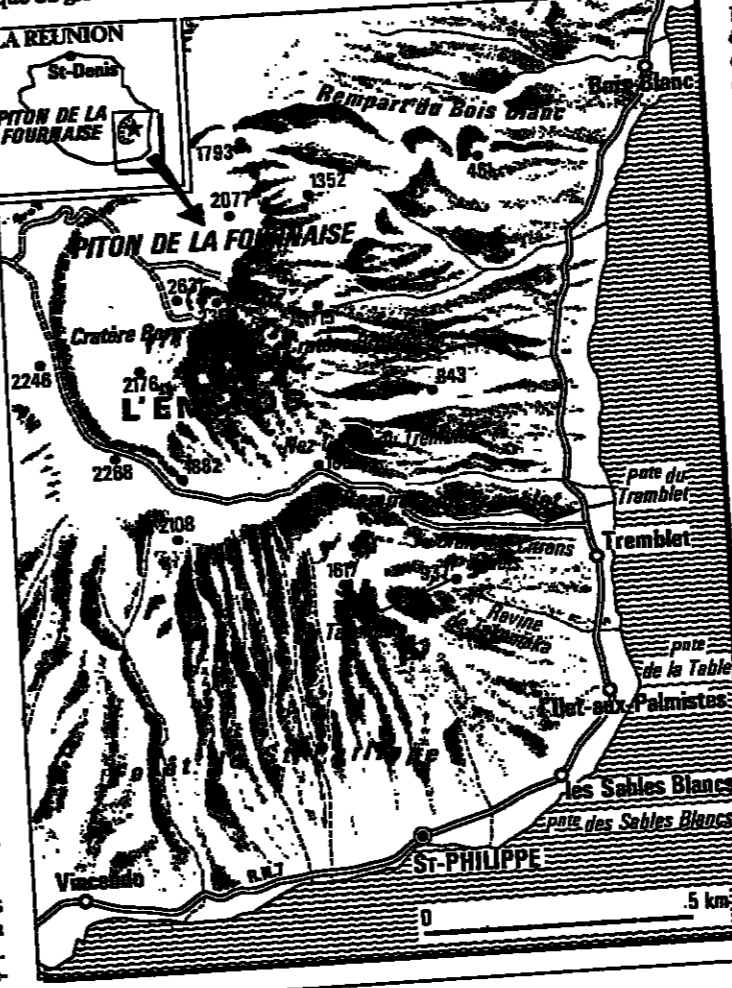
## DÉFENSE

### M. Giraud demande aux armées de redoubler d'imagination et d'efficacité

Dans le message qu'il a adressé, lundi 24 mars, aux armées françaises à l'occasion de sa nomination au poste de ministre de la défense, M. André Giraud écrit notamment : «Le progrès technologique en marche accélérée et la transformation du monde nous imposent de porter la plus grande attention à la modernisation de nos matériels et au perfectionnement de nos personnels. Dans les choix que nous ferons et les décisions que nous prendrons, nous avons le devoir de redoubler

l'imagination et d'efficacité pour y parvenir dans le cadre de l'effort que la nation consacrerait à sa défense.

«Ensemble nous ferons en sorte que l'armée, fière de sa tradition, moderne dans ses entreprises, prenante en charge chaleureusement notre jeunesse à un moment de sa vie, soit toujours l'armée de la nation, à laquelle la nation fait confiance et en laquelle elle se reconnaît», conclut M. Giraud.



gnant parfois plusieurs décimètres, qui gonflent ou dégonflent des portions du volcan. Enfin, plusieurs stations détectent les variations locales du champ magnétique terrestre. Ainsi l'équipe de l'Observatoire peut-elle souvent prévoir quelques jours à l'avance le moment et le site d'une éruption.

De son côté, le service géologique régional de l'océan Indien (Bureau de recherches géologiques et minières) a mis sur fichier informatisé l'activité historique - depuis 1644 - du piton de la Fournaise. Bienôt, il va sortir une carte au 1:25 000 de quelque cent soixante événements éruptifs qui se sont produits pendant ces trois cent quarante-deux ans. La carte peut être mise à jour par cartographie automatique, grâce au fichier. Carte et fichier ont été cofinancés par le BRGM et la délégation aux risques naturels majeurs.

Selon les observations et les études, il semble que tout le bloc oriental du volcan, depuis Saint-Philippe jusqu'au sommet, et, de là, jusqu'à Sainte-Rose, glisse vers l'est, donc vers la mer.

L'essentiel, actuellement, est de veiller à la sécurité de la population. Pour cela, le Comité supérieur d'évaluation des risques volcaniques a créé un groupe spécial d'intervention qui réunit des spécialistes de l'Observatoire, de l'Institut de physique du Globe de Paris, du Service géologique régional et de l'université de la Réunion. Le groupe a désigné un scientifique qui est le seul interlocuteur du préfet et des responsables de la sécurité civile.

YVONNE REBEYROL.

(1) Le manteau, épais de 2 900 kilomètres, entoure le noyau, dont le rayon est de 3 470 kilomètres. Sur le manteau, flottent les croûtes : croûte océanique, épaisse d'une dizaine de kilomètres, et croûte continentale, épaisse d'une trentaine de kilomètres.

كندا من الأصل

فكرنا من الأصل

# culture

## DIGRESSIONS par Bernard Frank

### 1 QUAND JEAN-MARIE ROUART INVENTE LE FIL A COUPER LE BEURRE

**V**OUS êtes sans doute quelques-uns à vous souvenir encore de cette manie qu'avait le PCF, à la Libération, de faire voter les morts en sa faveur. Descartes, par exemple, à lire les *Lettres françaises*, n'aurait pas hésité un instant à quitter son poêle pour donner un coup de main à Maurice Thorez. Nos communistes ne faisaient d'ailleurs que copier le grand parti frère du général Staline. Popov et les siens avaient pratiquement tout inventé avant tout le monde, depuis la charrie jusqu'à la pénicilline. Et sans la mort prématurée du Petit Père des peuples en 1953, Trofimov Denisovitch Lyssenko aurait pu mettre à bas la génétique occidentale, et l'on aurait vu de quel bif alors l'agriculture russe allait se chauffer ! En Jean-Marie Rouart, Robert Hersant a trouvé son Lyssenko. Depuis que le *Figaro littéraire* est passé - sous sa responsabilité - les communistes de victoire ne cessent de chanter. A l'occasion du Salon du livre, Rouart titre sur cinq colonnes : « Le *Figaro*, journal des écrivains ». Et nous apprenons avec stupeur et respect que pratiquement toute la littérature française moderne, de 1850 à nos jours, est née du *Figaro*. Les photos de Claudel, Valéry, Mauriac, Malraux, Bernanos, Verlainne, Sartre, Proust et Balzac illustrent avec superbe ce propos.

S'il n'y a plus de ministres femmes dans le gouvernement de Jacques Chirac, c'est qu'elles sont accaparées, retenues par ce sacrifiant de Rouart. On ne peut pas être au four et au moulin. « Les femmes écrivains, note Jean Chalon, ont toujours occupé une place privilégiée dans le *Figaro*, et cela dès la commencement (...). Et de nommer alors George Sand, qui défia le préfet de police en se moquant de ses ordonnances de mars 1831 destinées, pourtant, à assurer la sécurité des passantes dans la rue ; Colette, Anna de Noailles, Adrienne Monnier, Louise de Vilmorin, Marguerite Yourcenar et bien d'autres.

Le *Figaro* est enfin le journal des poètes. Avec beaucoup d'honnêteté, Jean-Marie Rouart reconnaît que Joseph Bourdin, journaliste au *Figaro*, écrit dans ce journal, lors de la parution des *Fleurs du mal*, des horreurs sur ce livre. Mon Dieu, Bourdin n'est pas si coupable. Affirmer : « Ce livre est un hôpital ouvert à toutes les démenées de l'esprit, à toutes les purifications du cœur » est une réaction saine. Et si nous admettons aujourd'hui sans broncher les turpitudes des *Fleurs du mal*, c'est que nous ne les prenons plus au sérieux. Un chapitre de la littérature, c'est comme un maréchal : un dignitaire de l'Eglise, c'est un partisan de l'ordre, c'est un forcé moral. S'indigner comme le faisait Bourdin, c'était une façon de comprendre Baudelaire, de mettre en valeur ce que ce livre avait de subversif. Et j'aime mieux ses invectives que le quasi-silence de Sainte-Beuve, qui n'avait que trop compris, lui, l'étendue des dégâts.

Sainte-Beuve préférerait que Baudelaire fût considéré comme un pauvre type doué mais qui n'avait pas eu de chance, et sur lequel il serait lâche de s'acharner, plutôt que le rival heureux des *Poésies* de Joseph Delorme et des *Consolations*.

Rouart aurait tort de se croire supérieur dans ses jugements à son collègue Joseph Bourdin. S'enthousiasmer aujourd'hui sur Proust et Céline, pleurer sur le destin malheureux de Drieu la Rochelle, saluer avec mille courbettes ses futurs confrères de l'Académie, Déon, Jean d'Ormesson et Michel Mohrt, tapoter affectueusement sur l'épaule de jeunes cadets qui pensent comme vous et dont on espère que, devenus grands, ils vous rendront au centuple la monnaie, c'est sans doute classique, mais ça n'indique pas un talent particulier, enfin n'insultons pas l'avenir ! Le *Figaro littéraire* de Rouart ou d'un autre n'est ni meilleur ni plus mauvais que la plupart de ses confrères. Mais cette façon qu'il a de dire : « Depuis bientôt deux siècles, la littérature française c'est nous, nous sommes ses légitimes héritiers ; Bernanos, Verlainne et Malarmé étaient les plus fidèles abonnés du *Figaro* » a un côté si ridicule qu'il mériterait peut-être de retenir votre attention.

### 2 MÉPRISE

**L**A bêtise est donc en verve depuis quelque temps. Elle a pris un coup de jeune. Elle a des fourmis dans les jambes. Ce n'est pas tant la lecture du *Figaro* qui m'en a persuadé - achetant tous les jours ce quotidien pour ses annonces immobilières, plus rien de lui ne peut m'étonner - mais des revues relativement récentes où l'on peut se débarrasser de ses complexes. Le renouveau,

nous prévient Jean-Claude Valla, son directeur, en fidèle disciple de Mao, « sera une longue marche ». Marianne vend la mèche, non pas tant dans le sommaire, riant comme la pluie, que dans ses mille placards publicitaires, où revient en leitmotiv ce gai slogan : « L'intelligence est à droite ». Comme Valla y va : si c'était vrai, Marianne serait toutement à gauche !

Mais c'est dans une autre revue, où j'ai d'ailleurs mon verre, ma fourchette et mon couteau, l'*Eventail* de mars, que cette intelligence de droite m'a semblé s'exprimer avec le plus de naturel. Jean-Edern Hallier, qui vient juste d'être reçu à ses cinquante ans, aimerait bien que cet âge tout neuf lui serve à quelque chose. Qu'il soit un titre, une rente, un droit de cuisage. Il s'y emploie avec ses beaux sabots de toujours, en préfaçant Besson, Neuhooff et Tillinac.

Du haut de son demi-siècle, le général Hallier harangue et enrôle sous sa bannière un siècle de jeunes gens. Il les invite d'une façon pressante à rejoindre son nouveau régiment : « Les *Aristos-libertaires* ». Besson, malgré ses origines croates, a l'âme russe. Il est né quelque part entre Nimier et Pouchkine. Il est la preuve par neuf que le PCF n'est plus ce qu'il était. En 1945, on n'imagine pas ce parti s'interroger, avec des battlements de cœur d'amoureuse, sur les variations de Patrick Besson à son égard. Je soupçonne Eric Neuhooff d'avoir un père banquier à Lincoln, dans le Nebraska, très lié avec la famille Laft. Si jamais un des descendants de cette illustre dynastie républicaine redevient président, Eric Neuhooff pourra réaliser le rêve de sa vie : être ambassadeur des Etats-Unis en France. La résidence de l'ambassadeur ne sera plus avenue Gabriel, mais place Vendôme, au Ritz, racheté aux Arabes après que le prix du baril est descendu en dessous de 10 dollars.

La ferme de Tillinac est située entre Barrès et Chirac. « Comprenez qui Pourrat ! », me souffle Blondin, qui est son grand homme. Qu'il s'agisse de Dammesnil, de Tahiti ou de centre de la France, Tillinac a la description heureuse. « En hiver, mon village corrézien retrouve sa mélancolie. Il pleut : le vent hurle dans les gorges. Les touristes ont regagné leurs pénates. Restent des maisons de famille aux volets clos. » C'est peu, mais ça

sonne juste. Tillinac a le sens de la dicte. Il ne devrait jamais quitter sa ferme ou sa narration. Les idées ne lui valent rien. Quand est-ce que les jeunes comprendront que, depuis un siècle, nous nous sommes littéralement tués à les essayer toutes, et que, en définitive, pour l'existence de tous les jours, il n'y a plus que la démocratie et un traité de morale en moins de deux pages qui tiennent de coup ?

### 3 UNE CERTAINE JOIE

**D**EPUIS le 16 mars, et surtout depuis le 22, j'y reviendrai, il y a bien eu un changement. Mais je ne le vois pas tant dans le score effectivement surprenant du PS, compte tenu des circonstances, ni dans les trente et quelques députés de M. Le Pen, ni dans l'anémie persistante du PC, ni même dans le fait que ce soient M. Chirac et l'ancienne opposition qui gouvernent désormais notre pays, tout cela compte - et comment ! - mais la vraie surprise, c'est l'humour provisoire, incertain, qui se dégage de cette nouvelle donne. La chose était sensible, le samedi 22 mars, quand nous avons pu voir à l'Elysée M. Mitterrand et son conseil des ministres. Plus de trente hommes assis en cercle autour d'un homme. Comme si ce pays - pour combien de temps ? - avait voulu s'offrir un feuilleton politique. Non pas tant le retour à la IV<sup>e</sup>, mais à Alexandre Dumas.

Plutôt que de parler de libéralisme ou de socialisme, parlons des hommes du cardinal et de ceux du roi. De la petite bande à Henri III et des hommes de main du duc de Guise. Une guerre de religion pour rire. En 1981, les Français ont voté contre vingt-trois ans de certitudes autoritaires, de suffisance, de « sans nous, que deviendrait la France et l'économie ? ». Ils ont voté, comme on dit « Chiche ! », pour le changement, pour que ce ne soit pas toujours le seizième et ses annexes qui les gouvernent. Et comme ils imaginaient bien que la gauche serait maladroite, ils lui ont donné de la marge, ils l'ont vêtue large. Elle n'a pas assez bien compris qu'on l'avait élue plus pour respirer enfin que pour appliquer un programme. Elle a cru que c'était arrivé. Elle a décliné docilement sa leçon. Certes, elle s'est reprise, et le vote du 16 mars l'indique assez. Les autres avaient cru qu'ils allaient pouvoir recommencer sans se gêner, de par la grâce du droit divin. Cohabitation ? Disons vengeance assez raffinée des Français contre leurs chefs : quand il y a tant de chômeurs, disent-ils, n'avez pas cette joie sans partage. Soyez humbles. Faites-nous rire. Maintenant que vous êtes dans la même fosse, que les meilleurs gagnent !

## EXPOSITIONS

### FRANÇOIS MORELLET AU CENTRE POMPIDOU

#### Quand le hasard fait bien les choses

**NON. NUL. CUL. CON :** en appuyant convenablement sur la pédale, les quatre mots finissent par sortir de la succession de formes géométriques simples, en lettres lumineuses, dans des tubes d'argon blanc fixés sur quatre panneaux de bois. La sélection des mots n'est évidemment pas justifiée par le seul caractère géométrique des lettres inscrites dans les carrés. La pièce (de 1967), dont le côté éminentement français ne saurait échapper, appartient à une série que François Morellet a qualifiée de « néons bavards » (à « programmation aléatoire, poétique, géométrique »). Elle relève en effet quelque peu de l'anecdote, ce qui n'est pas dans l'ordinaire de l'artiste, lequel n'est par ailleurs et même à jamais grec ou latin. Bien au contraire. Si Morellet aime le calembour, cela ne l'empêche pas d'être un artiste des plus raffinés qui soient.

L'œuvre en question n'est évidemment pas fondamentale, mais elle

du hard edge, du colour field et du minimal : les compositions à chevrons chez Joseph Stella - mais dans une relation à la forme du support ; les peintures à bandes parallèles horizontales chez Kenneth Noland ; les lignes tramées chez Sol Le Witt. Avec le formalisme en plus.

On n'a jamais tellement prêt attention à cela en France, où généralement on retrouve Morellet classé parmi les artistes cinétiques, pour son appartenance dans les années 60 au Groupe de recherche d'Art Visuels dans lequel l'artiste s'est embarqué peut-être autant pour échapper à sa solitude provinciale - il a toujours vécu à Cholet - que par croyance profonde en un art régnien, du mouvement, et de progrès social. Cela l'agace d'ailleurs d'être qualifié de cinétique. Et de remarquer à juste titre que s'il avait voulu perturber les yeux, il aurait pu « inventer des trucs plus effaçés que ses petites lignes parallèles ».

Parallèlement à ces « désintégrations architecturales », Morellet s'est employé à démettre le tableau de ses fonctions habituelles de support de figures et de traits, disposant au sol, contre le mur, en plans inclinés des châssis blancs reliés par une ligne droite, matérialisés ou virtuels, selon des combinaisons calculées pour mettre tout l'espace en balance.

Puis, de ces propositions d'une beauté simple et évidente, l'artiste a cherché à s'échapper avec ses *Geometres*. Les *Geometres* - lire *tree*, comme « arbre » en anglais - ce sont deux ans (de 1983 à 1985) de constructions à base de brindilles, de branches d'arbres, de tiges naturelles et de figures géométriques établies à partir des ramifications, des nœuds du bois. On l'on ne sait finalement plus trop ce qui est le plus naturel : des segments de bois collés dans le tableau ou des artifices de composition.

Ces œuvres qui font figure de divertissement pouvaient être multipliées à l'infini. Mais Morellet a décidé de s'arrêter à une centaine d'exemples et d'aller vers autre chose, encore une fois. En notant un passage : « Ces petits exercices de style (...) ne consistent en moment permis (pour m'échapper du champ où tout était devenu art) de me raccrocher aux branches (où tout est blébé devenu par ma faute géométrie) ».

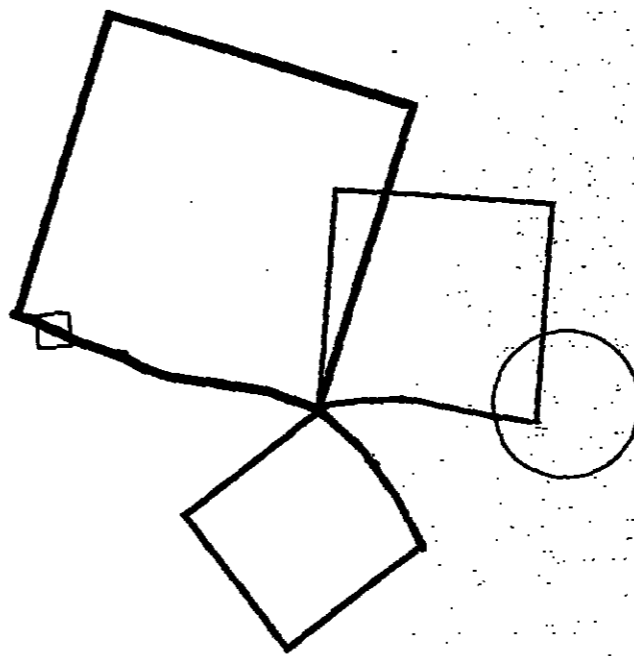
L'aventure de Morellet, qui est sans doute une des plus riches dans le domaine de l'art géométrique - qui plus est sans peine - est celle d'un artiste indépendant, presque celle d'un autodidacte ; voir, à ses débuts, celle d'un peintre du week-end. C'est en effet depuis une dizaine d'années seulement que cet industriel vendéen a cessé de gérer l'entreprise familiale ; une usine de voitures d'enfants. Cette situation assez particulière n'explique pas tout, mais permet tout de même de mieux saisir dans quelle disposition l'artiste a pu aborder la création : en dilettante, et surtout pas comme un métier susceptible d'être rentable.

#### GÉNÈVÈVE BRIERETTE

\* François Morellet. Rétrospective. Galeries contemporaines, Centre Georges-Pompidou. Jusqu'au 11 mai. Catalogue : n° 8 de la collection « Contemporain », aux éditions du Centre, avec notamment une étude de Bernard Blistène sur les rapports de Morellet avec l'ouïlo et le pastophisique.

\* A noter également le catalogue des *Geometres* établi à l'occasion de leur exposition au FRAC des pays de Loire, en décembre 1985.

\* François Morellet, par Serge Lemoine. Première grande monographie consacrée à l'artiste (Weser Verlag, à Zurich, édition trilingue).



François Morellet : « Geometres n° 51 » (1984).

permet de situer le « look » (LHOOG aurait-on dit en d'autres temps) de son œuvre, qui est prise depuis nombre d'années entre le sérieux que l'on prête à l'art géométrique, à ses matrices (à commencer par Mondrian) et une irrésistible réaction à ce sérieux. Selon une tournure d'esprit forcément dadaïste, qui l'a fait dériver vers des constructions (mentales) à base de systèmes où le hasard fait les choses à la place de l'artiste. Par exemple, en prenant les numéros d'un annuaire téléphonique pour répartir des milliers de carrés ou de triangles sur la toile (1958).

Il reste que les activités de Morellet avec le GRAV lui ont sûrement permis de se libérer en souplesse du cadre du tableau et d'opérer dans l'espace architectural, qu'il s'empare par ses dispositifs linéaires à déstabiliser. On l'a vu dès le début des années 70, avec le mur-pignon rouge et bleu, aujourd'hui détruit, à proximité du Centre Georges-Pompidou. On peut le voir maintenant à nouveau à Paris avec son intervention à la Grande Halle de La Villette (inaugurée il y a quelques jours) dont il a souligné l'architecture de traits de néons rouges et jaunes.

C'est vers la fin des années 50 que se situe à peu près ce moment où le constructivisme dur et pur de Morellet « s'est lézardé », comme il dit aujourd'hui lorsqu'il s'interroge sur le sens ou l'absence de sens d'œuvres comme *Trois lignes verticales et trois lignes horizontales formant seize carrés* (1953). Ce qu'il laisse au spectateur le soin d'établir, en vertu de cette idée de base que « les œuvres d'art sont des coins à pique-nique, des auberges espagnoles où l'on consomme ce que l'on apporte soi-même ».

Des coins à pique-nique nets et propres, dans lesquels il a décidé une bonne fois d'intervenir le moins possible. « J'ai toujours cherché à réduire à un minimum mes décisions subjectives et mon intervention artisanale pour laisser agir librement mes systèmes simples, évidents, de préférence absurdes. » Les mêmes systèmes depuis trente ans, mais appliqués différemment, à la géométrie plane, à la géométrie dans l'espace, dans le tableau et hors du tableau, en fixant toujours de nouvelles règles à ses jeux de construction-destruction, qui remettent en question à la fois les données picturales classiques et une conception de la création romantique, avec paradis, inspiration, etc.

#### Minimal ou cinétique ?

Tel radicalisme, adopté de bonne heure, dès le début des années 50, a peu cours en France, dans les arts visuels, et embarrassé bien. Au point qu'on n'a jamais trop su comment situer Morellet, reconnu aujourd'hui comme un des grands pionniers de l'art systématique, à l'étranger d'abord (comme c'est souvent le cas pour les plus grands). Récemment, les Américains ont pu, à l'occasion d'une rétrospective, mesurer par exemple combien sa réduction du langage pictural à des signes et des figures géométriques répétitives se retrouve plus tard chez les peintres

## CINÉMA

### LES OSCARS A HOLLYWOOD

#### Que viva Africa

L'Afrique en tête... Les cinquante-huitièmes Oscars de l'Académie de cinéma américaine ont été décernés la nuit dernière au Music Center de Los Angeles. *Out of Africa*, un des films favoris, qui totalisait onze nominations, a obtenu six récompenses : celles du meilleur film, du meilleur metteur en scène pour Sydney Pollack, ainsi que celles des meilleurs adaptation, bande originale, bande sonore, direction artistique et photographie.

L'oscar du meilleur acteur revient à William Hurt (*Le Baiser de la femme araignée*), celui de la meilleure actrice à Geraldine Page (*The Trip to Boulogne*). Don Ameche, soixante-dix-huit ans, a été distingué pour son second rôle dans *Cocoon*, et Angelica Huston pour sa participation au film de son père, John Huston, *L'Honneur des Prizzi*.

Paul Newman a reçu un oscar d'honneur « pour l'ensemble de sa carrière ». C'est la moindre des choses. A noter enfin une déception et une gifle. L'oscar du meilleur film étranger n'est pas revenu à *Trois hommes et un couffin*, de Coline Serreau, mais à un film argentin de Luis Puenzo, *l'Histoire officielle*, voilà pour la déception. Quant à la gifle, c'est Steven Spielberg qui l'a reçue. Onze fois sélectionné pour un beau mélodrame entièrement joué

en FILMS DE FEMMES A CRÉ-TELL - Le Contact, de la Polonoise Magdalena Lazarska, a remporté à l'unanimité le Grand Prix du 15<sup>e</sup> Festival du film de femmes. Le Prix de la mise en scène est allé à *Fléuve de l'été*, de la Brésilienne Suzanna Amaral.

par des Noirs, *The Color Purple*, il n'a obtenu aucune récompense. On n'est jamais trahi que par les siens...

## ROCK

### Matt Bianco BC-BG

Après deux années d'existence, deux albums et une série de 45 tours de leurs derniers « tubes », le groupe londonien Matt Bianco effectue une première tournée européenne. Chacun de leur concert est curieusement précédé par un *disco-jockey* anglais s'agitant aux platines pour échauffer la salle et diffusant un peu n'importe quoi, *Sex Machine*, *la Bamba*.

Il faut ainsi attendre trois quarts d'heure avant de voir arriver sur scène Mark Reilly, le chanteur, cheveux pointés et regard féroce, pantalon noir, ceinture rouge, cravate et veste écossaise, et Mark Fisher, l'homme des claviers, l'animateur des neuf musiciens d'une solidité à toute épreuve.

C'est propre avec déjà, au coin d'une note, le goût des vacances au bord de la mer. C'est parfaitement mis au point avec juste ce qu'il faut d'harmonie et de rythme. C'est exécuté à la perfection par des « requins » des studios londoniens. Et c'est extrêmement fragile.

CLAUDE FLÉOUTER

Mardi 25 mars au Grand Rex, 20 h 30.

# Rions un peu

Le...  
L'essence du X...  
PARIS TRICO...  
PHILIPS

ÉDITION

AU VI<sup>e</sup> SALON DU LIVRE

Le baptême d'Electre

Electre a été baptisée le 24 mars au Salon du Livre. Electre, c'est le système électronique de transmission des commandes et des renseignements bibliographiques réalisés à la demande du Cercle de la librairie.

M. Yvon Chotard, président du Cercle de la librairie, a donc présenté lundi à la presse l'outil qui va, dans les années à venir, alléger considérablement les tâches administratives et commerciales des libraires.

Dés maintenant, les libraires qui s'abonnent à Electre disposent, sur simple appel passé sur Minitel, de la totalité des renseignements bibliographiques concernant tous les livres parus en langue française, en cours des dix-huit derniers mois, la base de données étant réactualisée chaque semaine.

Dans l'immédiat, Electre va surtout révolutionner le système de commande des libraires, souvent débordés par la quantité des « produits » qu'ils distribuent et par la multiplicité de leurs fournisseurs.

Une manière d'exploit diplomatique

Pour l'instant, les dirigeants du Cercle de la librairie et ceux de Téléystèmes, qui ont conçu Electre, en réservent les services aux seuls professionnels du livre - librairies, bibliothèques, centres de documentation, journaux - mais il n'est pas exclu qu'Electre soit dans un proche avenir à la disposition du public.

L'essor français du XIX<sup>e</sup> siècle

Ce n'est pas seulement l'édition managère des maîtres d'œuvre de l'histoire de l'édition française, dont Promodis poursuit la publication, qu'il faut saluer ; c'est aussi la remarquable qualité de fabrication et de présentation de cet ouvrage.

Après les deux premiers tomes (voir le Monde des 29 avril 1983 et 25 mai 1984), qui nous menaient jusqu'en 1830, voici le troisième, intitulé le Temps des éditeurs, du romantisme à la Belle Époque.

C'est l'époque des grandes dynasties naissantes : celles de Pierre Larousse, de Louis Hachette ou de Michel et Calmann Lévy. Mais à côté de ces entrepreneurs avisés, il y a aussi de bien piètres professionnels ; Honoré de Balzac, par exemple,

imprimeur à Paris de 1826 à 1828, éditeur de deux cent quatre-vingt-deux livres, dont un Art de mettre sa cravate ; il y a encore des personnalités singulières, comme l'abbé Jean-Paul Migne, qui publia dans les années 1840-1860 une Encyclopédie théologique en cent soixante et onze volumes et une Patrologie grecque et latine en trois cents tomes.

L'entrée dans la culture écrite, due notamment à l'alphabétisation et au taux d'alphabétisation, les mutations techniques de l'imprimerie et la modification des dispositions législatives ont introduit dans l'édition, à l'origine d'un véritable « envol de la production » éditoriale au vingtième siècle.

Avant les deux derniers tomes qui traiteront du dix-neuvième siècle, le présent volume - exposé au Salon du livre - permet d'évaluer avec précision les mutations dont le siècle passé a été le porteur.

PATRICK KÉCHICHIAN, tome III : le Temps des éditeurs, 539 p., nombreuses illustrations en noir et blanc, et plusieurs hors-texte en couleur, 802 F. Editions Promodis, 18 rue Dauphine, 75006 Paris. Tél. : 46-34-77-68.

A LEIPZIG

Les Allemands de l'Est avides rassasiés et avertis

(Suite de la première page.)

En ce qui concerne les maisons d'édition, le plupart ont quitté Leipzig - comme Baedeker ou Rowohlt - mais d'autres existent encore sous leur nom d'autrefois, comme la maison B.G. Teubner, qui célèbre cette année ses cent soixante-quinze ans ou bien les éditions médicales Georg Thieme, centenaire cette année.

Le visiteur occidental ne peut être que frappé par la diversité des ouvrages publiés en RDA, aussi bien dans le domaine des nouveautés allemandes que des traductions - souvent négociées avec la RFA - pas diffusés : comme Horns Ende, de Christoph Hein, le second roman de l'auteur de l'Ami étranger, qui a paru chez Suhrkamp à l'Ouest et chez Alinéa en France, ou bien la version complète de Henze et Kunze, du poète Volker Braun, distribuée à la Diderot entre un appartement et son chauffeur qui aurait été tiré à 15 000 exemplaires chez Mitteilungs-Verlag et qui est maintenant introuvable.

On pouvait remarquer aussi, à côté des « classiques » de la génération précédente - Die Aula, du président de l'Union des écrivains Hermann Kant, Die Biensköpf, de Erwin Strittmatter, des titres de Günter Rüdiger, etc. - un nouveau livre de Stefan Hermlin près d'un ouvrage de Bryun, la correspondance du poète tchèque de langue allemande Louis Fühnerberg, Marulla und Busch, de Klaus Schöninger, un romancier qui vit à l'Ouest avec un passeport est-allemand et qui est aussi publié chez Fischer, en RFA.

On notait aussi la renaissance des langues nationales, par exemple les livres de Jury Breznan, représentant des écrivains sorabes, une ethnologie de Bautzen, en Lusace, ainsi qu'un grand nombre de titres ayant trait au romantisme allemand, à la Révolution française (pour le bicentenaire), et, presque partout, des ouvrages sur Berlin, dont on prépare

activement, à l'Est encore plus qu'à l'Ouest, le 750<sup>e</sup> anniversaire pour la France (2), honoré par la visite de M. Honecker, chef du parti et de l'Etat, sur ses stands à la Foire du Livre avec les stands parisiens de Larousse, bordas, les ouilliers de Larousse, et un stand collectif qui regroupait cette année une quarantaine d'éditeurs. On vit même parler longuement en français, sur le stand de l'édition française), M. Kurt Hager, membre du bureau politique responsable en ce qui concerne la réception en cadeau Paroles, de Prévert (Folio), et Des barbares à l'an mil (de Mazenod).

Pourtant, on peut s'étonner que les éditeurs français (les plus nombreux des Occidentaux représentés à Leipzig) n'aient pas envoyé une production plus représentative : à quoi bon montrer à des Allemands de l'Est Misérables à des Allemands de l'Est, à l'heure de découvrir la littérature, la philosophie et les sciences sociales d'aujourd'hui ? On ne sait pas assez d'aujourd'hui ? On ne sait pas assez que les éditions Volk und Welt, par exemple, spécialisées dans les littératures étrangères, ont déjà traduit plusieurs centaines de grands titres français : Aragon et Vladimir Poutine bien sûr, mais aussi Camus, Nathalie Sarraute, Simone de Beauvoir, Jean Genet, Alain Robbe-Grillet, Raymond Queneau, le Chêne d'Edmond Charles-Roux, une anthologie d'essais contemporains, Merleau-Ponty, Sartre, Boulez, Lacan, Althusser, Foucault, Baudrillard, Derrida, etc. ! Les derniers titres parus ou annoncés : l'Amant et le Douleur, de Marguerite Duras, dans la maison de l'ange, de Dominique Fernandez.

Finalement, cette République démocratique allemande, si fermée, si avide de devises, où il est si difficile de voyager, mais qui, grâce à la télévision ouest-allemande, reçue sur tout le territoire, et aux livres entre Allemands des deux côtés du mur, a une fenêtre sur l'Occident, s'ouvre quelque peu à la France depuis l'accord culturel de 1980 et depuis l'ouverture du centre culturel français de Berlin-Est. Ainsi M. Klaus Höpcke, directeur du livre de RDA, vient d'arriver à Paris pour visiter le Salon du livre, sur l'invitation de son collègue français, M. Jean Gattegno, qui, pour la deuxième année consécutive, avait fait le voyage de Leipzig.

Leipzig, ville paradoxale où, au-dessous du panneau indiquant « Maurice Thorezstrasse », on peut lire la plaque de l'église évangélique voisine : « Dieu est avec toi, mon fils »

NICOLE ZAND.

(1) En 1976, le chanteur contestataire Wolf Biermann s'était vu interdire le retour en RDA après une tournée en RFA. Plusieurs intellectuels est-allemands avaient signé une pétition contre cet exil forcé.

(2) Outre le traditionnel vol régulier Paris-Leipzig pendant la Foire, a en lieu le 18 mars une liaison en Concorde.

PIERRE LEPAGE.

Le prix des Libraires a été attribué le lundi 24 mars, dans le cadre du Salon du livre, à Robert Mallet pour son roman Elym (Gallimard).

Le British Council et le Centre Georges-Pompidou organisent, le 26 mars à 21 heures et le 27 à partir de 14 h 30, une série de rencontres sur le thème « Londres créations » à l'occasion de la publication de Londres, capitale des styles à la recherche d'une âme par les Editions Autrement.

ORCHESTRE DE PARIS

Directeur : Daniel Barenboim
MUSIQUE SYMPHONIQUE
SALLE PLEYEL - 20H30

9, 10, 11 avril
Carlo Maria Giulini, dir.
Barbara Hendricks, soprano
Hakan Hagegard, baryton
Chœur de l'Orchestre de Paris

16, 17 avril
Semyon Bychkov, direction
Sylomo Mintz, violon
BEETHOVEN - BRUCH
CROSTAKOVITCH

MUSIQUE DE CHAMBRE
SALLE CHOPIN-PLEYEL
18H15

8 avril
Solistes de l'Orchestre de Paris
BEETHOVEN - GOUNOD

LOCATION
SALLE PLEYEL OU 45.63.77.56

SALLES-VOIR PROGRAMME
Envoyez-nous pour le pays imaginaire
WALT DISNEY présente
PETER PAN

PRESSE

Fin de la grève à « Stratégies » - La soixantaine de salariés du groupe Publications professionnelles françaises (PPF), qui édite l'hebdomadaire Stratégies - spécialisé dans la publicité et le marketing - la lettre quotidienne Newsletter et le mensuel Création, ont décidé, le 21 mars, de cesser la grève qu'ils avaient entamé le 26 février (le Monde du 28 février).

La fin du conflit se situe par le départ de Christian Blachas, cofondateur de l'hebdomadaire Stratégies en 1971, qui invoque la clause de conscience, par celui de la rédaction en chef du journal, Françoise Vidal, et de trois membres de l'administration. La rédaction estime, dans un « point de vue » paru dans le numéro de Stratégies - non signé - de cette semaine, que « les réponses apportées à la plate-forme de négociations » avec M. Henri J. Nijdam, PDG de PPF, étaient « acceptables ». Ces négociations portaient notamment sur des remplacements de postes et la politique salariale. La réparation de Stratégies se fait dorénavant sous l'égide de Patrick Collard, nommé éditeur et directeur général.

MAISON DE LA POÉSIE
101, rue Rambuteau (1<sup>er</sup>) - M<sup>e</sup> Halles - Tél. : 42-36-27-83
RENCONTRE
LISZT/BAUDELAIRE

« Le spleen de Paris »
du samedi 22 mars au dimanche 6 avril
Textes dits par JEAN-LOUP PHILIPPE
Récital de piano par ALAIN KREMSKI
ŒUVRES DE LISZT ET WAGNER-LISZT
Tous les jours, en semaine à 21 h, les dimanches et le lundi 31 mars à 17 h
Association subventionnée par la Ville de Paris

Concerts Radio France

NOUVEL ORCHESTRE PHILHARMONIQUE
Jeudi 27 mars, 20 h 30
THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Léopold HAGER
MICHAEL PORTAL, clarinète

MUSIQUE DE CHAMBRE
Jeudi 5 avril, 20 h 30
SALLE PLEYEL
PRESTIGE DE LA MUSIQUE
Christien ZACHARIAS, piano
SCARLATTI - MOZART
SCHUMANN - CHOPIN

MUSIQUE AU PRÉSENT
« AUTOUR DE LA MÉDITERRANÉE »
T. MARCO - G. AMY-A. BREZZI - E. MINES
J. VANGUILLÉ - J.-C. GAYOT
D. PATEAU, hautbois
Dir. Lucie PFAFF

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

J.-S. BACH
Passion selon ST MATTHIEU
Chœur et orchestre BACH de FROSTENFELSBURG
Dir. : HORST STEGEMANN

CONCERT BRAHMS
par les SOLISTES DE L'OPÉRA
Brigitte VANDOME
Henri LE FLOCH
Yvon CARACILLY
Laurent VESSELY
Philippe CHERRINO
Nicolas GARAI
Jacques ADNET

PRINTEMPS DES ARTS DE MONTE-CARLO
RÉCITAUX
Mario-Jean Piras (12/4)
Pierre Coppolani (15/4)
Katie Hildebrandt (17/4)
Ivo Pogorelich (19/4)
Nathan Milstein (20/4)
MUSIQUE SACRÉE
Chœur Concert (28/3)
MUSIQUE DE CHAMBRE
Le Divertimento
Neuchâtel (14/4)
Chœur Talich (9/4)
MUSIQUE SYMPHONIQUE
de Monte-Carlo
Dir. : Lawrence Foster avec Salvatore Accardo (18/4)
Brigitte Engerer (11/4)
BALLETS
Compagnie de Ballets de Monte-Carlo (28-31/3, 13-15/4)
3 programmes différents
THÉÂTRE
« Les Femmes de M. Desobry » de M. Desobry, M. Desobry, B. Ogilby (7/4)
JEMES SOLISTES
C. Dey (15/4), C. Beatty (12/4)
PHOTOGRAPHIE
Exposition Irving Penn (21/3-13/4)
CINÉMA
Films d'opéra (28/3-20/4)
LE THÉÂTRE (5<sup>e</sup> saison)
Fidélité, P. d'ARNOUENNES
Scriptions : 45-20-19-40
Concours International de la méthode française
Président du jury : Daniel Lussier
Présentation : Alain Sissel

DU 28 MARS AU 20 AVRIL 1986
Région de Monaco
Légende
1 : 14 h - 18 h
2 : 18 h - 21 h
3 : 21 h - 24 h
4 : 24 h - 3 h
5 : 3 h - 6 h
6 : 6 h - 9 h
7 : 9 h - 12 h
8 : 12 h - 15 h
9 : 15 h - 18 h
10 : 18 h - 21 h
11 : 21 h - 24 h
12 : 24 h - 3 h
13 : 3 h - 6 h
14 : 6 h - 9 h
15 : 9 h - 12 h
16 : 12 h - 15 h
17 : 15 h - 18 h
18 : 18 h - 21 h
19 : 21 h - 24 h
20 : 24 h - 3 h
21 : 3 h - 6 h
22 : 6 h - 9 h
23 : 9 h - 12 h
24 : 12 h - 15 h
25 : 15 h - 18 h
26 : 18 h - 21 h
27 : 21 h - 24 h
28 : 24 h - 3 h
29 : 3 h - 6 h
30 : 6 h - 9 h
31 : 9 h - 12 h
32 : 12 h - 15 h
33 : 15 h - 18 h
34 : 18 h - 21 h
35 : 21 h - 24 h
36 : 24 h - 3 h
37 : 3 h - 6 h
38 : 6 h - 9 h
39 : 9 h - 12 h
40 : 12 h - 15 h
41 : 15 h - 18 h
42 : 18 h - 21 h
43 : 21 h - 24 h
44 : 24 h - 3 h
45 : 3 h - 6 h
46 : 6 h - 9 h
47 : 9 h - 12 h
48 : 12 h - 15 h
49 : 15 h - 18 h
50 : 18 h - 21 h
51 : 21 h - 24 h
52 : 24 h - 3 h
53 : 3 h - 6 h
54 : 6 h - 9 h
55 : 9 h - 12 h
56 : 12 h - 15 h
57 : 15 h - 18 h
58 : 18 h - 21 h
59 : 21 h - 24 h
60 : 24 h - 3 h
61 : 3 h - 6 h
62 : 6 h - 9 h
63 : 9 h - 12 h
64 : 12 h - 15 h
65 : 15 h - 18 h
66 : 18 h - 21 h
67 : 21 h - 24 h
68 : 24 h - 3 h
69 : 3 h - 6 h
70 : 6 h - 9 h
71 : 9 h - 12 h
72 : 12 h - 15 h
73 : 15 h - 18 h
74 : 18 h - 21 h
75 : 21 h - 24 h
76 : 24 h - 3 h
77 : 3 h - 6 h
78 : 6 h - 9 h
79 : 9 h - 12 h
80 : 12 h - 15 h
81 : 15 h - 18 h
82 : 18 h - 21 h
83 : 21 h - 24 h
84 : 24 h - 3 h
85 : 3 h - 6 h
86 : 6 h - 9 h
87 : 9 h - 12 h
88 : 12 h - 15 h
89 : 15 h - 18 h
90 : 18 h - 21 h
91 : 21 h - 24 h
92 : 24 h - 3 h
93 : 3 h - 6 h
94 : 6 h - 9 h
95 : 9 h - 12 h
96 : 12 h - 15 h
97 : 15 h - 18 h
98 : 18 h - 21 h
99 : 21 h - 24 h
100 : 24 h - 3 h

Demière le 30
le meilleur de nuit
SCHNITZ
GUITRY
Marc Dadiouart
Fabrice Luchini

théâtre 13
+56.66.66

FESTIVAL MOZART
PARIS - 20 MAI / 28 JUIN
TRILOGIE DA PONTE
THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Directeur Général : Georges-François Hirsch
Direction musicale : DANIEL BARENBOIM
Mise en scène, décors et costumes : JEAN-PIERRE PONNELLE
20, 22, 24 mai, à 19h30
LE NOZZE DI FIGARO
24, 26, 28 juin, à 19h30
DON GIOVANNI
10, 12, 14 juin, à 19h30
COSI FAN TUTTE
Kathleen Battle, Katherine Ciesinski, Lella Cuberli, Karen Huffstodt, Yvonne Kenny, Karita Mattila, Susanna Mantzer, Joan Rodgers, Jocelyne Taillon - Federico Davia, Claudio Desderi, Stephen Dickson, Carlos Feller, Ferruccio Furlanetto, Walton Groenroos, Matthias Hölle, David Rendall
ORCHESTRE DE PARIS
CHŒUR DE L'ORCHESTRE DE PARIS
(Chef du Chœur : Arthur Oldham)
Co-production Orchestre de Paris, Théâtre des Champs-Élysées, Washington Opera, avec le concours de la Caisse des Dépôts et Consignations, et la participation de Philips et du Cercle de la Librairie de Paris.

RENSEIGNEMENTS
DEPLIANT
45.63.07.40
Avec PHILIPS

ORCHESTRE DE PARIS
PAR CORRESPONDANCE
DES MAINTENANT

SAISON MUSICALE 85-86

مكتبة من الأصل

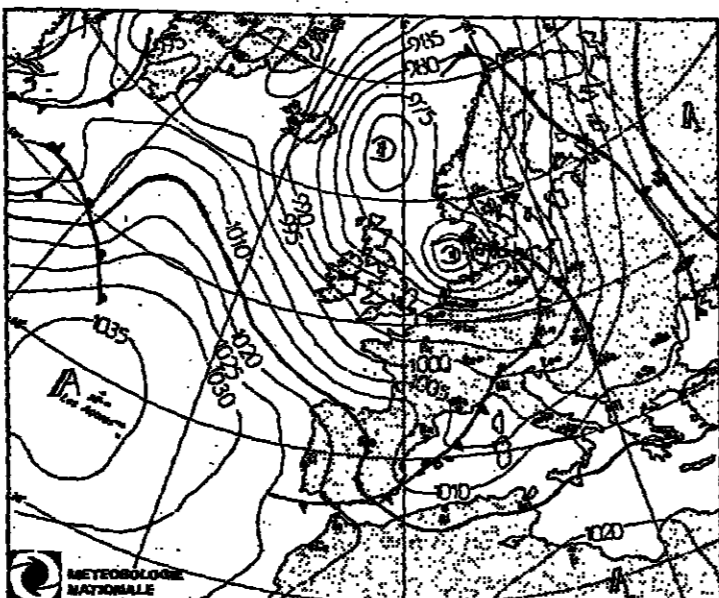




# INFORMATIONS « SERVICES »

## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 25 MARS 1986 A 0 h GMT



**Evolution probable de temps en France entre le mardi 25 mars à 0 heure et le mercredi 26 mars à minuit.**

La dépression de la mer du Nord provoque un courant de nord-ouest très instable sur la France. Sur l'Atlantique un flux perturbé d'ouest rapide donnera un passage pluvieux assez marqué sur la France dès mercredi soir.

**Mercredi matin :** Ciel très variable avec des nuages assez abondants sur la moitié est et des averses côtières fréquentes près de l'Atlantique et de la Manche. De la Normandie au Bassin parisien et au Languedoc, les éclaircies seront plus belles. En bord de Méditerranée le mistral soufflera fort.

En cours de journée, surtout les nuages d'instabilité vont se développer, les averses vont reprendre en toutes régions au début d'après-midi. Il y aura des chutes de grêle et de la neige en montagne vers 500 mètres.

Dans l'après-midi, une aggravation dénotera sur la côte atlantique avec l'arrivée d'un corps pluvieux. Les nuages et la pluie vont gagner une petite moitié ouest en soirée. Le vent de sud-ouest se renforcera.

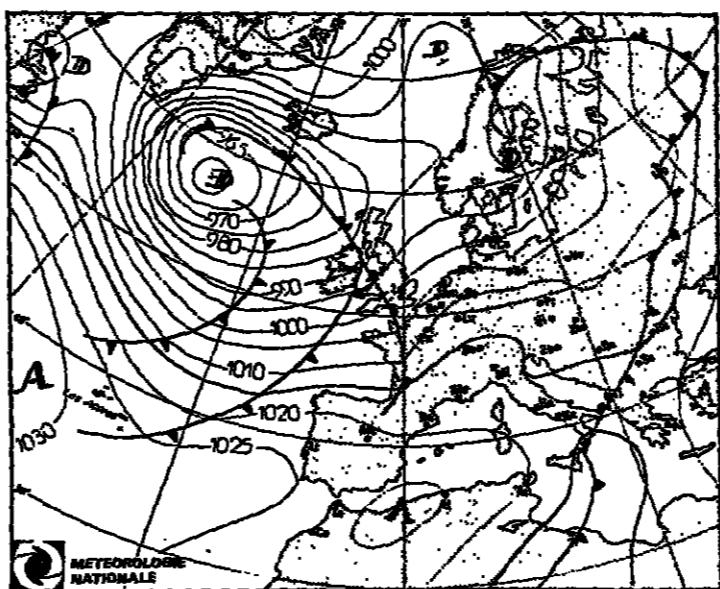
Les températures maximales seront en baisse. Il y aura des gelées de -1 à -3 degrés dans l'intérieur. L'après-midi il fera de 8 à 15 degrés du Nord au Sud.

**Evolution prévue pour la fin de semaine :**

La France restera sous l'influence d'une circulation océanique perturbée, et dans un champ dépressionnaire. Par conséquent, des épisodes pluvieux se succéderont et s'accompagneront jusqu'à la fin de la semaine de vents assez forts, voire forts en Manche.

**Jedi 27 mars :** En début de journée, de belles éclaircies se produiront du Nord-Est aux Alpes et à la Corse, mais le temps couvert et pluvieux qui aura déjà affecté les autres régions s'étendra

PRÉVISIONS POUR LE 27 MARS A 0 h GMT



rapidement vers l'est en cours de matinée. Vers la mi-journée, le ciel deviendra plus variable par le nord-ouest avec alternance d'éclaircies et de nombreux passages nuageux souvent accompagnés d'averses, ou temps gagnant progressivement les Vosges, le nord du Massif Central et l'Aquitaine.

Le vent soufflera de secteur ouest assez fort en général, fort en Manche. Les températures minimales seront comprises entre 0 et 3 degrés du Nord-Est au Centre-Est, 4 et 8 degrés ailleurs. Les températures maximales seront de l'ordre de 12 à 16 degrés en général, elles atteindront 16 à 19 degrés sur les régions méridionales.

**Vendredi 28 mars :** Le temps couvert et pluvieux, situé le matin du Midi-Pyrénées aux Alpes et au pourtour méditerranéen, s'évacuera en cours de journée vers le Sud-Est. Le temps variable se généralisera alors avec alternance de nombreux passages nuageux, parfois accompagnés d'averses et d'éclaircies

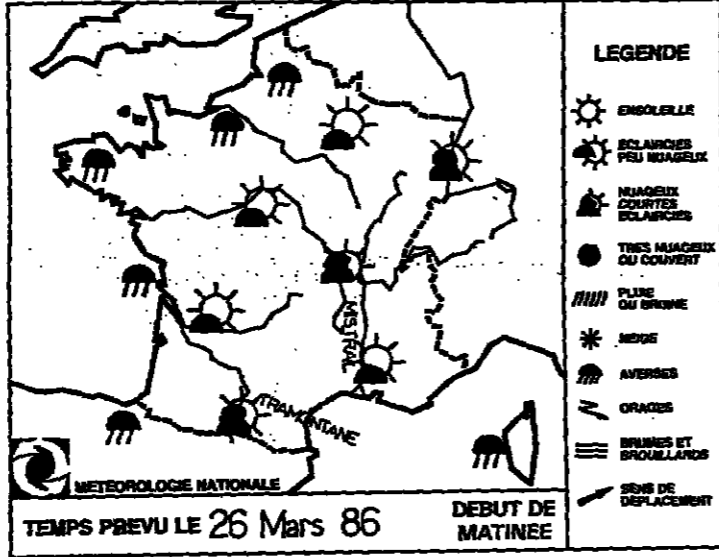
temporaires. Un passage pluvieux plus marqué traversera la moitié nord-ouest du pays, pour atteindre le soir les Ardennes, le nord du Massif Central et les Charolais.

Le vent de secteur ouest ne faiblira pas. Les températures minimales seront en légère hausse, les températures maximales en baisse de 1 à 3 degrés.

**Samedi 29 et dimanche 30 mars :** Des passages nuageux souvent accompagnés d'ondées alternent avec des épisodes plus ensoleillés. Un passage perturbé accompagné de pluie plus continue traversera toutefois la France d'ouest en est dimanche, le temps redevenant ensuite variable.

Le vent de secteur ouest deviendra modéré dimanche. Les températures minimales varieront peu, les maximales baisseront lentement.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)



TEMPS PRÉVU LE 26 Mars 86 DEBUT DE MATINEE

TEMPÉRATURES	maxima		minima		temps observé
	A	B	C	D	
<b>FRANCE</b>					
ALGER	16	13	N		
BARCELONE	22	4	A		
BUDAPESTE	17	5	A		
BELGRADE	14	2	A		
BRESLA	12	3	A		
BRUXELLES	10	3	C		
CLERMONT-FERRAND	18	3	A		
COLOGNE	16	3	A		
GENÈVE	16	3	A		
GRENOBLE	15	3	C		
LILLE	11	1	S		
LONDRES	14	7	S		
MADRID	14	7	S		
NANCY	13	1	A		
NANTES	13	2	A		
NICE	19	11	S		
PARIS	13	2	A		
PRAGUE	11	2	P		
REIMS	13	2	A		
STRASBOURG	15	3	P		
<b>ÉTRANGER</b>					
ALGER	26	19	S		
AMSTERDAM	11	1	C		
ARAD	16	11	C		
BANGKOK	21	12	C		
BANGKOK	21	12	C		
BELGRADE	7	4	N		
BERLIN	11	1	S		
BOMBAY	29	23	S		
BUDAPESTE	17	10	C		
CANARIE	17	10	C		
COPENHAGUE	5	1	C		
DARJILING	29	18	S		
DELHI	21	14	N		
GENÈVE	13	2	A		
HONGKONG	16	14	P		
ISTANBUL	11	5	N		
JERUSALEM	15	9	C		
LISBONNE	17	8	P		
LONDRES	11	0	S		
LOS ANGELES	22	12	C		
LUXEMBOURG	11	1	A		
MADRID	20	8	S		
MEXICO	20	2	B		
MILAN	7	5	P		
MONTREAL	6	9	N		
MOSCOU	1	2	C		
NAGASAKI	27	15	S		
NEW-YORK	20	13	S		
OSLO	5	0	S		
PALM-SPRING	18	10	N		
PARIS	13	2	A		
RIYADH	28	24	C		
ROME	15	12	C		
SEBASTOPOLE	12	5	C		
STOCKHOLM	5	0	S		
STONEY	26	18	S		
TOKYO	10	4	S		
TUNIS	23	11	N		
VALDIBIENA	9	6	P		
VERONE	9	5	P		
VIENNE	10	6	A		

## EN BREF

**ATELIERS**  
**BEAUX PARLEURS.** - L'ARACQ (Association de recherche et d'animation culturelle de quartier) propose des stages de courts ou longs durée et d'expression orale et de formation aux techniques radiophoniques. Cela s'adresse d'abord aux personnes qui souhaitent acquérir les bases essentielles à la pratique radiophonique pour devenir speaker, réalisateur ou animateur, mais aussi, simplement à ceux qui désirent apprendre à s'exprimer avec plus d'aisance et d'assurance dans la vie quotidienne et professionnelle.  
 \* Renseignements et inscriptions : ARACQ, 3, rue du Mont-Louis, 75011 Paris, Tél. : 43-70-54-63.

n'est requise, un encadrement étant assuré par des animateurs expérimentés. REMPART offre également à ses adhérents des stages de formation en archéologie, techniques de restauration, techniques artisanales, environnement, etc.  
 \* Renseignements et inscriptions : REMPART, 1, rue des Gillesmes, 75004 Paris. Tél. : 42-71-96-55.

Comment le marketing a-t-il envahi le monde du bénévolat ? Pourquoi l'Etat favorise-t-il cette privatisation croissante de l'aide sociale ? C'est l'objet du dossier du numéro 16 de Sciences et Vie économique.  
 \* Sciences et Vie économique numéro 16, avril 1986, dans les kiosques, ou 3, rue de la Baume, 75008 Paris.

implications psychosomatiques), art de l'icône et théologie expérimentale.  
 \* Inscriptions et renseignements : Centre de recherche et méditation béhénique, Prière Saint-Thibault, 57130 Gerzheim.

**STAGES**  
**IMAGES.** - L'Atelier de pédagogie et d'animation (APA) organise pour les jeunes de quatorze à vingt ans deux stages, du 15 au 25 juillet, dans les Vosges. Un stage international de photo noir et blanc avec apprentissage de la technique photo (prise de vue et développement) et réalisation de documents photographiques, et un stage international de cinéma. Les participants réaliseront complètement un film (du scénario à la projection) et seront à tour de rôle, s'ils le souhaitent, cameraman, acteur, preneur de son, réalisateur n'est requis.  
 \* Renseignements et inscriptions : APA, 29, rue Vanban, 67 000 Strasbourg. Tél. : (16-88) 66-57-96.

**Île-de-France**  
**TAXIS : NOUVELLE HEURE DE NUIT**  
 Précédant d'une semaine l'heure d'été (soit le 29 mars ou 30 mars, qui verra les pendules avancer d'une heure), les taxis appliquent depuis le 22 mars le tarif de nuit à partir de 20 heures, et non de 21 heures comme précédemment. Ces tarifs sont de 3,80 F (Paris la nuit) et 5,10 F (en banlieue la nuit) depuis le 2 février (Le Monde daté 2-3 février).

**Presse**  
**AFFAIRES DE CŒUR.** - Coluche et les Restaurants du cœur, Bob Geldof et Band Aid... La charité sponsorisée est une affaire qui marche et qui rapporte : trois heures de télévision n'ont pas rapporté moins de 26 millions de francs aux Restaurants du cœur.

**Séminaires**  
**BIBLE ET ICONES.** - Le Centre de recherche et méditation béhénique propose des séminaires de cinq jours pour s'initier à la Bible et à la tradition orthodoxe : initiation à la méditation hésychaste et à la sagesse du corps, prière du cœur (trépétion du Saint Nom et ses

**PATRIMOINE**  
**REMPART AUX CRENEAUX.** - REMPART (Union pour la réhabilitation et l'entretien des monuments et du patrimoine artistique), d'où le sigle regroupe plus de cent quarante associations locales, départementales ou régionales, qui accueillent chaque année dans leurs châteaux quatre mille bénévoles pour restaurer des châteaux, villages ou sites archéologiques en France et à l'étranger. Aucune compétence particulière

**Réussissez avec nous**  
 Vous êtes attirés par l'électronique  
**Ingénieurs : Centrale, Supélec, Télécom, ...**  
 Nous offrons :  
 1. Un secteur porteur : la maintenance de matériels informatiques.  
 2. Une intégration dans une équipe jeune et dynamique.  
 3. Une entreprise à taille humaine.  
 4. Des salaires motivants.

Écrivez à :  
**DMV Communication,**  
 63 bis, rue Jouffroy - 75017 Paris  
 qui transmettra en toute discrétion.

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4190

**VERTICALEMENT**

I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										

1. Le lion britannique. Vieux langage. - 2. Elle offrait au guerrier un repos relatif. Passage entre les mots. - 3. Porté jadis par le chevalier, il y est toujours par la demoiselle. Le conte en est un, le conte en a un. - 4. Possessif. Forme d'avoir. Campagnol bémol des personnes sur l'hiver. - 5. Opération conjurant le mauvais œil. - 6. Etat administratif. Vague de chaleur. - 7. Participe passé. Emmagasiner après la fauche. - 8. Temps. Fonctionne sans arrêt dans un lieu où l'on s'arrête fréquemment. - 9. Pour le voyage ou la vidange. Morceau de sacre.

- HORIZONTALEMENT**  
 I. Le suspens commence dès qu'elles cessent de suspendre. - II. Tel l'air de celui qui s'en moque. - III. Parent royal de Monsieur Jourdain. Début de série. Copulative. - IV. Possessif. Il en faut généralement plus d'un pour donner la pièce. - V. Fait maître une pièce vacante à une académie. Indéfini. - VI. Personnage littéraire. - VII. Impose une reprise de service. Moderne calife de Bagdad. - VIII. Tout ce qui est frais le fait sur. Le dernier tient la tête. - IX. Telle la vie du père célestin. - X. Alternative. Les coups qu'il fait subir obligent souvent à rendre. - XI. Substance. Tenue d'atelier.

- Solution du problème n° 4189**  
**Horizontalement**  
 I. Orchestre. - II. Balise. - III. Séd. Mess. - IV. Édredon. - V. Rocuel. - VI. Va. Serein. - VII. Armes. V. - VIII. Eclair. - IX. L'U. T. En. La. - X. Orée. Lien. - XI. Néon. Erre.  
**Verticalement**  
 I. Observation. - 2. Raideur. Ure. - 3. Clerc. Météo. - 4. Hidesse. En. - 5. Es. Dessée. - 6. Semoir. Iule. - 7. Enlevé. Ir. - 8. Ras. Iouler. - 9. Soins. Ane. GUY BROUTY.

## PARIS EN VISITES

- MERCREDI 26 MARS**  
 « Vie artisanale du faubourg Saint-Antoine », 14 h 30, 1, rue du faubourg Saint-Antoine (Paris pittoresque et insolite).  
 « Le Marais : quartier du village Saint-Paul » et « L'hôtel de la Brivallière et l'air des poisons », 15 heures, métro Pont-Marie (M.-C. Lantier).  
 « Le journal du boulanger Poilâne », 15 heures, 2, rue du Cherche-Midi (M. Hager).  
 « Cinquante ans et princes de France dans la basilique Saint-Denis », 14 h 30, entrée basilique, et « La Sorbonne et le quartier Latin », 15 heures, place de La Sorbonne devant l'église (Paris et son histoire).  
 « Les Gobelins en activité », 14 h 30, angle avenue des Gobelins-boulevard Arago (AITC).  
 « Art et religion en Egypte », 14 h 30, musée du Louvre, porte Saint-Germain-Auxerrois, accueil (Approche de l'art).  
 « La peinture hollandaise au Louvre », 14 heures, bureau information porte Denon (Paris passion).  
 « Exposition L'or des Avars », 14 h 30, pavillon des arts.  
 « Exposition Les collections du Muséum de La Haye », 17 h 30, Grand Palais.  
 « Les hôtels et l'église de l'île Saint-Louis », 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (G. Bouteau).  
 « Le canal Saint-Martin et l'hôpital Saint-Louis », 14 h 30, métro Jacques Bonsergent (C.-A. Messer).  
 « Le Marais, le passage des Vosges », 15 heures, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

## CONFÉRENCES

- 5, rue Laffitte, 19 h 30. « Cycle art et civilisation de l'Égypte : l'architecture sacrée, pyramides et temples », tél. : 42-24-49-08.  
 26, rue Bergère, 19 h 30. « Courrier clandestin ou lettres à des fantômes », M. François Bot, directeur littéraire du Monde.

## MODE

### AUTOMNE - HIVER Les longs manteaux

Les superbes imperméables de Givenchy, grand col et manches raglan, ceinturés, en ciré bleu gitan imprimé serpent sur argent, écossais matelés ou velours façonné, s'ouvrent sur des robes imprimées d'une charmante discrétion. Ses fourreaux fluides du soir caressent le corps, en panne façonnée dans les tons de pierres précieuses.  
 Chanel bas bleu : les tenues d'intello se complètent de lunettes rondes cerclées de métal, sous des cloches de pluie assorties aux innombrables tenues de flanelle grise, aux tailleurs de tweed ou lainages vifs. De longs manteaux s'ouvrent sur de belles trinitiques de tricot surtallées, ornées de boutons dorés, de la taille d'une pièce de 5 francs. Des robes de dinner drapées, à corselet, opposent le crêpe ou le velours au satin - toujours noirs - les manches gigot amovibles animent les robes du soir longues ou courtes.  
 Dans un cadre intimiste, Gérard Pipart chez Nina Ricci se concentre sur les tenues habillées : robes droites et courtes en velours noir frôlant le corps, manteaux et robes imprimés. Une agréable série de pyjamas d'intérieur en soie façonnée imprimée d'oiseaux se porte avec de somptueuses blouses ceinturées.  
 Marc Bohan, chez Christian Dior, reprend la direction artistique du prêt-à-porter et extrapole les modèles à succès de la haute couture : chevrons, de tweed noir et blanc pour les redingotes étirées sous le genou, et les tailleurs ceinturés à basques. Les trench giants, dont les bavettes atteignent la taille sont particulièrement réussis, en satins vifs sur des robes-polo et des collants de laine noire. Les liques de crêpe ou de tafetas jouent la simplicité, comme les collants de danse sous de grandes jupes lamées et façonnées à dessins géométriques.  
 « Je cherche des silhouettes qui flatter et sont agréables à vivre », explique Valentino. Il travaille les matières somptueuses : justaucorps de cachemire noir à col roulé sous des vestes-chandails en prince-de-galles géant et en tweed sur jupes ou pantalons déssortis, mais aussi en modèles du soir à grandes incrustations de dentelles brodées dans le dos sur jupes de soie bruisseuse de couleurs ensolillées.

NATHALIE MONT-SERVAN.

**COMÉDIEN Stage A.F.D.A.**

مركزنا من الأصل

# RADIO-TÉLÉVISION

VU

## L'horreur accumulée

Tout a commencé lorsqu'un jeune spectateur anglais a enflammé et brandi un drapeau italien au-dessus de la foule. Tout ? Pas exactement. Il y avait eu, dans l'après-midi, des bagarres entre supporters britanniques et italiens. Mais à ce moment le cours de choses a comme basculé. Une heure plus tard : 38 morts.

C'était le 29 mai dernier au stade du Heysel à Bruxelles, avant la finale de la Coupe d'Europe de football des clubs champions. Ces images tournées par une télévision suisse et, semble-t-il inédites en France ont été montrées lundi soir au cours de l'émission de TF 1, « L'avenir du futur » consacrée à la violence. Elles ont plus donné à réfléchir que le débat qui a suivi la projec-

tion du film de Jean-Pierre Mocky, *A mort l'arbitre!*

Domage, car il reste à comprendre. Comment naît, rampe, puis tue cette bête immonde qu'on appelle violence collective et qui embrasse des individus que rien parfois ne destinait à la fureur. Quelle est la part de l'agressivité - dont la plupart des participants au débat se sont accordés à souligner qu'elle est « saine », « normale », - celle de la bête et de la lâcheté ? La foule inorganisée, livrée à l'émotion, ne s'arrêtera, selon le professeur Yves Pélicier, du CHU Necker, que « devant l'horreur accumulée ».

La violence serait en régression dans les sociétés européennes. Encore aurait-il fallu délimiter plus

rigoureusement de quelle violence il s'agit. Les accidents de la route sont-ils à mettre au nombre des violences collectives ? On aurait aussi aimé en savoir plus sur les liens entre « encombrement » et agressions. La densité de population provoque, e-t-on appris, des effets contradictoires. Il reste que de très grandes villes comme Sao-Paulo au Brésil ou Lagos au Nigeria ont la proie de violences « ordinaires » et quotidiennes croissantes. Et pourquoi n'existerait-il pas de sociétés non violentes, comme l'a souligné Madeleine Briadeau, anthropologue ? Sa conclusion n'incitait guère à l'optimisme : lorsque Gandhi jouait en public, e-t-elle raconté, on sentait une montée de violence dans la foule qui l'entourait.

CHARLES VIAL

## Mardi 25 mars

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 20 h 30 Les grands écrans de TF 1 : les Malheurs de Malou. Téléfilm de Jeanne Barbillon. Avec B. Lafont, J.-L. Bideau, P. Bruel...
- 22 h 5 Documentaire : Caryl Chessman. L'écriture contre la mort. Récit de J.-C. Rosé. L'exécution de Caryl Chessman aux États-Unis en 1970, douze ans après sa condamnation à mort pour violences sexuelles, à la suite de huit remises d'exécution, a eu un grand impact dans le monde entier. Il a écrit quatre livres dans son combat contre la mort, ce film fort (plusieurs fois déprogrammé), montre comment il s'est servi de l'écriture : une implacable partie d'échecs entre les mots et la mort.
- 23 h Journal.
- 23 h 15 C'est à lire.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

- 20 h 35 Cinéma : Vivement dimanche. Film français de François Truffaut (1983), avec F. Ardant, J.-L. Trintignant, J.-P. Kalfon (N.). Une petite ville du midi de la France. La secrétaire d'un agent immobilier soupçonné de plusieurs meurtres même une enquête pour découvrir la vérité. D'après Charles Williams. L'humoriste du roman noir américain, une comédie policière placée sous le signe de Jacques Becker, pétillante d'esprit, de fantaisie, d'amour de la vie, du cinéma, avec la rayonnante Fanny Ardant. Dernier film de Truffaut.
- 22 h 25 Mardi cinéma. Pour ses jeux et pour commenter l'actualité cinématographique, Pierre Tchermia a invité Guy Marchand, André Ferréol, Marie-Hélène Breillat et Roger Carol.
- 23 h 20 Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE FR 3

- 20 h 35 Cinéma : Tom Horn. Film américain de Williams Ward (1980), avec S. McQueen, L. Evans. La fin d'un personnage vrai du vieux Ouest, tiré d'élite qui vécut avec les Apaches, fut éclaireur dans l'armée américaine et détective de l'agence Pinkerton. Curieux portrait d'un homme perdu au milieu de sa mort. Sorte de parave pour le mythe défunt de Steve McQueen (son dernier rôle).
- 22 h 15 Journal.
- 22 h 45 Emissions régionales. L'Alsace au scanner et bagages accompagnés ; Aquitaine : Dick Rivers ; Bourgogne-Franche-Comté :

Concert : Bretagne-Pays de la Loire : Vent d'Ouest ; Lorraine-Champagne-Ardenne : Jean Cabu ; Midi-Pyrénées-Languedoc-Roussillon : Triangles, Télescopes et les Jardins d'Esther ; Nord-Picardie : Allegro ; Normandie : Magazine de la mer ; Paris-Île-de-France-Centre : Hervé Bazin ; Provence-Côte d'Azur-Corse : La bande à FM de J. Ordines ; Rhône-Alpes-Auvergne : Subjectif.

23 h 40 Prélude à la nuit (horaire variable en raison de la durée différente des émissions dans chaque région). *Parlita en mi mayor pour violon solo* - de J.S. Bach, par Yehudi Menuhin.

### FR 3-PARIS-ÎLE-DE-FRANCE

17 h Documentaire : La mémoire des pères ; 17 h 15, Séries : Dynastie ; 18 h, Effraction ; 18 h 50, Salon du livre ; 18 h 55, Mappes moments ; 19 h 5, Anout Fic ; 19 h 15, Informations ; 19 h 35, L'homme au kipi noir.

### CANAL PLUS

20 h 35, Sac de nouilles, film de J. Balasko ; 22 h 5, Traqués de vie, film de F. Letterier ; 23 h 35, Sexe feu, film de D. Risi ; 1 h 30, La colline à des yeux, film de W. Craven.

### LA « 5 »

20 h 30 Les Academy Awards, retransmission de la cérémonie des Oscars à Hollywood (et à 0 h).

### TV 6

14 h 6 Tonio (et à 22 h).  
17 h Système 6  
19 h NRJ 6  
21 h Concert sur la 6

### FRANCE-CULTURE

20 h 30 Le journal du corps.  
21 h 30 Diagonales, l'actualité de la chanson.  
22 h 30 Nuits magnétiques.  
0 h 10 Du jour au lendemain.

### FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné le 22 novembre au palais des sports de Metz) : « Poliphonie » de Bartholomé, D'un chant perdu à Bon. Concerto pour alto et orchestre de Friederich, « Chorochoy » de Messiaen, par l'Orchestre philharmonique de Liège, dir. P. Bartholomé, sol. L. Hirs, soprano, D. Penkov, alto.  
23 h Les soirées de France-Musique : Stéphane Malarmé et ses musiciens.

## Mercredi 26 mars

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 19 h 55 Football : France-Argentine. En direct du parc des Princes.
- 21 h 50 Contre-enquête. Magazine des faits divers d'Anne Hoang. Au sommaire : L'affaire Clavard (comment un ouvrier, après avoir été dans un quotidien, s'est fait licencier) ; Retour en Puisseux (deux ans après sa disparition, un homme est retrouvé mort) ; Gambier malfauteur d'habitude (un homme qui ne sortira de prison qu'en l'an 2004) ; l'enfant et le métro ; article 64.
- 22 h 45 Performances. Magazine culturel de Michel Cardoze. Invité : Daniel Colling, le « père » du Printemps de Bourges, qui fête son dixième anniversaire et ouvre ses portes le 23 mars. Au sommaire : Aux chapeaux chics (le retour de la femme coiffée) ; les hommes murs (ces peintres qui aiment les murs de Paris) ; Norma 66 (Michèle Lagrange, chanteuse d'opéra) ; Norma 64 (Maria Callas interprète Norma à l'Opéra de Paris).
- 23 h 15 Journal.
- 23 h 20 C'est à lire.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

- 20 h 35 Téléfilm : A l'œil nu. de J. Lewellyn Maxey avec D. Soul et P. Dawber.
- 22 h 10 Le dossier d'Alain Decaux : La légende de Mondrian. L'histoire d'un Robin des Bois du dix-huitième siècle, qui pille l'État au profit des pauvres.
- 23 h 50 Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 20 h 35 Gels de la jeune chanson française : La nouvelle affiche. Réal. R. Forstner, présentation J. Lepers. Concert donné en février dernier à Cannes pour le vingtième anniversaire du MIDEM. Avec Bibi, Bill Baker, E. Daho, S. Guirao, Gold, J.-J. Lafon, M. Lavolant, Y. Savage, J. Garon, N. Willer, Jeanne Mas, J.-J. Goldman et M. Jones.
- 21 h 35 Thalassa. Magazine de la mer, de Georges Pernoud. Nathalie Le Libère, fille du fun. Cette jeune Française de dix-huit ans est championne du monde de fun-board. L'équipe de « Thalassa » l'a rencontrée à la pointe de la Torche à Hawaï, haut lieu du fun-board, et chez elle.
- 22 h 20 Journal.
- 22 h 50 Téléfilm : La Salle n° 6. de J.-C. Arié, d'après une nouvelle de Tchekhov, avec M. Berman, J. Gillibert, Y. Yanech... Un nouveau médecin arrive dans un hôpital psychiatri-

que ; cet homme, bon et intelligent, se laisse aller à la tristesse du lieu et glisse peu à peu vers la folie. Une nouvelle qui a fait peur à Lhéna, parodié.

23 h 35 Prélude à la nuit.  
« Etude en ut dièse mineur », de Chopin, par K. Morsary au piano.

### CANAL PLUS

7 h, Gym à gym ; 7 h 15, Top 30 (et à 12 h 5 et 20 h) ; 7 h 35, Cabou Cadin (et à 14 h) ; 9 h 45, la Drôlesse, film de J. Douillon ; 11 h 10, Série : Mike Hammer ; 12 h, Dessin animé ; 12 h 30, Magazine ; Direct ; 15 h 25, Téléfilm : Orages à l'italienne ; 17 h 5, Les branches débarrachées ; 17 h 45, C 4 ; 18 h 15, Les affaires sont les affaires ; 18 h 55, Maxiété (et à 19 h 55 et 20 h 30) ; 19 h 5, Zémit ; 19 h 35, Tout s'achète ; 20 h 15, Jeu : Starquizz ; 21 h, Nightkill, film de T. Post ; 22 h 50, Taxi driver, film de M. Scorsese ; 0 h 40, He walked by night, film de A. Werker ; 1 h 55, La Rançon de la gloire.

### LA « 5 »

7 h 10 à 19 h 30 rediff. des émissions de la veille.  
7 h 10 Jeu : C'est beau la vie (et à 11 h 30).  
8 h La soirée des Oscars (et à 12 h 30 et 16 h).  
9 h 30 Film : Jésus-Christ Superstar (et à 14 h et 17 h 30).

### TV 6

14 h 6 Tonio.  
17 h Système 6.  
19 h NRJ 6 (et à 23 h).

### FRANCE-CULTURE

20 h 30 Antipodes : le cinéma antillais.  
21 h 30 Cent ans de chansons à Marseille, à l'Opéra de Marseille.  
22 h 30 Nuits magnétiques.  
0 h 10 Du jour au lendemain.

### FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné au Sovereign Hall à Cleveland) : « Ein Deutches Requiem », de Brahms, par les chœurs et l'orchestre de Cleveland, dir. G. Szell, sol. G. Janowitz, soprano, T. Krause, baryton.  
23 h Les soirées de France-Musique : jazz-club, le trio du pianiste M. Rocheman.

# LE CARNET DU Monde

**Décès**

- Norine Amy, son épouse. Ses enfants et petits-enfants. Les familles parentes et alliées, font part avec tristesse du décès, dans sa quatre-vingt-troisième année, de
- Robert AMY**, directeur honoraire de recherches au CNRS, ancien responsable du bureau d'architecture antique de Syrie-Liban, ancien architecte du service des antiquités, chevalier de la Légion d'honneur.

L'incinération a eu lieu le vendredi 21 mars dans la stricte intimité familiale.

Un service d'action de grâces sera célébré au temple de la rue Villars à Aix-en-Provence, le 19 avril 1986 à 11 heures.

« L'Eternel est l'ami des hommes droits. » (Proverbes 3, 32.)

Clos la Corisalle, Avenue Paul-Cézanne, 13090 Aix-en-Provence.

Mé à Paris le 1<sup>er</sup> février 1904, Robert Amy, architecte de formation, s'est orienté dès sa sortie de l'École des Beaux-Arts vers l'archéologie.

Nommé à Palmyre en 1931, au service des antiquités historiques de Haut Commissariat de la France au Levant, il a assuré jusqu'en 1946 la restauration et l'étude d'un grand nombre d'édifices historiques, romains, paléo-chrétiens et musulmans. La publication monumentale du temple de Bel à Palmyre, en collaboration avec Henri Seyrig et Ernest Will constitue l'ouvrage scientifique le plus important de cette période.

Affecté à Orange à son retour en France, il y fut chargé d'une mission d'étude des monuments romains de cette ville. D'abord architecte des Bâtiments de France, il fut ensuite délégué au CNRS (1955), où il assura la direction du bureau d'architecture antique d'Aix-en-Provence, jusqu'en 1978.

Au cours de sa carrière au CNRS, qui s'étendit sur une trentaine d'années, il a fait beaucoup pour promouvoir une méthode scientifique d'analyse de notre patrimoine antique. Ses publications principales (lire d'Orange, Maison carrée de Nîmes) marquent une date dans l'histoire des études architecturales en France.

- L'Association des professeurs de lettres à la grande tristesse de faire part du décès de :

**Jean DEMOULE**, agrégé de l'Université, professeur honoraire au lycée Michollet, président d'honneur de l'Association des professeurs de lettres (ex-Société des professeurs de français et de langues anciennes).

survécu à Vauvey le 20 mars 1986.

M<sup>me</sup> George Deniker, son épouse. Le professeur et M<sup>me</sup> Pierre Deniker, ses enfants, M. et M<sup>me</sup> Alain Saint-Marceaux, M. et M<sup>me</sup> Gérard Decamp et leurs enfants, M<sup>me</sup> Sylvie Deniker, M<sup>me</sup> Ninon Deniker, ses petits-enfants et arrière-petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Victor Lejeune, Le docteur Claude Ferraboue, ses neveux et petits-neveux, Les familles Rezelman et Feignoux,

ont la douleur de faire part du décès de

**M. George DENIKER**, commandeur de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918,

survécu le 25 février 1986, dans sa quatre-vingt-dix-huitième année. Les obsèques ont eu lieu le 13 mars dans l'intimité.

18, boulevard Poincaré, 75017 Paris, 17, rue de la Vierge-Péqueuse, 75008 Paris, Le Mazet, route de Mailiane, 13150 Saint-Etienne-du-Grès, par Tarascon.

- M. Henri Ducos, M<sup>me</sup> Annie Ducos, M. et M<sup>me</sup> Jean-Henri Ducos, M<sup>me</sup> Jeanne Ribes, Parents et alliés,

ont la douleur de faire part du décès de

**M<sup>me</sup> Henri DUCOS**, née Suzanne Ribes, directrice d'école honoraire,

survécute le 19 mars 1986 à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont été célébrées en l'église Saint-Jean-Baptiste de Lambez-d'Audoubert, le samedi 22 mars 1986.

Cet avis tient lieu de faire-part.

27, rue Alsace-Lorraine, 65300 Lambez-d'Audoubert.

- M<sup>me</sup> Marguerite Kalfon, son épouse. Alice et Gilbert Fragifé, Pierre Kalfon, Michèle et Pierre Geller, Stéphane Pagot, Marc Geller,

ont la douleur de faire part du décès de

**M. René KALFON**, croix de guerre 1914-1918, médaillé militaire.

survécute le 22 mars 1986 dans sa quatre-vingt-neuvième année.

Les obsèques auront lieu au cimetière parisien de Bagneux (avenue Marx-Dormoy), le mercredi 26 mars 1986, à 9 h 30.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Le docteur et M<sup>me</sup> Pierre Klotz, leurs enfants et petits-enfants, M<sup>me</sup> André Sartin, née Klotz, M. Robert Sartin et leurs filles, M. et M<sup>me</sup> Georges Klotz, leurs enfants et petits-enfants, M<sup>me</sup> Elis Klotz, M<sup>me</sup> Marguerite Devolès, M<sup>me</sup> Isabelle Sartin, M<sup>me</sup> Pierrette Lacorne,

ont la tristesse de faire part du décès de

**M<sup>me</sup> Gaston KLOTZ**, née Gertrude Katz,

survécute à Aitkirch le 23 mars 1986, à l'âge de quatre-vingt-deux ans. Les obsèques ont lieu le 26 mars 1986 à 11 h 30, au cimetière israélite d'Aitkirch.

Cet avis tient lieu de faire-part.

7, avenue Foch, 68130 Aitkirch, 14, quai de Béthune, 75004 Paris, 60, rue de la Tourelle, 92100 Boulogne.

**Remerciements**

- Dans l'impossibilité de répondre personnellement à tous les témoignages de sympathie reçus lors du décès de

**M. Osof PALME**,

M. Carl Lidboum, ambassadeur de Suède, prie tous ceux qui se sont associés à la douleur du peuple suédois de trouver ici l'expression de sa profonde gratitude.

**Anniversaires**

- Pour le premier anniversaire du rappel à Dieu de

**Jean-Marie ROCHE**, inspecteur général des finances,

décédé tragiquement le 27 mars 1985, une messe est demandée à ceux qui l'ont connu et aimé et gardent fidèlement son souvenir.

Une messe sera célébrée à son intention, le mercredi matin 26 mars 1986 à 18 h 15, dans sa paroisse, l'église Saint-Roch à Paris.

- 26 mars 1986. Ce jour est le troisième anniversaire de la mort de

**Jacques VIVOLL**, ingénieur ESE,

si apprécié durant sa brève existence.

**Services religieux**

- Eglise réformée de l'Oratoire, 145, rue Saint-Hippolyte, 75001 Paris.

**Vendredi Saint 28 mars**

10 h 30 : Culte avec Sainte-Cécile. Prédication : pasteur Vauxaux.

20 h 30 : Culte avec Sainte-Cécile, avec la participation de la maîtrise de l'Oratoire. A l'orgue : Marie-Louise Girod ; prédication : pasteur Vauxaux.

**Dimanche de Pâques 30 mars**

10 h 30 : Culte avec Sainte-Cécile, avec la participation de la maîtrise. Prédication : pasteur Vauxaux ; à l'orgue : Marie-Louise Girod.

« Nos abonnés, bénéficiaires d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de textes une des dernières bandes pour justifier de cette qualité. »

**STERN GRAVEUR** depuis 1840

CARTES DE VISITE, INVITATIONS

la distinction d'une gravure traditionnelle

surveys département "Société" pour cartes et papiers à lettres de belle qualité

Atelier : 47, Passage des Panoramas, PARIS 2<sup>e</sup> Tél. 42.36.94.48-45.88.36.45

EXPOSITION

**AMATES**

LE PAPIER INDIGÈNE DU MEXIQUE

20 février - 5 avril 1986

CENTRE CULTUREL DU MEXIQUE

28, bd Raspail, 75007 Paris

Téléphone : 45-49-16-26

ENTRÉE LIBRE

**RÉVINISCE**

avec les PASTELS DE SOUCHI

Exposition du 19 février au 29 mars 1986

GALERIE LAMBERT

12 et 14, rue Saint-Louis-en-l'Île 75004 PARIS.

Tél. 43-25-14-21 et 43-26-51-09 (Métro Pont-Marie ou Saint-Paul)

ouvert de 10 h à 12 h et de 14 h 30 à 19 h (fermé dimanche et lundi)

**RESULTATS COMPLETS N° 31**

**LOTTO SPORTIF**

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 PARIS-S.G.	TOULON	9 SOCHAUX	RENNES
2 NANCY	STRASBOURG	10 LENS	NANTES
3 BREST	MONACO	11 ALES	SETE
4 NICE	METZ	12 MONTCEAU	MARTIGUES
5 LAVAL	BASTIA	13 ISTRES	THONON
6 MARSEILLE	TOULOUSE	14 BESANCON	ORLEANS
7 LE HAVRE	LILLE	15 DUNKERQUE	BEAUVAINS
8 AUXERRE	BORDEAUX	16 ANGERS	ROUEN

NOMBRE DE JEUX GAGNANTS

RAPPORT PAR JEUX GAGNANT (vous 5F)

10 bons résultats : 1 261 175,00 F

15 bons résultats : 213 31 040,00 F

14 bons résultats : 2 454 2 690,00 F

13 bons résultats : 18 679 353,00 F

Bons résultats aux 7 Numéros de la Chance : 5 259 317,00 F

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Vendredi 21 Mars 1986 : 2 4 5 7 8 9 0

mail

BRIN

## SECTEURS DE POINTE

### L'INFORMATIQUE AU SECOURS DES FORESTIERS

# Un millefeuille en bois des Vosges

La France croule sous le bois de ses 14 millions d'hectares forestiers, et elle subit en même temps par ses importations une ponction en devises énorme : le fameux déficit de la « filière bois » - 15 milliards de francs en 1984, soit le deuxième poste déficitaire après les importations de pétrole et de gaz. Cette situation paradoxale risque de s'aggraver avec l'arrivée à maturité des reboisements entrepris après la guerre et qu'a soutenus le Fonds forestier national. Si l'on ne ralentit pas les importations de bois du Nord (résineux canadiens et scandinaves) et de bois tropicaux (Afrique et Asie du Sud-Est), la France se trouvera, dans les années 1990, avec un surplus de bois « national » impossible à absorber.

C'est pourquoi l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie (AFME), qui se préoccupe aussi des économies de matières premières - et de devises, - s'efforce actuellement de promouvoir l'utilisation industrielle des « bois de pays ». En 1984, elle a ainsi aidé une entreprise de menuiserie industrielle à informatiser son usage du bois (société Drouot, près de Troyes, dans l'Aube), et elle a versé 3 millions de francs pour l'équipement de la société Weisrock, entreprise familiale vosgienne devenue championne de France du lamellé-collé.

#### Au feu mieux que le fer

La société Weisrock, créée en 1871 à Saint-Dié, s'est lancée dans la technique du lamellé-collé en 1959. Avec du bois suédois, naturellement, puisqu'il était dit que seuls les Scandinaves savaient fournir à bon prix des planches calibrées, bien sèches, prêtes à l'emploi. La technique du lamellé-collé n'est pas nouvelle, puisqu'elle a été inventée en Allemagne dès 1905, sur le modèle d'anciennes charpentes en planches chevillées que l'on trouve encore dans certaines cathédrales. Mais elle est d'introduction récente en France, où les scieries restent très artisanales et la menuiserie industrielle naissante. En 1963, Weisrock est encore une entreprise familiale de... trois salariés, dont le chiffre d'affaires plafonne à 80 000 francs ! Portée par le « boom » de la construction des années 60, Weisrock se développe. Les municipalités

Une entreprise vosgienne a découvert comment utiliser les bois français pour fabriquer du lamellé-collé. Sa scierie est ultra-sophistiquée

veulent toutes leur salle polyvalente, leur gymnase, leur stade couvert, leur palais des expositions. Les charpentes en lamellé-collé, beaucoup plus légères - et élégantes - que l'acier ou le béton, se vendent bien. Ce matériau est souvent plus cher que les matériaux traditionnels, mais permet des poutres architecturales (jusqu'à 100 mètres de portée sans appui), avec des fondations moins lourdes et une garantie de durabilité supérieure. Les charpentes en bois lamellé-collé ne rouillent pas, ne se fissurent pas, résistent aux corrosions chimiques, n'exigent aucun entretien. Et, contrairement aux apparences, elles tiennent mieux au feu que le métal, qui chauffe et se déforme. Les pompiers le savent bien : les charpentes en bois collé résistent beaucoup plus longtemps à l'incendie que les autres matériaux. Elles brûlent superficiellement sans s'effondrer, permettant aux sapeurs d'intervenir et d'évacuer les matériaux entreposés.

Weisrock « décolle » donc économiquement et se retrouve bientôt à l'étranger dans ses atèles de Saint-Dié. En 1967, l'entreprise emménage à la campagne, à Saulcy-sur-Meurthe, toujours dans les Vosges, où elle peut s'étaler et, finalement, établir une véritable chaîne de fabrication, depuis la graine bruta sortie de forêt jusqu'aux éléments de charpente prêts à monter. Mais cela a demandé des années d'études et des investissements financiers importants (18 millions de francs, fournis par l'AFME, l'ANVAR, le Fonds de développement des industries du bois, et les collectivités locales). Surtout, il a fallu innover pour pouvoir utiliser le bois de pays.

Si le mètre cube de bois vosgien ne coûte aujourd'hui que 400 francs rendus à la scierie, il ne peut pas être utilisé immédiatement comme le bois suédois qui arrive sec et débité au bon calibre - mais coûte 1 800 francs le mètre cube. Le problème, dès lors, était le suivant :

comment faire pour apprêter le bois vosgien de sorte que le différentiel de coût à l'achat (1 400 francs au mètre cube) dégage finalement un solide positif ? Une seule solution : gagner sur la matière première, en l'occurrence le bois, qui entre pour 60 % du prix de revient du produit fini. Or, pour économiser le bois, qui arrive à la scierie sous forme de bilions tronçonnés (la forme de l'arbre qui va s'amincissant vers sa cime), il faut pouvoir débiter d'abord la grume en long, normale-ment, et l'on obtient un lot de planches aux bords irréguliers, qui vont être « délinéés », c'est-à-dire égarés, grâce à un système électronique comportant cellules et caméras pour guider la scie au plus près de la forme naturelle du bois.

On obtient ainsi des planches tronçonnées - une extrémité plus large que l'autre - que l'on va coller tête-bêche et bord à bord, afin d'avoir de grands panneaux. Ces panneaux reconstruits sous presse seront ensuite débités en longues planches aux bords parallèles. Le tour est joué : en perdant le minimum de bois sous écorce, on récupère environ 15 % de la matière première. L'économie de bois ainsi réalisée compense largement l'investissement en matériel. Et les planches obtenues, qui sont souvent traversées de longues scouilles en diagonales, sont aussi solides que des planches d'un seul tenant.

C'est d'ailleurs du lamellé-collé lui-même : la colle employée est si forte (elle polymérise naturellement, sur le bois sous une température constante de 30 °C) qu'une éventuelle déchirure, si on force, se produit toujours dans l'épaisseur du bois et non au contact de deux planches collées.

Avec le système du « panneautage tronçonné », le bois est collé trois fois avant de donner une poutre en lamellé-collé : d'abord les planches à plat, bord à bord, qui donnent les panneaux; ensuite les planches bout à bout, après « entourage », c'est-à-

dire cisaillement en griffes à leur extrémité pour que les deux planches s'encastrent l'une dans l'autre. On obtient ainsi des longueurs illimitées. Enfin, les planches taillées à la longueur voulue sont collées en millefeuille pour donner le produit fini : une poutre reconstruite, qui peut faire plusieurs mètres de large et atteindre 50 mètres de long sans joint (et le double avec).

#### 100 mètres sans appui

C'est ainsi que le complexe sportif de Casablanca, construit pour les Jeux méditerranéens de 1983, comporte une charpente en bois lamellé-collé dont les poutres maîtresses atteignent 100 mètres sans appui. Quant au complexe sportif de Gravelines dans le Nord, un des plus grands d'Europe, il est abrité par une toiture dont les poutres, d'un seul tenant, mesurent chacune 45 mètres sans la moindre jointure. Mais ces poutres, hélas ! ont été accompagnées avec du bois suédois, avant la mise en place de la chaîne de panneautage tronçonné. Aujourd'hui, en 1986, Weisrock réussit à glisser dans ses charpentes environ 10 % de bois de pays (pin sylvestre, épicéa ou sapin des Vosges). A terme, l'entreprise compte utiliser 100 % de bois français. Mais il faudra encore plusieurs années, ne serait-ce que pour habituer la clientèle à des charpentes moins homogènes, comportant souvent plus de nœuds. « Ça ne change rigoureusement rien à la solidité du matériau », affirme M. Claude Weisrick, l'actuel PDG, mais on ne passe pas en un jour de 25 000 mètres cubes de bois de Suède - la consommation annuelle - à 25 000 mètres cubes de bois de pays.

En ces temps de crise du bâtiment, Weisrock souhaite aussi élargir sa clientèle, c'est-à-dire dépasser les bâtiments de prestige comme piscines et gymnases et se tourner vers la clientèle industrielle (usines) ou commerciale (grandes surfaces), voire les particuliers qui veulent bâtir leur maison. Le lamellé-collé en bois de pays, grâce aux progrès de l'informatique, sera accessible à tous.

ROGER CANS.

### FORMATIONS D'AVENIR

## Gestionnaires publics : une nouvelle race de « managers »

MANAGER public ? Manager rime avec profit, public avec intérêt général. L'affluence de l'eau et du feu, un accord impossible. Pourtant les formations de « gestion publique » à part entière s'épanouissent dans les universités.

Effet de la houle libérale ? Plutôt de la crise des finances publiques, de la décentralisation, du foisonnement des organisations hybrides mi-privées, mi-publiques et d'une sorte de consumérisme appliqué à l'administration.

La décentralisation surtout. La responsabilisation accrue des conseils locaux, le transfert de nombreuses compétences, auto-

l'environnement, alors que l'entreprise s'y adapte; le pouvoir et la responsabilité sont politiques. Confirmation du praticien : « Quand vous envoyez un auditeur « classique » dans une commune, il supportera mal l'ambivalence d'un maire qui est principalement un pharmacien ou un agriculteur et, résiduellement, un gestionnaire. Les problèmes sont bien sûr différents dans les grandes collectivités. Mais alors, il y a toutes les chances que le consultant mette à côté de la plaque en recommandant des solutions incompatibles avec les règles budgétaires et comptables ou avec le statut du personnel », dit François Mouterde, jeune

La décentralisation crée de nouveaux besoins : comment gérer avec efficacité et rigueur les collectivités locales et les services publics ?

fois du domaine de l'Etat, rendent les gestionnaires indispensables.

Indispensables mais rares. « La gestion des collectivités locales nous pose d'énormes problèmes de formation du personnel », raconte Christian Schmitt, directeur général des services de la région Lorraine.

« Nous arrivons tant bien que mal à les régler grâce aux instituts d'administration des entreprises et aux DESS de collectivités locales, mais c'est très insuffisant ». Préoccupation partagée par les administrations centrales et par les établissements gravitant à leur périphérie.

« La défense nationale demande des spécialistes de management public », raconte Guy Terny, directeur du DESS de gestion publique de l'université de Paris-Dauphine. Et Alain Perret, qui fut conseiller technique de Jean Le Garrec, ancien secrétaire d'Etat chargé de la fonction publique, affirme : « En matière de gestion du personnel, nous avons vingt ans de retard sur le privé ».

Le dernier secteur intéressé par le profil : les organisations internationales. « Elles recrutent des spécialistes quand nous leur offrons principalement des généralistes », explique Jeanne Peneud, déléguée aux fonctions internationales auprès du premier ministre. « Elles désirent moins embaucher un énarque qu'un gestionnaire du personnel, un auditeur ou un financier. Des formations de gestion publique qui tiendraient compte des spécificités de ces organisations auraient toutes les chances de trouver des débouchés à leurs étudiants ».

Ce déficit des « gestionnaires publics » ne gêne pas tout le monde. « La chance de l'audit public externe », dit Patrick Gilbert, président-directeur général du cabinet Management Public-consult, c'est que le fonctionnaire est publiciste ou économiste, jamais gestionnaire.

#### Des polyglottes

Alors, quand un maire ou le président d'un conseil général veut redéployer son personnel, produire un service au moindre coût; lorsqu'une administration ou une agence nationale veulent évaluer les résultats d'une action, les ont de plus en plus tendance à faire appel à une expertise externe. Et les spécialistes de gestion publique de rêver d'une initiative made in France semblable à celle qui prit, en juin 1982, le président Reagan : confier à une équipe de « gestionnaires » un audit approfondi de l'Etat fédéral.

La mission Grace - du nom du PDG de la firme privée W.R. Grace qui la présida - fit 2 478 recommandations et prévoyait que leur mise en œuvre permettrait une économie de... 424 milliards de dollars ! Tous s'accordent sur le besoin d'une gestion digne de ce nom. Mais « on ne peut pas transférer purement et simplement les outils de l'entreprise au public, il faut les adapter », explique Guy Terny. « L'organisation publique est extravertie, elle modifie

l'auditeur de Public Gestion, une dépendance du célèbre cabinet Arthur et Young.

Pour éviter de telles boucles, les formations de gestion publique ont un souci commun : faire de leurs outils des « polyglottes » parlant la langue du publiciste et celle du gestionnaire. Les moyens de la technique-gestion du personnel, informatique de gestion, etc., sont enseignés avec le souci d'une application aux organisations publiques et chaque étudiant aura droit à une longue immersion en « milieu non marchand ».

#### Une administration à deux étages

Ces formations, dont certaines sont généralistes - DEA (Paris-I) ou DESS (Paris-I, Paris-IX, Caen) de « gestion publique », - d'autres plus spécialisées - DESS d'audit privé et public, de gestion des collectivités locales, de gestion du système de santé, etc., - n'offrent pas les mêmes débouchés à leurs élèves. Quelques-uns, le plus souvent titulaires d'un double diplôme (grandes écoles et DESS) se retrouveront dans un cabinet d'audit ou travailleront dans le mouvement public. Le reste du contingent devra passer les sacro-saints concours. Pour l'essentiel, la filière « management public » accueillera des fonctionnaires « déjà » en poste désirant « monter » et des étudiants qui prépareront les concours des fonctions publiques.

Déjà, le DESS de gestion de collectivités territoriales de Metz annonce fièrement 100 % de réussite chez les candidats qu'il présente aux épreuves d'attachés territoriaux.

Certains espèrent que ces formations donneront bientôt directement accès aux emplois supérieurs des fonctions publiques. « Je souhaite qu'au plus vite, dit Christian Schmitt, les fonctionnaires locaux du niveau « attaché », titulaires d'une thèse, n'aient plus qu'à passer un concours sur titres pour accéder au grade d'administrateur territorial ». On allait même plus loin, il y a quelques jours, au secrétariat d'Etat chargé de la fonction publique : « De nombreux besoins, notamment celui de bonne gestion, restent insatisfaits dans notre administration », regrette Alain Perret. « Le verrou du concours et, dorénavant, l'impossibilité d'embaucher un contractuel sur un contrat à durée indéterminée l'empêche de s'attacher les compétences que sa modernisation exige ». Et de penser tout haut à une fonction publique à deux étages : le premier regrouperait, comme aujourd'hui, les fonctionnaires recrutés par concours; dans le second, on trouverait les agents de haut niveau recrutés de manière plus souple et bénéficiant de garanties moins rigides. C'est l'avenir de la gestion publique qui se joue dans ce débat... Et celui du statut des fonctionnaires !

ÉRIC CAMEL (ZELIG).

## Demain

### Tam-tam télématique

Le premier serveur videotex du continent africain a été mis en service début mars en Côte-d'Ivoire. Dénommé Tamtel, ce projet pilote a pour objet de familiariser la population à l'emploi du Minitel et de lui donner accès à divers logiciels éducatifs. Actuellement cinq types de services sont disponibles sur Tamtel : des journaux ; des informations économiques, culturelles, administratives... sur la Côte-d'Ivoire ; une démonstration de consultation bancaire ; des programmes éducatifs ; des jeux.

Trois banques de données ivoiriennes (textes administratifs, informations financières, entreprises importatrices et exportatrices) seront rendues accessibles au cours de 1986. Deux cents Miniteils sont actuellement en service, et leur nombre doit rapidement croître.

### Des polymères améliorés

Des latex plus fins, plus stables et obtenus plus rapidement : tels sont les résultats d'une nouvelle méthode de fabrication de polymères hydrosolubles élaborée à l'Institut Charles-Sadron du CNRS à Strasbourg, en collaboration avec l'Institut français du pétrole (IFP), un procédé qui repose sur l'emploi de micro-émulsions.

De quoi s'agit-il ? La synthèse classique des polymères - longues molécules formées d'enchaînements de « motifs » répétés - les monomères - utilise des émulsions. On disperse en effet le (ou les) monomères, préalablement dissous dans l'eau, dans un solvant organique à l'aide d'un agent tensio-actif, et l'on obtient une suspension de particules

de polymères dispersés dans une huile. La méthode a fait ses preuves, mais elle fournit des produits troubles et peu stables.

Pour pallier ces inconvénients, les chercheurs strasbourgeois ont entrepris de substituer aux émulsions classiques des micro-émulsions. Ils ont en effet conçu un milieu caractérisé par de relativement grosses gouttelettes (un millième de millimètre de diamètre en moyenne), de tailles variées, par un autre où se côtoient des gouttelettes cent fois plus petites et de dimensions quasi-identiques. Résultat : les micro-particules de latex obtenues sont optiquement transparentes, de faibles dimensions et elles restent stables pendant quelques années.

Ce procédé, qui a fait l'objet de plusieurs brevets déposés par l'IFP, trouve des applications dans des secteurs variés. Les micro-latex peuvent en effet être utilisés pour la récupération assistée du pétrole, servir de coagulant pour séparer des solides en suspension dans des liquides, ou encore être employés dans l'assemblage des fibres de verre, dans l'industrie du cuir et dans celle des peintures.

### Le marketing à l'ESSEC

L'ESSEC (Ecole supérieure des sciences économiques et commerciales) vient de créer un master spécialisé en gestion marketing. Ouvert aux étudiants diplômés d'une grande école, d'une école d'ingénieurs ou titulaires d'un deuxième cycle universitaire, le master spécialisé en gestion marketing fait appel aux outils d'analyse et d'aide à la décision les plus modernes.

Pendant 13 mois, une formation à plein temps est assurée par les professeurs du groupe ESSEC et des praticiens. Une formation intensive complétée par une spécialisation dans deux secteurs au choix (produit, distribution, vente ou communication). \* Date limite d'inscription : 30 mai 1986. Programme du maître et informations complémentaires sur simple demande à : M<sup>me</sup> Delorme, groupe ESSEC, BP 105, 95021 Cergy-Pontoise CEDEX. Tél. : 30-38-38-00.

### Un aéroport urbain dans les docks de Londres

Le « Stolport » de Londres - abréviation de Short-Take-Off and Landing Airport - premier aéroport urbain du monde pour avions à décollage et atterrissage court, recevra ses premiers passagers en 1987. Son nom officiel sera en principe « London City Airport ».

La Corporation du développement des docks est chargée depuis 1981 de transformer 21 kilomètres carrés de docks désaffectés en une zone résidentielle, commerciale et industrielle moderne. Le Stolport fait partie de cet ensemble. Il sera

construit par John Mowlem and Company, qui réalisera le bâtiment du terminal et les 760 mètres de piste entre deux anciens bassins des Royal Docks.

Brymon Airways, une compagnie de Plymouth qui exploite le Dash-7 de De Havilland, prévoit de baser six appareils au Stolport. Plusieurs autres compagnies aériennes (Air France, Paris, Bruxelles, Rotterdam, Amsterdam et Francfort) sont prévues.

### Savoir où ça bouge

Une nouvelle étude de la sismicité en France a été réalisée par le Bureau des recherches géologiques et minières, à la demande de la délégation aux risques majeurs. Actualisant des informations rassemblées depuis plusieurs années, elle établit un fichier de sismicité et permet de calculer pour chaque zone du territoire certains paramètres importants, comme la fréquence des secousses ou leur intensité maximale. On en déduit la nécessité éventuelle de constructions parasismiques et le niveau d'agression que ces constructions doivent supporter.

Des études plus ponctuelles et plus détaillées sont aussi faites pour certains sites industriels. Ainsi vient d'être évalué le secteur sud de Toulouse. L'absence d'activité microsismique au cours des vingt-cinq dernières années, une géologie favorable, l'inexistence dans les archives de séisme destructeur situé à moins de 90 kilomètres confirment que le site peut être classé comme ayant une activité nulle ou négligeable, n'exigeant l'imposition d'aucune règle de construction parasismique. Une étude analogue sur le site de Lyon-Feyzin a conduit aux mêmes conclusions.

Collection Mondes en devenir  
**LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE EUROPÉEN**  
14 x 20 cm - 344 p. - 127 F  
Des réponses aux questions touchant le devenir de la CEE  
Editions Berger-Levrault



Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

فكرنا من الأصل

### Oxygénez-vous, vivez la grande micro

Bull Micral, c'est la micro-informatique, rien que la micro-informatique, mais, dans l'espace Bull, avec son potentiel de recherche, sa capacité industrielle, ses réseaux de distribution, sa qualité de service, son assise internationale. Notre équipe, à taille humaine, dynamique et passionnée, pour atteindre les objectifs qu'elle s'est fixés, recherche des

#### INGENIEURS D'ETUDES

Ingenieurs de développement vous travaillez dans les activités études produits et logiciels.

La connaissance approfondie des processeurs de la famille INTEL ainsi que des procédures de télécommunication est nécessaire.

En raison des implantations internationales du groupe, l'anglais parlé couramment serait très apprécié.

Vous êtes un ingénieur ayant 2 ou 3 ans d'expérience, issu d'une grande école ou université et vous voulez participer au développement soit matériel, soit logiciel, de nos nouveaux produits.

(réf. MDT/388)

Merci d'adresser votre lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle en précisant la référence choisie à Bull Micral, Direction du Personnel, B.P. 73, 91943 LES ULIS CEDEX




Pour le Département Contrôle de Gestion de la Division Espace de VELIZY nous recherchons : (H/F)

### Contrôleur de Gestion

Dans le cadre des projets spatiaux, vos responsabilités sont directement liées à :

- l'élaboration du budget et la détermination des objectifs
- la mise en oeuvre, l'analyse et l'évolution du tableau de bord.
- la définition et l'évolution des moyens informatiques associés.

Cette fonction très relationnelle et très impliquée dans la vie des projets, conviendrait à un cadre diplômé (ESC, Dauphine ...) ayant une compétence en contrôle de gestion acquise par une expérience de 2 à 5 ans en milieu industriel.

Des qualités de rigueur et de synthèse associées à des facilités relationnelles favoriseront votre réussite dans cette fonction.

Adresser CV, rémunération souhaitée, photo en indiquant la référence NK 1315 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY-3 avenue du Centre - 78182 Saint-Quentin Yvelines Cedex

## MATRA

## LANDIS & GYR

Le comptage, la mesure, le réglage, la maîtrise de l'énergie sont nos vocations.

Nous sommes la filiale française d'un Groupe International au premier plan dans ces domaines.

Notre Etablissement de Montluçon veut renforcer son potentiel technique et recherche :

- Pour la Direction Technique : un ingénieur et 5 techniciens électroniciens.
- Pour la Division Qualité : un ingénieur responsable de service.

#### RESPONSABLE SERVICE CONTROLE ESSAIS

Après une formation d'INGENIEUR ELECTRONICNIEN vous avez acquis une solide expérience en électronique et en programmation (Assembleur et Basic) et de bonnes connaissances en électrotechnique et statistiques ; il est souhaitable que vous connaissiez l'allemand et/ou l'anglais.

Vous aurez à encadrer et à guider techniquement l'équipe de plus de 10 personnes du Service Contrôle Essais.

#### INGENIEUR D'ETUDES

Après une formation d'INGENIEUR ELECTRONICNIEN Sup'Elec, Télécom ou équivalent, vous aurez de préférence acquis une première expérience dans le domaine des publiphones, des cartes à mémoire ou similaires ; votre candidature sera étudiée même si vous êtes débutant dégageant des obligations militaires ; vous avez une bonne connaissance de l'anglais, et si possible de l'allemand.

Vous viendrez accroître le potentiel technique du Service Etudes - Montélique.

5 ELECTRONICNIENS D'ETUDES

Après une formation B.T.S. ou D.U.T. de la spécialité, vous avez de préférence acquis une bonne expérience en circuits linéaires et logiques, en programmation sur microprocesseurs et micro-ordinateurs ; vous viendrez aussi vous intégrer aux équipes d'études téléphonie et comptage électronique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à LANDIS & GYR - Direction du Personnel et des Relations Humaines - B.P. 208, 03101 Montluçon cedex.

Société leader dans les systèmes de DISTRIBUTION AUTOMATIQUE recrute un

### JEUNE INGENIEUR ELECTRONICNIEN

même débutant. Connaissance de l'anglais appréciée.

Ecrire avec C.V. et prétentions à S.L.A.A., B.P. 209, 22000 CHARENTAIS à l'attention de M.F. TORCHEUX.

SERVICE ET DEVELOPPEMENT INFORMATIQUES recherche

INGENIEURS GRANDES ECOLES pour

- Développement en Assembleur Motorola pour protocole de transmission.
- Ingénieurs systèmes PRO-DUTS IBM VM CMS.
- Ingénieurs systèmes mesure sur haut de gamme IBM.

Ecrire ou téléphoner : 78-80, avenue Galliéni, Tour Galliéni n° 1, 93174 BAGNOLET CEDEX, 43-60-13-84 ou 55.

## ALSTHOM

### DIVISION MATÉRIELS FERROVIAIRES

recherche pour son unité d'études et de production de matériels électroniques complexes située à Villeurbanne (500 personnes dont 100 ingénieurs)

### INGENIEUR ELECTRONICNIEN SUPELEC ou TELECOM

pour participer à l'étude et à la mise au point d'équipements électroniques complexes de haute fiabilité.

Notre activité nécessite des déplacements parfois importants en France ou à l'étranger.

Envoyer curriculum vitae, photo et lettre manuscrite à : ALSTHOM - Service du Personnel 11-13, avenue de Bel-Air, 69627 VILLEURBANNE CEDEX.

### GRUPE APPARTENANT AU MONDE DE L'ENERGIE RECRUTE

## DES INGENIEURS

CEUX-CI SERONT INTEGRES

- Dans les secteurs d'ingénierie, études ou projets : les postes conviennent à des ingénieurs grandes écoles ayant une spécialisation en génie chimique.
- Dans les centres de recherche : les postes conviennent à des ingénieurs grandes écoles ESPCI CP, ENSIC. Un poste sera proposé à un ingénieur ayant une expérience en chimie analytique.
- En usines : les postes nécessitent soit une spécialisation en instrumentation et automatisés, soit une formation en génie chimique et une expérience en process contrôle.

Les postes en recherche et process contrôle exigent une très bonne connaissance de l'anglais.

Ecrire en envoyant C.V. détaillé, photo sous référence 4689 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra. Préciser date de disponibilité et contraintes géographiques s'il y a lieu.

### TECHNOLOGIE DE POINTE

## INGENIEURS D'ETUDE ELECTRONICNIENS

Importante filiale d'un grand groupe français, nous concevons et réalisons des grands systèmes automatiques et des produits pour l'industrie faisant appel à des technologies de pointe en électronique et en informatique (traitement d'images, processeurs rapides, notamment). De nouveaux investissements impliquent un développement de notre service Etudes Electroniques et la création de plusieurs postes d'ingénieurs.

Intégrés dans des groupes d'études de 3 à 5 ingénieurs, ils prendront en charge personnellement le développement de sous-ensembles. Ils participeront à l'ensemble des choix techniques (souvent en limite de technologie), à l'intégration des matériels et des systèmes, à l'élaboration des devis et à la définition des moyens à mettre en oeuvre dans chaque groupe.

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs diplômés de grandes écoles ou de l'université ayant une première expérience en électronique dans un service Etudes (2 à 4 ans). Des connaissances dans les domaines suivants ne peuvent être que des atouts supplémentaires : communication de données, réseaux, traitements d'images ou de signaux, vidéo-fréquences.

Les postes à pourvoir sont à Paris Nord. Les perspectives de carrière peuvent être très motivantes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous référence 106 CDEF à H-B, 66 Avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

### INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL ESSAIS NON DESTRUCTIFS

L'Unité spécialisée d'un puissant Groupe Industriel développe des techniques de pointe dans le domaine des essais non destructifs (ultrasons, courants de Foucault, radio...).

Sa notoriété et sa compétence l'amènent à commercialiser ses services hors du Groupe, expertises, assistance technique, développement de méthodes de contrôle.

Pour prendre en charge cet aspect, il est créé un poste d'ingénieur Technico-Commercial. La mission consiste à prospecter une clientèle, cibler, élaborer les offres, suivre les commandes jusqu'à leur réalisation. Le marché est porteur et permet un fort taux de croissance de ces activités.

L'ingénieur recherché est diplômé d'une grande Ecole, il a de bonnes connaissances en END, une expérience technico-commerciale dans un domaine similaire est souhaitée. Il fait par ailleurs une bonne autonomie et un réel goût d'entreprendre pour saisir l'opportunité de carrière offerte.

Poste basé à Chalou-sur-Saône.

Merci d'adresser C.V. photo et rémunération actuelle, sous réf. 70039 M, à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

Ingénieur commercial

400.000 F +

Cullinet

Réputé pour la qualité des logiciels et logiciels qu'elle commercialise auprès des utilisateurs d'ordinateurs 4321X, 3033K et compatibles, la filiale française (50 millions de francs de chiffre d'affaires au terme de sa troisième année d'existence) du groupe Cullinet software, recherche un ingénieur commercial. Intégré à une équipe commerciale performante, il sera chargé de vendre des solutions logicielles à une clientèle diversifiée (assurance, banque, distribution, industrie, service...) répartie sur le secteur géographique qui lui sera confié. Basé à Paris (92), ce poste s'adresse à un cadre commercial âgé de 29 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (ou justifiant d'un niveau équivalent) et maîtrisant bien la langue anglaise. Il doit en outre impérativement avoir acquis une expérience de la négociation de contrats importants chez un grand constructeur ou dans une SSII, ou avoir exercé des responsabilités techniques dans un environnement grand système IBM. A objectif atteint, la rémunération annuelle (fixe + commissions) sera de 400.000 francs la première année (et de 600.000 francs la seconde) + voiture de fonction. Ecrire à JM. JACLOT en précisant la référence A/R 9138M.



3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

La CNCA Recherche pour sa Direction Informatique à Saint-Quentin-en-Yvelines

INGENIEUR BASES DE DONNEES

- Pour prendre en charge l'installation et la maintenance de systèmes de gestion de bases de données ou de dictionnaire de données.
- Pour assurer l'assistance technique ou des développements sur les produits de gestion de données (SGBD - Dictionnaire...).
Ce poste conviendrait à un ingénieur grande école ou équivalent ayant une expérience acquise de 3 à 5 ans en application temps réel et bases de données sur système MVS/VS.
La connaissance de CICS, Assembleur est indispensable et des compétences en Cobol, ROSCOE, TSO et SGBD, S Z000, DB 2 ou BULL seraient très appréciées.

Adressez-nous votre lettre de candidature, CV détaillé et rémunération actuelle, sous réf. SB 10305 à CNCA, Gestion des Personnes, St Quentin-en-Yvelines - 78280 Guyancourt.



Leader sur le marché de la Carte à Microcalculateur recherche des

INGENIEURS LOGICIEL DEBUTANTS

Vous êtes motivé pour participer au développement d'un produit de haute technologie et possédez des connaissances de base en microprocesseur.

Votre tâche sera de concevoir et réaliser en toute autonomie un développement spécifique de logiciel en langage assembleur. Rejoignez l'équipe Etudes Développement de la Société Bull CPB.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 225 M à :

M. LAVERGNE Gérard
BULL CPB
rue Eugène Henaff - BP 45
78193 TRAPPES CEDEX



Informatique technique

Nous sommes l'un des premiers groupes européens d'ingénierie en informatique au service des entreprises privées et du secteur public. Notre division Ingénierie de Systèmes Techniques prend en charge de vastes chantiers d'informatique dans des domaines variés. Notre développement rapide nous amène à rechercher des

Jeunes Ingénieurs

Diplômés d'une école d'ingénieurs ou titulaires d'un DEA informatique, vous avez acquis une première expérience significative de réalisations utilisant l'un des langages suivants : PASCAL, C, FORTRAN, LTR.

Vous souhaitez accroître votre savoir-faire dans des domaines de pointe, partagez donc notre ambition informatique et adressez votre candidature en indiquant la référence 10704/M à E. PICARD, Département Recrutement, SEMA-METRA 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex.



sonauto



Nous importons et distribuons en France les automobiles PORSCHE, MITSUBISHI, SEAT et les motos YAMAHA et connaissons un fort développement. Nous avons conçu une informatique largement distribuée autour d'un SPERRY 1100/62 supportant un réseau maillé réparti entre la France et l'étranger. Nous entamons une nouvelle étape en accueillant à Cergy-Pontoise (95) :

un organisateur informaticien

(réf. 4794 LM)

Aux côtés du directeur du département "pièces de rechange" (110 p.), venez vous comporter en responsable informatique, conduire les réorganisations internes, sous-traiter avec l'informatique et doter le département d'outils de gestion, pour optimiser et aider nos décisionnaires en vous appuyant sur les systèmes existants.

un responsable bureautique

(réf. 4795 LM)

Vous intégrez le service informatique (20 p.) et créez la fonction en mettant en œuvre le plan bureautique ; vous arbitrez entre micros et Infocentre (mis en œuvre sous MAPPER) et jouez à plein, auprès des utilisateurs, votre rôle de conseil/assistance/ formation, tout en vous tenant informé des évolutions du marché.

Ingénieur, vous avez acquis en cinq ans une solide expérience de la conduite de projets en milieu industriel ou dans la distribution et vous êtes éloigné de la technique pour vous consacrer à vos utilisateurs. Si votre évolution passe par l'organisation, le premier poste vous est ouvert ; si elle passe par la mise en œuvre des techniques nouvelles, le second est pour vous.

Notre consultante, Mlle S. BLAIN, vous remercie de lui écrire sous référence correspondante, à "Carrières de l'Informatique".



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

DU PONT

DU PONT DE NEMOURS (France) S.A. : 3,6 Milliards de C.A., 1300 personnes, 3 usines, 2 établissements. Au sein de cette Société, le Département PROTECTION DES CULTURES, en développement rapide, recherche pour sa Station Expérimentale de Touraine :

UN INGÉNIEUR AGRONOME

Sous la responsabilité du Directeur de la Station, vous participerez à la définition des programmes d'expérimentation et à leur exécution.

Vous développerez les contacts avec les Laboratoires et les Centras de recherche des services officiels, et superviserez une petite équipe de techniciens.

Vous justifiez d'une première expérience en Agronomie (techniques culturales, semences, parasitologie...).

Vous avez :

- le sens du concret,
- une bonne connaissance des techniques informatiques,
- une parfaite maîtrise de l'anglais, indispensable pour des contacts permanents avec des responsables anglophones.

Rémunération motivante et avantages sociaux importants.

Nous offrons également des opportunités de carrière en matière de Vente et de Marketing à des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, et prétentions à DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A. - Service du Personnel 137, rue de l'Université, 75334 PARIS CEDEX 07.

Jeunes Diplômé(e)s Grandes Ecoles

Nous ferons de vous des « hommes et des femmes d'affaires »

C'est l'envergure qu'il faut à nos ingénieurs commerciaux pour être les conseils des directions générales d'entreprises qui nous font confiance.

Car les solutions informatiques que nous leur vendons pour améliorer leur productivité sont les clefs de leur compétitivité et de leur avenir.

Vous bâtirez votre réussite sur vos compétences, votre rigueur intellectuelle mais aussi sur vos capacités d'innovation.

Digital vous consacrera 10 mois de formation pour commencer, avant que nos affaires deviennent... votre affaire.

X-Supelec - Centrale - Mines - Télécom - Arts et Métiers - HEC - ESSEC - Sup de Co - IEP.

Ecrivez à Marie-Claire SAN QUIRCE, sous référence MON 176, Service Recrutement, DIGITAL EQUIPMENT FRANCE 2, rue Gaston Crémieux 91004 EVRY CEDEX.

N° 2 mondial de l'informatique

Bougez, Vivez...



SAFT

Leader mondial pour les accumulateurs alcalins, les générateurs spéciaux et les piles au lithium, SAFT investit chaque année plus de 100 millions de francs dans la recherche et le développement.

Notre Département Générateurs Spéciaux qui développe des piles à haute performance pour missiles et torpilles, prépare son avenir en recherchant :

INGENIEUR ETUDES PILES THERMIQUES

Vous assurez la responsabilité des études, des procédés et du support technique à la fabrication de ces piles. Vous assurez les relations techniques de haut niveau avec les laboratoires français et étrangers. Une formation initiale de 3 mois dans notre Direction Technique Américaine fera de vous le "spécialiste" Piles thermiques.

Pour un professionnel de haut niveau, de formation Chimie/Electrochimie, et possédant 5 ans d'expérience en recherche et développement axés sur l'application industrielle, c'est l'opportunité de carrière sur des produits de technologie avancée.

Poste basé à ROMAINVILLE (proche banlieue Est).
Merci d'adresser votre CV à SAFT - Direction des Ressources Humaines - 57, rue de Villiers 92200 NEUILLY SUR SEINE (sous la référence G.6.15).



مركزنا من الأصل

مكذبا من الأصل

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

**SODETEG S.T.A.I.**  
Société d'Ingénierie Informatique  
- 550 personnes dont 250 ingénieurs - 60% du C.A. réalisé à l'export  
recherche dans le cadre de sa forte expansion

**INGÉNIEURS LOGICIEL TÉLÉCOM**  
De formation Grande École, vous avez acquis une expérience significative dans la réalisation des logiciels de Télécommunication, et maîtrisez le modèle OSI, plus particulièrement les couches Transport, Session et Présentation.  
Vous avez une bonne connaissance de l'assembleur Z80 et des langages C et Pascal sous environnement UNIX.  
Vous êtes attirés par les méthodes modernes de développement de logiciel et l'utilisation d'un Atelier Logiciel.  
Vous serez chargés d'animer une équipe logiciel de haut niveau. (Réf. 01/LM).

**INGÉNIEURS LOGICIEL MESSAGERIE**  
De formation Grande École, vous avez acquis une expérience significative dans la réalisation de systèmes de MESSAGERIE privée ou à l'usage des Grandes Administrations: Aviation Civile, Armée...  
Vous avez une bonne pratique du développement de logiciels TEMPS RÉEL en langage C et Pascal sous environnement UNIX.  
Vous êtes attirés par les méthodes modernes de développement de logiciel et l'utilisation d'un Atelier Logiciel.  
Vous participerez à des développements de Systèmes de MESSAGERIE au sein d'équipes logicielles de haut niveau. (Réf. 02/LM).

**SODETEG/T.A.I. présente dans 25 pays, offre à des ingénieurs talentueux et disponibles, une évolution à la mesure de leur ambition.**  
Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi à la Direction des Affaires Sociales, SODETEG/T.A.I., Sandrine MANDIN, 283, rue de la Minière, B.P. n° 11, 78530 BUC.

**THOMSON**  
INDUSTRIE ET INGENIERIE

**FRANCE IMAGE LOGICIEL**

**Développement de logiciels : pour les passionnés de la micro-informatique**

Notre activité : la conception et l'écriture de logiciels.  
Notre objectif : consolider notre position sur le marché des logiciels grands publics et professionnels pour micro.  
Nous sommes jeunes, compétents, passionnés.  
Nous avons une croissance rapide sur un marché très important.  
Nous lançons de nouveaux projets et nous voulons renforcer notre équipe Développement avec

**Deux jeunes ingénieurs grandes écoles**  
Vous développerez des logiciels destinés aux principaux micro-ordinateurs du marché, sur DIGITAL VAX sous langage C ou PASCAL dans des domaines d'application pointus : productivité personnelle (tableur, base de données...), télécommunications, CAO, DAO...  
Une première expérience même brève dans ce domaine serait fortement appréciée. Une bonne connaissance en Assembleur est indispensable.  
Pour ce poste basé Porte de Bagnolet, adressez votre dossier à : Monsieur Frank O'NEIL FRANCE IMAGE LOGICIEL, 36, avenue Gallieni Tour Gallieni-2, 93175 - BAGNOLET CEDEX.

**H/F INGENIEURS**

Située au carrefour des activités de l'entreprise, la mission

**«CHEF DE PROJET»**  
demande la volonté de dialoguer avec le marketing, le bureau d'études, la fabrication.

Nous pouvons vous confier la conduite de nos Projets d'Études en mini et micro informatique.

Nous proposons les deux domaines d'intervention :  
- Intégration des stations de travail et de compatibles PC avec des systèmes de messageries et des systèmes centraux BULL et IBM.  
- Projet logiciel : développement sous UNIX de petits systèmes de gestion.

Cette mission va de la définition des produits à la mise en fabrication en usine.  
Dans un environnement technologique très à la pointe, sur un secteur en forte croissance, elle implique un très fort goût d'entreprise.  
Homme de contact, vous menez les affaires rondement, vous savez «jouer» sur les paramètres coûts/délais. Volontaire, vous savez être le moteur d'une équipe.

Vos compétences informatiques et votre expérience professionnelle (5 ans minimum) dans une activité similaire nous intéressent.  
Alors la mission de Chef de Projet vous tente ?  
Adressez-nous dès maintenant votre dossier de candidature sous référence 4975 à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

**PARIS**

Au Crédit Agricole (Caisse Régionale de l'Île de France, 2400 personnes, 241 agences), nous avons le souci permanent d'un service toujours meilleur à la clientèle, ainsi nous recherchons dans un secteur en plein développement un(e)

**Spécialiste Bourse**

Il a la responsabilité d'une équipe avec laquelle, il assure le suivi d'opérations importantes et complexes en matière de Bourse.  
Chargé des relations avec les agents de change, il recueille les informations et les évolutions du marché auprès du réseau d'agences dont il sait évaluer les besoins et les attentes. Il enrichit les applications customisées bourse, ce qui implique une bonne expérience de l'organisation et de l'informatique.  
Si votre potentiel est à la mesure de nos attentes, de bonnes perspectives d'évolution s'offrent à vous.  
Merci d'adresser votre candidature sous référence 58, Crédit Agricole, 24, quai de la Rapée 75012 Paris.

**CRÉDIT AGRICOLE**  
Le bon sens près de chez vous.

**GOUPIL LA MICRO INFORMATIQUE SUCCES**

**INGENIEUR MARKETING PRODUITS**

Les missions qui vous attendent chez ce grand constructeur français, classiques à la fonction, n'en demeurent pas moins très diversifiées.  
Au sein de l'équipe marketing, vous recherchez de nouveaux produits, assurez l'évaluation technique et le positionnement sur le marché. C'est vous aussi qui êtes l'interface avec les fournisseurs, et assurez la vie du catalogue produit. Tout proche du commercial, vous analysez l'impact des ventes et procédez à toutes actions allant dans le sens de plus grandes performances.  
De telles responsabilités impliquent forcément une expérience de plusieurs années dans des fonctions semblables, impérativement dans le domaine de la micro-informatique.  
Notre Conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui lettre, CV, photo et niveau de rémunération actuelle en précisant sur votre dossier la référence 790M  
ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE.

**ALPHA CDI**

*Organisez l'informatique de notre négoce international*

Important groupe français international, nous sommes 10 000 répartis dans 40 pays. Notre Division Organisation et Informatique, basée à Paris, recherche un(e)

**ORGANISATEUR INFORMATIQUE**  
Véritable interface entre les utilisateurs et les informaticiens, vous êtes responsable de notre secteur négoce international et travaillez de façon autonome : analyse des systèmes d'information, élaboration des propositions, suivi des réalisations et mise en place des solutions.  
De formation supérieure, école de commerce (HEC, ESSEC) ou ingénieur (Centrale ou équivalent) vous avez une expérience similaire de 3 à 5 ans qui a développé votre aptitude à communiquer à tous les niveaux.  
Merci d'adresser lettre, CV et photo sous réf. 5616 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

**LABORATOIRE CENTRAL DE RECHERCHES**

Nous sommes le premier chercheur industriel français: nous investissons 10% de notre C.A. en Recherche et Développement et nous déposons plus de 600 brevets par an.  
Nous recrutons un

**INGÉNIEUR PHYSICO-CHEMISTE OU PHYSICIEN MINES - SUPÉLEC - TÉLÉCOM - ESPCI - ENSCP TITULAIRE D'UNE THÈSE**

débutant ou ayant quelques années d'expérience, pour se joindre à une équipe de recherche appliquée en croissance épataxiale de composés III - V par jets moléculaires.  
Très bonne connaissance de l'anglais.  
Merci d'adresser votre candidature (C.V. et lettre manuscrite) à THOMSON-CSF - L.C.R. - Service du Personnel - B.P. 10 - Domaine de Corbeville, 91401 ORSAY.

**THOMSON-CSF**

**POURQUOI ALLER AU JAPON DÉCOUVRIR CE QUI EXISTE EN BOURGOGNE**

**INGENIEURS AM OU EQUIVALENT**

Groupe industriel de réputation internationale (4500 personnes, 1,7 MMF de CA), nous produisons en très grandes séries des articles destinés à une clientèle difficile qu'il nous a fallu séduire et fidéliser.  
Notre outil de production, que nous développons nous-mêmes, est surtout fait de machines automatiques. Intégrant mécanique de précision, électronique, informatique...  
Ingénieur diplômé d'au moins 30 ans, vous avez la maîtrise de l'étude et de la réalisation d'équipements de production automatiques sophistiqués.  
A la tête de votre équipe technique, vous êtes le moteur du développement de notre nouvelle génération de machines, très axée productique. Vous déterminez les choix technologiques, dirigez, coordonnez et contrôlez l'activité des intervenants (BE, avants, mise au point, fabrication...) internes et externes, faites avancer les projets en conciliant les divers points de vue aux objectifs à atteindre.  
Vous parlez peut-être allemand ou anglais.  
Merci d'adresser votre dossier s/réf. 432 à notre Conseil : Alain LEROUX

**SODERHU**  
22 rue Saint Augustin  
75002 PARIS

**Soderhu**  
MEMBRE DE SYSTEC

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

# SECTEURS DE POINTE

Le Monde

**ÉLECTRONIQUE SERGE DASSAULT**  
 Entreprise en expansion rapide, recherche des **ingénieurs**  
 ESE-CENTRALE-TELECOM-ISEN...  
**débutants ou ayant quelques années d'expérience POUR LA CONCEPTION DE CIRCUITS INTÉGRÉS VLSI**  
 En liaison constante avec les concepteurs d'équipements, ces ingénieurs devront assurer la continuité architecture, schéma, transmission dans le silicium ou l'arséniure de Gallium, tests ainsi que le développement des moyens CAO correspondants. Ils bénéficieront de toute l'expérience d'une équipe de pointe disposant de moyens CAO parmi les plus puissants et les plus modernes.  
 Les dossiers de candidatures - sous réf. 3177 M, à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par **DEVELOPPEMENT**  
 10, rue de la Paix - 75002 Paris



## Intelligence Artificielle

PARIS - Nous sommes une société spécialisée en Intelligence Artificielle (systèmes-experts, interfaces en langue naturelle, communication parlée homme/machine, reconnaissance des formes). Nous recherchons, parmi les diplômés des Grandes Ecoles ou de l'Université un

## Ingénieur-consultant

Rattaché au Département Transfert de Technologie, vous aurez la responsabilité de la conception, de l'organisation et de la réalisation d'opérations de formation et de transfert de technologie. Ce poste constitue, pour un jeune ingénieur, une réelle opportunité de valoriser une expérience d'environ 4 ans en développement de systèmes avec les techniques télématique, micro-informatique et micro-électronique. Les projets de courte durée qui lui seront confiés feront appel à sa créativité, son autonomie et son implication personnelle. Basé à PARIS, ce poste, compte tenu d'un contexte de travail international, nécessite une bonne pratique de l'anglais. Bernard RIQUIER vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MBR/IT/ID.

Envoyer Curriculum Vitae détaillé avec lettre manuscrite à :  
**COGNITECH, DEPARTEMENT TRANSFERT DE TECHNOLOGIE, 167 rue du Chevaleret, 75013 PARIS.**  
 Ne pas téléphoner

## Références

INTELMATIQUE est l'un des départements spécialisés de FRANCE CABLES ET RADIO. Ayant développé une réelle expertise en marketing international, il est chargé d'assurer la promotion de la télématique française en particulier en Europe et aux Etats-Unis. INTELMATIQUE renforce ses équipes et recrute un



Intelmatique

## Ingénieur développement - Applications Télématiques

Vous serez chargé de concevoir et réaliser des produits spécifiques permettant la compatibilité des systèmes proposés avec des environnements variés. Vous participerez également aux actions de marketing soit en expertisant des équipements existants soit en assurant le support technique d'opérations de promotion. Ce poste constitue, pour un jeune ingénieur, une réelle opportunité de valoriser une expérience d'environ 4 ans en développement de systèmes avec les techniques télématique, micro-informatique et micro-électronique. Les projets de courte durée qui lui seront confiés feront appel à sa créativité, son autonomie et son implication personnelle. Basé à PARIS, ce poste, compte tenu d'un contexte de travail international, nécessite une bonne pratique de l'anglais. Bernard RIQUIER vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MBR/IT/ID.

**BETEL INGENIERIE**  
 recherche pour son département **INFORMATIQUE INDUSTRIELLE**  
 (systèmes embarqués, avionique, imagerie, logiciels de base...)  
**INGENIEURS GRANDES ECOLES**  
 (MINES, ESE, ENST, ENSIMAG, ENSEEHT...)  
 (Option Informatique ou Automatique)  
 ayant acquis une première expérience temps réel sous l'un des environnements suivants :  
 68000, UNIX, C, PASCAL, VAX, 8086, 8088, RMX, PDP, MITRA, SOLAR.  
 Merci d'adresser votre candidature et date de disponibilité à :  
**BETEL INGENIERIE (s. réf. B031)**  
 23, rue de la Paix - 75002 Paris

Société française de dimension internationale spécialisée dans le secteur des télécommunications recherche des **Ingénieurs électroniciens**  
 ISEN - ISEP - INSA ou équivalent débutants ou avec une première expérience pour la mise en œuvre de réseaux câbles en fibres optiques.  
**UN POSTE POUR la mise en place des câbles**  
 • préparation des appels d'offres,  
 • préparation et suivi des chantiers.  
**UN POSTE POUR la mise en service des équipements constituant les systèmes de transmission des télécommunications.**  
 Postes basés en région parisienne.  
 Envoyer lettre de candidature, C.V. et prétentions, sous la référence 9860 à :  
**(Organisation et Publicité)**  
 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

**LMT - RADIO PROFESSIONNELLE**  
 élabore des Equipements très complexes dans les domaines des Réseaux et des Systèmes de Télécommunications et de Transmissions, de la Radionavigation aérienne, de la Détection et de l'identification.  
 Nous recherchons un **INGÉNIEUR**  
 responsable, avec une petite équipe, du Développement de programmes de tests appliqués à des Equipements électroniques très complexes.  
 Rédaction de projets de spécifications, réalisation d'analyses fonctionnelles et organiques, élaboration des arbres de tests et des programmes.  
 Formation Ingénieur Electronicien, très bonnes connaissances en informatique générale, expérience souhaitée dans le domaine des essais.  
 Nationalité française.  
 Merci d'adresser votre dossier de candidature à LMFRP, Gestion des Cadres,  
 46, quai Le Gallia, 92103 BOULOGNE.

Pour sa Direction des Etudes à **Grenoble**  
**BULL SEMS** recherche des **INGENIEURS D'ETUDES LOGICIEL**  
 diplômés GRANDES ECOLES, débutants ou ayant quelques années d'expérience, pour l'un des domaines suivants :  
 • systèmes d'exploitation UNIX  
 • protocoles réseaux  
 • logiciels CAO  
 • logiciels graphiques.  
 Ces développements s'effectuent sur systèmes SPS 7 et SPS 9.  
 Adressez votre candidature sous référence M 085 à  
 Martine CALVAS  
 BULL SEMS  
 BP 208  
 38432 ECHIROLLES CEDEX

**SG2 industries** la maîtrise de l'informatique  
 Filiale du groupe SG2, nous occupons une place prépondérante dans la conception et la réalisation de grands projets de gestion auprès des entreprises industrielles. Pour faire face à notre développement, nous recrutons :  
**Ingénieurs développement - 2, 3 ans d'expérience**  
 De formation supérieure (MIAGE, Ecole d'Ingénieur), vous avez une véritable expérience du développement d'applications de gestion (temps réel, base de données) pour prendre une part active dans nos différentes interventions. Actuellement en SSII ou chez un constructeur, vous souhaitez valoriser votre expérience, en évoluant au sein d'une entité (250 personnes) d'une des plus grandes SSII françaises.  
 Nadine HOLLANDER vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MNH/SG/IN.

**COFIROUTE**  
 Importante société privée (1.200 personnes)  
 Concessionnaire des autoroutes L'AQUITAINE et L'OCEANE  
 Nous sommes une entreprise récemment informatisée mais dotée d'un réseau important (2 VAX 750, 2 PDP 11/44, 12 PDP 11/23). Nous voulons maintenant renforcer notre équipe en y intégrant un **Chef de projet**  
 Vous êtes le Responsable du Projet (étude d'organisation - conception - mise en place et suivi). Nous vous offrons la possibilité d'apporter des solutions techniques d'avant garde (bases de données, outils d'infocentre) à des problèmes classiques.  
 De formation supérieure, niveau ingénieur ou MIAGE, avec 5 ans d'expérience minimum, vous avez déjà développé des applications, sur matériel VAX de préférence.  
 Eric COX vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MEC/COF/CP.

**Ordis - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS**

**ETUDES ET FABRICATIONS FLOPETROL**  
 Société du Groupe Schlumberger, Etudes et Fabrications Flopetrol conçoit, développe et fabrique des systèmes de mesures destinés à la production et à l'exploration des gisements d'hydrocarbures. Ces systèmes intègrent les dernières technologies en électronique, mécanique, informatique et physique. Pour développer notre Direction Manufacturing, nous recherchons aujourd'hui un **JEUNE RESPONSABLE INDUSTRIALISATION ELECTRONIQUE**  
 Rattaché directement au Responsable du Département Electronique, il est le manager d'une équipe de 8 personnes - dont 4 ingénieurs - industrialisant des équipements électroniques de haute technologie produits en petites séries. Ses missions : choix des options techniques, amélioration des procédés de fabrication, qualité du matériel, gestion des budgets...  
 Vous avez, au cours d'une première expérience de 4 à 5 ans dans une fonction Etudes ou Fabrication, révélé de réelles qualités techniques et de leadership. Une bonne connaissance de l'anglais sera appréciée.  
 Ce poste - basé à 30 mn de Paris - ouvre de larges perspectives d'évolution en France et à l'étranger, au sein d'un Groupe International de tout premier plan. La rémunération est motivante.  
 Merci d'adresser votre candidature à la Direction du Personnel, ETUDES ET FABRICATIONS FLOPETROL, BP 592, 77005 MELUN CEDEX.

مكتبة من الأصل

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

MISSION DE CONFIANCE POUR CANDIDATS AU SUCCES

THOMSON SEMICONDUCTEURS : un taux exceptionnel de croissance, un investissement permanent en hommes de valeur et en moyens de production, une expansion internationale confirmée par le rachat des actifs de MOSTEK (U.S.A.) devront nous conduire à réaliser notre ambition d'être parmi les 10 leaders mondiaux de notre activité en 1990.

Nous cherchons aujourd'hui à intégrer des candidats à fort potentiel susceptibles d'optimiser notre performance et de se préparer à devenir ainsi des

RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU (X, Centrale, Arts et Métiers, HEC, INSEAD...)

Dans un premier temps, pendant une mission de plusieurs mois, au point névralgique de l'organisation, vous testerez vos capacités d'observation, votre créativité et votre pragmatisme. La qualité des résultats que vous obtiendrez constituera un tremplin pour des fonctions de responsable dans le domaine du marketing, du planning ou de la production.

Cette mission s'adresse à des diplômés de Grandes Ecoles à fort potentiel, débutant ou ayant une première expérience (1 ou 2 ans) et maîtrisant la langue anglaise.

Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., prétentions) à THOMSON COMPOSANTS Direction des Ressources Humaines - 101, boulevard Murat, 75116 PARIS.



IMPORTANTE SOCIETE D'ELECTRONIQUE recherche

2 INGENIEURS SUP AERO CONFIRMES

Pour étude et coordination technique de systèmes de navigation par satellites et de systèmes optiques intégrant stabilisation et asservissements.

Adresser candidature sous référence 4678 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Société française de 3 500 personnes, leader dans le paiement électronique, recherche pour son département monétique - secteur pétrolier - un

CHEF DE PRODUIT 3 à 5 ans d'expérience commerciale

Ingénieur de formation, âgé de 30 ans environ, il aura pour missions de mener l'action commerciale en vue de promouvoir les ventes en France de systèmes de paiement électroniques adaptés à la distribution de carburant et d'assurer le développement de ces produits.

Poste basé en région parisienne, banlieue Sud. Fréquents déplacements en France. Anglais courant.

Adresser CV détaillé sous n° AB 576 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Société française de 3 500 personnes, leader dans le domaine des grands réseaux de transmission de données à l'échelle nationale, recherche pour son centre d'Etudes Paris Banlieue Sud un

INGENIEUR LOGICIEL TEMPS REEL

De formation grande école ou équivalent, une expérience de 3 ans en informatique temps réel est exigée. Des connaissances en langage C et en microprocesseurs seraient appréciées.

Formation spécifique réseaux assurée. Supervision d'une équipe logistique de 6 ingénieurs. Poste d'avenir.

Adresser CV détaillé sous AB564 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

HALTE au BRUIT et à la Pollution!

Notre Centre de Recherches sur les lignes d'échappement automobile et les silencieux industriels étudie et met au point les échappements de demain.

Une jeune équipe d'ingénieurs acousticiens travaille dans ce centre et souhaite s'adjoindre un

ingénieur motoriste

Vous êtes ingénieur mécanicien, diplômé de l'ESTACA, l'ENSPM ou d'une autre école avec une spécialisation « moteurs ». Vous êtes débutant ou possédez quelques années d'expérience. Venez rejoindre notre équipe en Normandie. C'est là que notre Centre de Recherches, loin du bruit et de la pollution, combat ces deux fléaux en liaison étroite avec les grands constructeurs automobiles.

Adresser lettre de candidature et C.V. détaillé à : LUCHAIRE S.A. Direction des Relations Humaines - 180 bd Haussmann - 75382 PARIS Cedex 08.

GRUPE LUCHAIRE

CAP GEMINI SOGETI

premier groupe européen de services informatiques

Au cœur de l'action dynamique de CAP GEMINI SOGETI - groupe puissant, leader européen des sociétés de prestations intellectuelles, 1<sup>er</sup> SSI française - CAP SOGETI INDUSTRIE recherche pour PARIS

Ingénieur Commercial Expérimenté

Professionnel de la vente, vous avez complété votre formation école d'ingénieur ou de commerce par une solide expérience commerciale acquise soit chez un constructeur, soit dans une SSI. Vos qualités de négociateur et votre réactivité sont des atouts indispensables pour mener à bien la double mission qui vous sera confiée : d'une part conquérir de nouveaux marchés axés sur l'ensemble

de nos activités (conseils, assistance technique, interventions spécialisées), d'autre part, suivre et développer une importante clientèle du secteur automobile, mécanique et sidérurgique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, cv, photo) à votre futur Directeur d'Agence A. Wilbois 92 bd du Montparnasse 75689 Paris Cedex 14, qui examinera personnellement votre dossier.

CAP SOGETI INDUSTRIE



Leader mondial des presses à injecter le caoutchouc, 90 % export, 270 personnes en France et à l'étranger, 200 millions de F.

LYON

Jeune ingénieur automaticien spécialisé en microélectronique automatismes

En liaison étroite avec le Directeur Technique, intégré à l'équipe automatismes (5 ing. et techn.), il sera principalement chargé du développement des automatismes à microprocesseurs appliqués aux produits de la Société. Esprit concret et ouvert aux autres techniques, il a aussi un rôle d'informateur et de formateur, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.

Une première expérience dans un domaine similaire serait un atout. Bonne connaissance de l'anglais. Merci d'envoyer votre candidature à G. SCHNEIDER qui vous assure toute discrétion. Référence XG.

SCHNEIDER RECRUTEMENT 55 montée de Choulans 69323 Lyon Cedex 05.

ARCOREM 559

ROBOTIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Marseille

L'IIRIAM recherche

JEUNES INGENIEURS A FORT POTENTIEL HF

Formation Grandes Ecoles ou Universités. Spécialisation complémentaire en ROBOTIQUE ou INTELLIGENCE ARTIFICIELLE. Goût du travail en équipe.

pour gérer son centre de documentation

DOCUMENTALISTE HF

Familiarisé avec les outils modernes (TEXTO, VIDEOTEX...). Anglais lu et écrit indispensable. Allemand souhaité. Expérience en information technico-économique.

Merci d'adresser votre candidature à Pascal TUAIRE Institut International de Robotique et d'Intelligence Artificielle de Marseille CMCI, 2 rue H. Barbusse 13001 Marseille.

Filiale informatique d'un important établissement financier parisien, nous sommes pour ce dernier une équipe d'intervention à taille humaine. Dans le cadre de l'évolution des marchés financiers, cet établissement intègre un outil informatique original. Dans ce contexte, nous recherchons un

Ingénieur Réseaux

Au sein de l'équipe chargée du projet, il a pour missions successives : - la prise de connaissance de l'existant sur le site homologe en Amérique du Nord, - la responsabilité des problèmes réseaux dans l'intervalle du rapatriement du système d'informations, - la participation à l'implantation sur Paris, - l'adéquation permanente du réseau à l'évolution technologique.

Nous recherchons un candidat jeune, ingénieur de formation - IIE, ESIEE, ESIEG... - Son expérience de 3 à 5 ans lui permet d'évaluer dans un environnement IBM sous DOS - VSE - MVS - VTAM où les connaissances spécifiques de réseaux sont centrées sur SNA - NCP - 3705/3725 - Série 1 - X25.

Michel DIEUR, notre Conseil, étudiera avec soin et en toute confidentialité, les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence 8603.09 au Cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

INGENIEUR COMMERCIAL IAO-CAO Prenez une dimension d'avance!

Nous sommes un grand Groupe Industriel Français, leader dans notre domaine, et nous utilisons nos compétences pour investir dans le développement de Logiciels (2D-3D) en Ingénierie.

Aujourd'hui, au stade du lancement de nos produits sur le marché, nous comptons sur vous pour assurer la commercialisation. Responsable intégral du cycle de ventes et des comptes que vous gèrerez, le secteur géographique que vous aurez à couvrir évoluera en fonction de votre potentiel.

Cette proposition intéresse un Homme C.A.O., diplômé d'une Grande Ecole d'ingénieur ou de Commerce.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo, prétentions), sous réf. 70040 M, à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

HAVAS CONTACT



REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

# SECTEURS DE POINTE

Le Monde

**INDUSTRIE TEXTILE**  
 Entreprise **GUILLE : COLLEGIEN, STORYTIP**  
 recherche  
**2 ingénieurs**  
 - responsable ordonnancement lancement  
 - responsable atelier de production

Implantée dans la région toulousaine, notre Entreprise de 700 personnes fabrique et commercialise plusieurs lignes de produits : chaussures, collants, vêtements coordonnés enfant et layette.  
 Notre développement nous a imposé comme leader au plan national.  
 Nos candidats devront justifier d'un diplôme d'ingénieur : Textile, Arts et Métiers ou équivalent et d'une expérience de quelques années au sein d'une unité de production dans le secteur de la confection textile.  
 Adresser dossier complet + photo sous réf. 1001 N/M à  
**nicole dominiq**  
**maury sperte**  
 conseil  
 1 place Wilson,  
 31000 Toulouse.

Consultant  
 Service Software  
 Société de Services  
 et d'ingénierie en informatique  
 industrielle et scientifique,  
 spécialisée en analyse des signaux,  
 automatisation, télécommunication,  
 recherche

**INGENIEURS**  
 débutants(es) ou confirmés(es)

Connaissance : HP 1000 / HP 9000 - UNIX.  
 Expérience en moyens d'essais.  
 Disponibles rapidement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature  
 à Madame Meurice - CS2  
 SiliC 560 - 94643 RUNGIS Cedex

Dans le cadre du renforcement de  
 ses activités études, SOPEMEA,  
 laboratoire d'essais d'environnement  
 recherche un

**INGENIEUR MECANICIEN**

Spécialiste en dynamique des structures.  
 Formation, Grandes Ecoles, 27 à 35 ans.  
 Homme de contact et d'ouverture, capable de  
 négocier des affaires et d'animer une équipe.

**INGENIEUR INFORMATIEN**

30 ans environ.  
 Ingénieur de bonne culture générale, ayant  
 acquis une spécialisation en informatique  
 (niveau Chef de projet souhaitable), capable  
 de l'évaluation et du choix des matériels, de  
 suivi des développements de logiciels, de for-  
 mer et d'assister les utilisateurs internes.

Sérieuses références exigées.  
 Adresser candidature sous réf. 4677 à  
 CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra  
 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**Ingénieurs  
 Grandes Ecoles**

Vous développerez des projets en PASCAL, C, PLM  
 86 et ASSEMBLEUR pour nos applications utilisant  
 les 16 bits INTEL, MOTOROLA et VAX.  
 Les projets que nous vous confierons vous mettront  
 en contact avec les grands noms de l'industrie et  
 vous feront évoluer dans un environnement de  
 techniques de pointe.  
 Nous sommes une société de conseil et d'ingénierie  
 à taille humaine. Notre expansion, notre dyna-  
 misme et notre ouverture à l'expression des valeurs  
 personnelles vous permettront d'évoluer au mieux  
 de vos capacités et de vos ambitions.  
 Postes basés à Paris, Marseille, Toulouse.

Merci de bien vouloir adresser  
 votre CV, photo s/réf. 5746 B  
 à SIVAN 10, Bd. de Strasbourg  
 75010 PARIS.

**SIVAN**  
 un esprit pour l'informatique

**Prenez la Direction des Etudes  
 avec à la clé, celle d'un Département**

La Division chargée du développement de matériels  
 militaires d'une importante société d'électronique, d'élec-  
 tronique et de systèmes (13 établissements et filiales :  
 1.800 personnes) recherche un **INGENIEUR**  
**MECANICIEN/ELECTROMECANICIEN**.

Vous possédez une première expérience dans la  
 conception et la réalisation de matériels intégrés à  
 technologie et la réalisation de matériels intégrés à  
 technologie de la FIBRE OPTIQUE.  
 D'abord **DIRECTEUR DES ETUDES**, vous serez chargé,  
 avec l'aide du B.E., d'une part de la conception, de  
 l'élaboration et de la mise en fabrication de produits  
 nouveaux, et d'autre part, du développement de pro-  
 duits actuels.

Dans un second temps, vous évoluerez vers le poste  
 de **DIRECTEUR DE DEPARTEMENT**.

Vos responsabilités se développeront aux niveaux  
 humains, techniques, commerciaux et de production  
 en liaison directe avec le Directeur de division.  
 Lieu de résidence : Agenceville de Savoie.  
 Des déplacements fréquents sont à prévoir en Région  
 Parisienne et en France.  
 La rémunération attractive est fonction de votre expé-  
 rience et de votre évolution au sein du poste.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. M 5659 à  
 Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009  
 Paris, qui transmettra.

# Les Grands Moyens

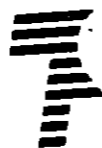
**A** l'heure où d'autres sociétés se posent des questions  
 sur leur avenir, **Télesystèmes** recrute. Aujourd'hui,  
 250 postes sont à pourvoir au sein de notre SSII qui marque  
 l'informatique de son empreinte.

**A** un professionnel de l'informatique, **Télesystèmes**  
 offre l'opportunité de sortir de la routine, en exerçant  
 son talent au contact d'entreprises nationales et internationales,  
 toutes à la pointe de leurs secteurs. En fait, **Télesystèmes** représente  
 à sa manière, la valeur ajoutée que vous recherchez fort justement  
 pour l'évolution de votre carrière. Et chez **Télesystèmes**, les opportunités  
 sont nombreuses.

Nous recherchons des **ingénieurs** et des **chefs de projets**  
 qui pourront s'exprimer dans le cadre des métiers que nous maîtrisons :  
 banques de données, services télématiques, ingénierie de réseaux et de  
 systèmes, génie logiciel, monétique.  
 Et nous mettons à leur disposition de grands moyens informatiques  
 intégrés (DPS7, DPS8, IBM.).

Si vous êtes de ceux qui souhaitent aller où le vent  
 souffle, rejoignez-nous.

Envoyez lettre manuscrite et CV sous réf. 86034 à : **Télesystèmes**, Direction  
 du personnel, 115, rue du Bac - 75007 Paris. Tél. : (1) 45.44.38.98 poste 3413.



**Telesystemes**  
Membre du Syntec

NOTRE SOCIÉTÉ LEADER  
 DANS LA FABRICATION DE PRODUITS  
 DE HAUTE TECHNOLOGIE  
 POUR LA BUREAUTIQUE  
 RECHERCHE

**GAGNEURS**

## Ingénieur opérationnel de développement H/F

issu d'une Grande Ecole (Centrale - AM ou équivalent...), Nous attendons d'un candidat expérimenté  
(3 ans) des compétences en Mécanique Générale - Résistance des Matériaux et Plastique. Pratique  
de l'Allemand souhaitée.

Votre mission : au sein d'une équipe compétente vous assurez l'amélioration de nos produits  
existants et vous participez activement au développement de nos nouvelles technologies.  
Poste à pourvoir dans une métropole universitaire du Bassin atlantique.

Merci d'adresser votre candidature avec photo et présentons sous référence 10-43 à notre Conseil  
**Michel ORHON**, Ce-Te-APAVE - BP 54 - 44803 Saint Herblain Cedex. Discretion assurée.

## Responsable Méthodes : L'imagination au service de la performance

**Lyon**  
200 000 env.

Imagination et compétence : nos 2 atouts maîtres.  
Leader sur notre marché - les biens d'équipements électromécaniques - 1500 personnes, CA 880 MF - nous  
apportons à l'un des plus puissants groupes industriels français, Pour nous, la performance passe par la  
maintien de l'avance technologique et les méthodes modernes de management.

C'est en professionnel rigoureux que vous mènerez les actions destinées à améliorer la productivité :  
diminution des coûts de production : mise au point de nouveaux produits (en liaison avec le R.E.D.) ;  
implantation de machines et matériels spécifiques ; développement de l'automatisation... Et c'est en homme  
de caractère, habitué à être suivi, que vous dirigerez votre équipe : 12 personnes pour commencer, devant  
être par la suite si, comme nous l'envisageons, vous prenez à terme la responsabilité d'une unité.

Ingénieur Grande Ecole ou Universitaire vous êtes, à 30 ans environ, un jeune professionnel Méthodes plein  
d'essoi. Votre passage (5 ans) dans l'électromécanique, l'électronique ou l'automobile vous a apporté -  
outre un excellent savoir-faire - la possibilité de prendre du recul par rapport à la technique et d'innover... ce  
pour quoi vous vous sentez fier.

Notre Conseil ALGOE attend avec intérêt votre candidature. Adressez une lettre motivée, un CV et vos souhaits  
de rémunération sous réf. 957 M à l'attention de Pascale GEHN.



9 bis, route de Champagne, 69134 ECULLY CEDEX

MEMBRE DE SYNTEC

مركزنا من الأصل

فكرنا من الأصل

**DIVISION AUTOMOBILE**

Notre atelier flexible de tournage a été exposé au FESTIVAL DE L'INDUSTRIE ET DE LA TECHNOLOGIE.

Cet investissement marque la volonté de notre Groupe de se développer en s'appuyant sur les techniques les plus modernes.

Cet atelier et d'autres projets au sein de notre usine de Crézancy (Aisne) permettront à un

**ingénieur automaticien**

de se joindre à l'équipe en place pour étudier et réaliser ces installations.

- Vous êtes Ingénieur diplômé.
- Vous possédez une expérience des méthodes d'usinage et de la robotique.
- Vous parlez anglais.

Adressez votre dossier de candidature à  
**LUCHAIRE S.A.**  
Direction des Relations Humaines  
180, bd Haussmann - 75382 PARIS Cedex 08.

**GROUPE LUCHAIRE**

**DIVISION AUTOMOBILE**

Notre Centre de Recherche et Développement Mise en Forme des Matériaux vient d'être créé au sein de notre principale usine à Crézancy (Aisne).

Nous offrons à un

**ingénieur spécialiste des questions de FORGE**

de participer à l'application des études et recherches dans le domaine de la mise en forme des matériaux au sein du département Forge de notre unité de production.

Ce poste s'adresse à un Ingénieur Grande Ecole (Centrale, Mines, Arts et Métiers), titulaire si possible d'un doctorat de spécialité dans les techniques de formage des matériaux.

Quelques années d'expérience dans ce domaine seront appréciées ainsi que la connaissance de l'anglais.

Adressez dossier de candidature à  
**LUCHAIRE S.A.** - Direction des Relations Humaines  
180, bd Haussmann - 75382 PARIS Cedex 08.

**GROUPE LUCHAIRE**

**info'rop**

**DÉPARTEMENT GESTION INDUSTRIELLE**

Professionnel de l'ordonnancement (PERT, GANTT, Contrôle des coûts) en environnement électronique professionnelle, devenez un de nos

**CONTRÔLEURS DE PROJETS**

et participez à de grands projets aéronautiques, transports, télécom.

Tél. à J.P. CHILTZ (1) 43 77 42 45

*Rejoignez-nous, pour relever notre défi qualité !*

**INGENIEURS ASSURANCE QUALITE CONFIRMES**

**BULL à Angers - Jouvé-les-Toits, un des plus grands Ensembles Industriels fabricant d'ordinateurs en Europe.** Depuis deux ans un effort considérable de formation des Hommes (10 % de la masse salariale), des investissements sans précédent, pour engager un processus d'amélioration de la qualité dans notre domaine : l'électronique de pointe.

Vous êtes Ingénieur Généraliste : MINES, CENTRALE, ENSAM, UT Compiègne... ou Electronicien et Qualiticien. Vous possédez impérativement une expérience de trois à cinq ans sur le terrain, dans des postes d'Assurance Qualité. Vous voulez affirmer vos capacités de communication et d'animation.

Nous recherchons :

- UN RESPONSABLE ASSURANCE QUALITE** d'une gamme d'ordinateurs, manageant une équipe d'Ingénieurs Qualiticiens.
- UN RESPONSABLE METHODES ASSURANCE QUALITE** chargé de renforcer et de développer notre méthodologie pratique de prévention qualité.
- UN INGENIEUR FIABILITE COMPOSANTS ELECTRONIQUES**
- UN INGENIEUR QUALITE NOUVEAUX PRODUITS**

A terme, de larges perspectives d'évolution vous sont offertes au sein du Groupe Bull.

Merci d'écrire à BULL - Service Recrutement  
331, avenue Patton 49005 ANGERS CEDEX

**Bull**

**POUR NOUS, LA MISE EN BOITE EST UNE CHOSE SERIEUSE**

**INGENIEURS AM OU EQUIVALENT**

Groupe industriel de premier plan, nous produisons en très grandes séries (plusieurs millions d'unités) des articles conditionnés individuellement. De préférence délicats, ils font appel à des moyens de production tout à fait originaux.

Avec votre équipe, vous développez nos nouvelles lignes automatiques de conditionnement intégrant mécanique, électronique, informatique, automatisées divers.

A partir du cahier des charges (vous participez à son élaboration), vous déterminez les choix technologiques, menez les études nécessaires, coordonnez et supervisez l'action des intervenants (équipes internes, sous-traitants...) jusqu'à la mise en production, en vous appuyant sur votre connaissance du marché, des fabricants, des évolutions technologiques.

Si vous êtes un Ingénieur d'au moins 28 ans et avez développé et réalisé des équipements de manutention et de conditionnement automatisés travaillant à haute cadence sur de très grandes séries et êtes sensible... aux charges de la Bourgogne.

Merci d'adresser votre dossier sous référence 433 à notre Conseil :

**SODERHU**  
22 rue Saint Augustin  
75002 PARIS

**Soderhu**  
MEMBRE DE SWEC

Implanté dans plus de 60 pays à travers le monde entier

**LE CREDIT LYONNAIS**

pour son Département chargé de la Conception et Mise en place des Systèmes d'information - réseau Etranger - recherche :

**Chefs de Projets**  
**Ingénieurs ou Grande Ecole de Gestion**

Vous justifiez d'une expérience réussie en informatique de gestion dont 3 ans au moins au titre de la conduite de projets d'applications, de préférence dans le secteur bancaire. Vous avez de réelles qualités d'organisation et une bonne maîtrise de l'Anglais.

2 types de postes sont à pourvoir au sein de nos équipes :

- "Conseil en Organisation"** (Réf. MCO) Pour le compte de nos agences à l'étranger, vous concevez les solutions et assurez la maîtrise d'œuvre des projets d'applications. Basé à Paris, vous devrez être disponible pour des déplacements fréquents à l'étranger.
- "Ingénierie Bancaire"** (Réf. MB) Vous prendrez des responsabilités dans la conception de systèmes de gestion bancaire et animerez une équipe de réalisation (connaissance de l'environnement UNIX, des langages C, COBOL et de S.G.B.D. relationnel souhaitée + si possible expérience en méthodologie type MERISE).

Larges possibilités d'évolution au sein du Groupe en France et à l'étranger.

Adressez votre candidature (C.V. et prétentions) sous référence correspondante, au **CRÉDIT LYONNAIS** - Direction du Personnel - Recrutement - 25, rue du Quatre-Septembre, 75002 PARIS.

**CL CREDIT LYONNAIS**

**GERER ET NEGOCIER NOS 300 MF D'ACHATS**

Construction

Division d'un groupe international de l'électronique, nous avons décidé de renforcer la direction de nos achats et recherchons

**INGÉNIEUR**  
pour négocier nos achats importants. Expérience contrats et anglais indispensables.

**INGÉNIEUR**  
fonction technique et commerciale pour l'encadrement des acheteurs (10 personnes) - expérience achats et animation exigée. Anglais souhaité.

Ces deux postes impliquent une bonne capacité d'initiatives.

Merci d'adresser votre candidature (C.V. et photo) sous référence B43 à **CURRICULUM**, 4, rue Tranchet 75008 PARIS, qui transmettra en toute confidentialité.

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)

**ARABIC MONITORS**  
**BBC MONITORING SERVICE**  
Caversham Park, Reading

To listen to news and other radio broadcasts and translate selectively into accurate idiomatic English. Also, to view similar television broadcasts translating the audio content and reporting on the pictorial elements contained.

Essentially, you will need a degree or equivalent standard (e.g. mother tongue, prolonged period of residence) in ARABIC combined with a sound standard of written English, wide interests, good knowledge of international affairs, perfect hearing, normal colour vision and the ability to type.

In addition, it will be desirable if you have a command of a Maghreb colloquial dialect, preferably Moroccan, or another major language. Experience as a translator or journalist or specialist knowledge of a relevant field (politics, economics, law, etc.) would also be desirable.

If your mother tongue is not English, please state your qualification in this language.

Salary £ 10,124 - £ 13,140 p.a. plus an allowance of £ 569 p.a. Relocation expenses considered. Weekend work involved.

Write or telephone for further details and an application form (quote ref. 9470/LM and enclose a.s.e. to Senior Personnel Officer, BBC Monitoring Service, Caversham Park, Reading, RG4, 5TZ, England. Tel. 0734 473742. We are an equal opportunities employer.

Recherche agents pour l'enregistrement d'étudiants allant étudier en Grande-Bretagne. Bonne commission.

Ecrire à The Registrar, St. George College, 162 Seven Sisters Road, London N7 7PX.

**C. MAC MILLAN cherche FREELANCES**

30 h/semaine minimum pour traduction anglais/français de son dictionnaire général. Lettre à : C. RABY - MAC MILLAN 12 Golden Square London W1R 3AF (G.-B.).

**LES EMPLOIS INTERNATIONAUX**

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

**DROITS DE L'HOMME EN ASIE**  
Amnesty International

recherche pour son secrétariat international à Londres

**DEUX ASSISTANT(E) S**  
qui travailleront dans le Département de la recherche sur les pays suivants :

- 1) Inde, Sri Lanka et Bangladesh
- 2) Corée du Sud, Taïwan et Japon

Les assistant(e) s font partie des équipes de recherche. Ils (elles) sont chargé(e) s de rassembler des informations sur les droits de l'homme et les prisonniers et de tenir à jour un programme d'actions sur les pays précités. Ils (elles) communiquent avec les groupes d'Amnesty International dans le monde entier.

Les candidat(e) s doivent avoir une bonne connaissance de ces pays et pratiquer couramment l'anglais. La connaissance d'une langue locale serait un avantage. Ils (elles) doivent avoir l'esprit d'organisation, être capables de travailler en équipe et sous pression, et dactylographier leurs propres textes.

Traitement annuel : 9 979,72 livres sterling (indexé, échelons annuels)

**DATE LIMITE DE RÉCEPTION DES CANDIDATURES : 6 mai 1986**

Pour de plus amples renseignements et pour obtenir une formule de candidature, s'adresser à : Amnesty International, Service du Personnel International, 1 Easton Street, Londres WC1X 8DJ, Grande-Bretagne. Tél. 537 3805 (24 h / 24).

**amnesty international**

Offre d'emploi

Ingénieur

DEUX DE

REPRODUCTION INTERDITE

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)



## Banque Islamique de Développement

La Banque Islamique de Développement, institution financière internationale offre à des professionnels hautement qualifiés la possibilité de faire carrière à la Banque, en son siège à Djeddah, Royaume d'Arabie Saoudite. La Banque utilise les trois langues à savoir l'arabe, l'anglais et le français et les candidats doivent maîtriser deux de ces langues.

A. Les postes vacants, objet de la présente annonce et pour lesquels les salaires varient de 30.000 à 45.000 \$ E.U. sont les suivants:

### Ingénieur Génie-Civil

Le candidat doit justifier d'un diplôme supérieur en Génie Civil, ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque à savoir l'arabe, l'anglais et le français et avoir une grande expérience en matière d'évaluation des projets d'ingénierie, de préparation d'études de faisabilité, de contrôle, et exécution de tels projets et autres activités similaires. Il serait préférable que le candidat soit diplômé d'une école de Génie Civil ou ait un grade professionnel équivalent.

### Ingénieur Chimiste

Le candidat doit justifier du diplôme supérieur d'ingénieur-chimiste délivré par une Université reconnue ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque et avoir une grande expérience en matière de planification, préparation, évaluation, supervision et contrôle des projets. Il serait préférable que le candidat soit diplômé d'une école d'ingénieurs-chimistes ou justifie d'un grade professionnel équivalent.

### Analyste Financier

Le candidat doit justifier d'un titre universitaire reconnu en économie et un diplôme du niveau de la maîtrise en gestion ou équivalent ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque avec une grande expérience en matière de développement, d'analyse des données financières et d'utilisation des méthodes de programmation et d'analyse de sensibilité.

### Économiste de projets

Le candidat doit avoir une maîtrise en économie ou dans une matière en rapport étroit avec l'économie ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque et une grande expérience en matière de préparation des études de faisabilité, d'analyse des coûts et revenus et d'évaluation des projets.

### Cadre responsable des projets de participation au capital

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme universitaire du niveau maîtrise en gestion, en économie ou en finance ou d'un diplôme équivalent ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque et justifier d'une grande expérience pratique en matière d'identification, d'évaluation et de suivi des projets de participation au capital. La préférence sera donnée à ceux ayant une expérience dans ce domaine acquise auprès de banques nationales, d'institutions de développement ou d'autres organismes d'investissement spécialisés.

### Cadre aux opérations

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme universitaire du niveau maîtrise ou équivalent en économie ou en gestion ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque et avoir une expérience pratique en matière d'économie, d'analyse financière et de supervision de projets.

B. Pour les postes ci-après les salaires varient entre 25.000 et 40.000 \$ des États-Unis, en fonction de l'expérience et du diplôme.

### Spécialiste en étude de temps

Le candidat doit être titulaire de la maîtrise en gestion ou d'un diplôme équivalent délivré par une université reconnue ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque à savoir l'arabe, l'anglais et le français et avoir une expérience pratique en matière d'application de certains systèmes de contrôle et connaître les méthodes d'analyse des données et de déduction des résultats.

### Cadres aux systèmes et procédures

Le candidat doit être titulaire de la maîtrise en gestion ou d'un diplôme équivalent délivré par une université reconnue ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque avec une expérience pratique en matière d'analyse et de conception des systèmes et

d'élaboration de guides de procédures.

### Spécialiste en bibliographie

Le candidat doit avoir une licence ou maîtrise en sciences économiques ou financières avec un diplôme ou une maîtrise en bibliothéconomie, en sciences de l'information ou en documentation. De plus, il doit justifier d'une expérience pratique dans ce domaine ainsi qu'une bonne connaissance de deux des trois langues utilisées à la Banque.

### Responsable adjoint des bourses d'études

Le candidat doit avoir la maîtrise en lettres ou en sciences de l'Éducation ou en sciences, maîtriser deux des trois langues utilisées à la Banque et justifier d'une expérience pratique en matière de correspondance et de rédaction des rapports et documents. Il serait préférable qu'il ait également une expérience en matière d'éducation, d'affaires estudiantines dans les organisations islamiques et de promotion des activités sociales.

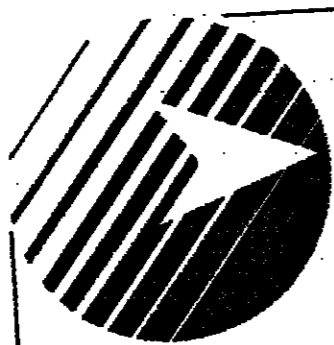
Tous les candidats concernés doivent justifier, dans la spécialité requise, d'une expérience pratique d'au moins 8 ans après la licence. La préférence sera accordée à ceux ayant une expérience dans des institutions spécialisées dans les domaines du financement, de la banque et de l'investissement ou dans des établissements de recherche. La préférence sera donnée également aux ressortissants des pays membres de la Banque qui maîtrisent l'arabe et les autres langues utilisées à la Banque.

Outre le salaire, l'employé perçoit diverses indemnités: indemnités d'installation, de transport et de logement, billets gratuits pour se rendre en congé annuel dans son pays, indemnités familiales, frais de scolarité pour les enfants, soins médicaux gratuits, assurance-groupe, assurance contre les accidents, retraite et autres avantages.

Le délai limite d'acceptation des demandes est le 12 Avril 1986. Les candidats à ces postes doivent envoyer leur curriculum vitae, avec photocopie de leurs diplômes et attestations de travail à l'adresse suivante:

Monsieur le Directeur de l'Administration Générale  
Banque Islamique de Développement  
B. P. 5925 - Jeddah 21432  
Royaume d'Arabie Saoudite

## SECTEURS DE POINTE



Développer notre Gestion de Production dans une Filiale du GROUPE MATRA

C'est ce que vous propose notre société de 2300 personnes qui recherche, pour l'un de ses sites industriels, un (H/F)

### Futur Chef de Projet Informatique

En relation directe avec notre Chef de Service Informatique et les utilisateurs, nous vous confierons le développement d'applications orientées gestion de production et l'encadrement d'Analystes-Programmeurs. C'est dire que vous savez dialoguer, convaincre et apporter une méthodologie, des outils... tant à l'équipe qu'aux utilisateurs de la PRODUCTION. Ingénieur de formation, vous possédez une première expérience réussie en milieu industriel dans un environnement IBM 43XX, CICS/DLI, et souhaitez rapidement évoluer en fonction de votre mérite dans un contexte performant à forte technicité. Le poste est situé dans une ville agréable de province au sein d'une filiale d'un Groupe puissant où les responsabilités évoluent.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite + CV + prétentions + photo) sous référence L/MCP/M à notre Conseil Thierry de CARNE qui sous garantit toute discrétion.  
Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



**INSTITUT FRANÇAIS DU PETROLE**  
situé à RUEIL-MALMAISON (92), recrute pour sa Direction de Recherche  
TECHNIQUES D'APPLICATIONS ENERGETIQUES

### DEUX INGENIEURS DE RECHERCHE

Diplômés Grandes Ecoles (Centrale, ENSTA, etc...) option mécanique - ENSPM Moteurs apprécié.  
Débutant ou 2 à 5 années d'expérience dans le domaine des moteurs.  
Motivation pour la recherche indispensable.  
POSTE 1 : pour développement et mise en œuvre de procédés nouveaux en alimentation et combustion des moteurs.  
POSTE 2 : pour recherches sur les moteurs d'automobile (VP et VI) (nouveaux concepts d'organes, fonctions, matériaux, etc...).

Adresser CV, photo et prétentions en précisant le poste choisi sous réf. 4682 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

### INGENIEUR DE RECHERCHE

Diplômé Grandes Ecoles (CENTRALE, ENSTA, Chimie Paris, Nancy, ...) ENSPM Moteurs apprécié.  
Débutant ou 2 à 5 ans d'expérience dans le domaine Moteur-Carburant.  
Il aura pour mission principale, au sein d'une équipe de recherche, la conception des carburants futurs et leur optimisation sur moteur.  
Connaissances indispensables : combustion, physico-chimie des produits pétroliers, calcul scientifique et anglais.

## OFFRES D'EMPLOIS

### MEDECIN

#### Adjoint au Directeur Scientifique

Laboratoire pharmaceutique français, à vocation internationale, nous connaissons actuellement une forte progression. L'excellente notoriété dont nous bénéficions est due à notre sérieux et à la qualité de nos produits, issus de notre Centre de Recherche et Développement.

C'est dans ce contexte motivant que nous créons le poste d'Adjoint au Directeur Scientifique.  
Plus de 5 années d'expérience dans l'industrie pharmaceutique vous ont permis d'acquérir une solide culture médicale et scientifique. Vos compétences techniques et vos qualités relationnelles feront de vous le conseiller de haut niveau que nous recherchons.  
Directement rattaché au Directeur Scientifique, vous serez également en étroite relation avec tous les autres services de notre laboratoire. Notre ouverture internationale exige une bonne maîtrise de l'anglais.

Nous vous remercions d'adresser confidentiellement votre dossier complet à notre Conseil Gérard Pont, 15, rue du Louvre 75001 PARIS sous référence 173 G2.

**nervet pont conseil**

### CONSULTANT HF

Le Département FORMATION du groupe EGOR a pour vocation de former l'encadrement des Entreprises aux méthodes les plus modernes de Recrutement, d'Appréciation et d'Évaluation des potentiels.

Aujourd'hui, la confiance répandue de nos clients et l'intérêt de plus en plus grand que suscitent nos techniques nous conduisent à enrichir notre équipe d'un nouveau Consultant.  
Vous êtes Psychologue et avez acquis une expérience courte mais significative de l'animation des groupes. Comme nous, vous pensez que la Formation aux Relations Humaines est un soul constant des Dirigeants d'Entreprise et qu'il faut répondre en Spécialistes à leur demande.  
Si en plus vous savez réfléchir et concevoir tout en privilégiant l'action, nous vous proposons :

- la notoriété de notre Groupe
- la qualité de nos produits
- nos perspectives de développement
- la richesse de la mission proposée au sein d'une équipe créative et dynamique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence MEG 88 F à Michel GULLANNEUF

**EGOR FORMATION**  
63, rue de Pontreue - 75008 PARIS.  
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

مركزنا من الأصل

هكذا من الأصل



**DIRECTIONS . DIRECTIONS**  
Fonctions Nationales et Internationales



**emplois régionaux**

**Les Nouveaux Constructeurs**  
*pour mieux vivre*

**UN DIRECTEUR**

Ressources Humaines, Contrôle Financier, Administration

Notre ambition : devenir, avec vous, un grand groupe industriel et de services.

Notre point de départ : CA 85 HT de 1,2 milliards de francs. 25 % de progression annuelle, bénéfices nets de 25 MF. Une activité immobilière : 10 000 logements construits depuis 1972, maisons, immeubles, bureaux, rénovations, hôtels, lotissements, loisirs.  
Une activité industrielle : matériaux de construction, porcelaine, faïence.  
Nous recherchons pour réaliser cette ambition un DIRECTEUR (ressources humaines, contrôle financier, administration) pour notre siège national.  
Membre du Comité de Direction, en relation directe avec la direction générale, vous serez en charge de différents services fonctionnels : ressources humaines, contrôle financier, administration et êtes un des interlocuteurs réguliers des directeurs de nos filiales.  
Votre priorité sera d'assurer le fonctionnement quotidien du siège avec les responsables des autres services fonctionnels : juridique, qualité, diversification, communication, plan.  
A terme, vous prendrez en charge l'ensemble des services fonctionnels et élargirez vos responsabilités à la diversification industrielle, pour mettre en place les moyens nécessaires au développement continu du groupe.  
Votre profil : fort potentiel, diplômé d'une Grande Ecole (X, ENA, HEC).  
Votre âge : une quarantaine d'années avec une expérience réussie dans une fonction de même type. La connaissance de l'immobilier n'est pas indispensable ; de bonnes qualités de communication et de négociation sont garanties d'une insertion aisée dans notre groupe.

La rémunération sera fonction de l'acquis professionnel et des qualités personnelles.  
La base d'activité sera à Paris, avec de courts déplacements en province.  
Si cette ambition vous motive, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) à :  
Les Nouveaux Constructeurs - Olivier Mitterrand - Tour Montparnasse - BP 18 - 75755 Paris Cedex 15.

**Barclays Bank S.A.**

recherche pour son Agence de Marseille

**Exploitant** H/F

Diplômé Ecole de Commerce ou équivalent, 4-5 ans d'expérience bancaire, pour la prospection des entreprises sur Marseille, les Bouches du Rhône et les départements limitrophes.  
Le candidat devra avoir une bonne connaissance de l'anglais et des opérations de commerce international.  
Il sera par ailleurs disposé à poursuivre sa carrière au sein du réseau Barclays à l'issue de quelques années passées à Marseille.  
Prière d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à M. G. Choulet, Directeur Agence Barclays, 34, La Canebière, B.P. 2209 - 13207 Marseille Cedex 01.

**Secrétaire général** HF

N° 2 mondial du bagage rigide, nous poursuivons notre développement en particulier en diversifiant nos lignes de produits.  
Nous créons le poste de SECRETAIRE GENERAL, et recherchons un collaborateur capable de superviser les services comptables (6 personnes), mettre en œuvre un contrôle de gestion et une comptabilité industrielle (2 usines) performante, de prendre en charge la gestion du personnel du siège (80 personnes) ainsi que les problèmes juridiques et d'assurance. Ce collaborateur est rattaché au Directeur Général. Il fait partie de l'équipe de direction et son action concerne aussi bien le siège que les deux usines et les cinq filiales européennes.  
Ce poste convient à un candidat d'expérience ayant occupé des fonctions similaires dans une P.M.E. (l'apprentissage des procédures reporting dans une entreprise anglo-saxonne serait apprécié) et qui allie le sens de l'efficacité à celui de la rigueur.  
Le poste est basé à Bobigny (93) et nécessite quelques déplacements dans nos filiales.  
Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 587.88 M à notre conseil 61, boulevard Haussmann - 75008 Paris.

**Chantal Baudron s.a.**

Importante Caisse de Retraite  
Quartier Etoile cherche

**Directeur de Production** HF

Chargé de coordonner l'ensemble des services "administratifs-retraite" et d'un important rôle de relations avec les Entreprises adhérentes et de liaisons avec le Service Informatique.  
Le poste suppose des qualités accentuées d'organisateur, acquises dans un poste lié à la gestion de documents administratifs nombreux et complexes.  
Une expérience acquise dans un organisme équivalent serait un atout apprécié, mais non indispensable pour ce poste très autonome et qui offre des responsabilités importantes.  
Ecrire avec C.V. et prétentions à : Mlle D'ORMANT 18 Bis rue de Villiers 92303 Levallois-Perret

**COUNCIL OF EUROPE** **CONSEIL DE L'EUROPE**

Grille de la Cour Européenne des Droits de l'Homme

**JURISTES**

possédant un diplôme universitaire en droit ou moins du niveau de la maîtrise décerné par une université de langue française. Une excellente connaissance de l'anglais et une très bonne connaissance de l'espagnol sont exigées des candidats qui devront posséder la nationalité d'un Etat membre du Conseil de l'Europe et être âgés de moins de 35 ans (dérogations possibles sous 5 ans).  
Traitement mensuel brut de début approx. 11.500 à 14.500 Francs Français (selon âge et expérience). Exonéré d'impôt. Le cas échéant, indemnités de résidence et allocations à caractère familial.  
Des renseignements détaillés et le formulaire de candidature (à retourner avant le 7 mai 1986) peuvent être obtenus à l'adresse suivante :  
Division du Personnel - CONSEIL DE L'EUROPE - B.P. N° 431 R6, 67006 STRASBOURG Cedex.

**SECTEURS DE POINTE**

**Notre chantier : le monde**

La Division Electricité et Nucléaire réalise un chiffre d'affaires de 7,3 Milliards de francs. Elle s'appuie sur un effectif de 15000 personnes.

**Jeunes ingénieurs Informatique industrielle - Automatismes**

Ingénieurs Grandes Ecoles, débutants à 5 ans d'expérience, vous voulez évoluer vers la conduite de projets sous tous ses aspects : conception, développement et réalisation, et aussi gestion financière, contacts clients et fournisseurs, etc... Nous vous proposons d'être les acteurs de notre expansion dans les domaines de l'informatique industrielle et des automatismes. Vous aurez la charge de projets informatiques liés aux affaires du Groupe en France et à l'étranger.

Votre potentiel et votre goût pour la mobilité technique... et géographique seront les meilleurs garants de votre évolution dans le cadre d'un groupe pluridisciplinaire et international (80 % du C.A. à l'étranger).  
Pour un premier contact, écrivez sous réf. 58.88/35/M, à J.M. LAMBERT, DRYGEM, SPIE BATIGNOLLES, 202 rue de Clichy, 92111 Clichy.

**INGENIEURS CONFIRMES ACCELEREZ VOTRE AVANCE DANS L'INFORMATIQUE BANCAIRE**

Chez GFI, nous avons une certaine éthique de l'informatique. Nous croyons à l'exigence pour aller plus loin dans notre métier.  
Depuis plusieurs années, vous développez vos compétences dans l'univers bancaire, aujourd'hui vous souhaitez accélérer votre allure. Valorisez-vous en évoluant vers des responsabilités plus larges au sein de GFI Banque, département spécialisé d'une des premières SSI françaises de dimension internationale, GFI.  
En qualité de chefs de projets, de concepteurs ou de consultants, vous bénéficierez d'atouts majeurs pour participer et mener des missions de haut niveau dans un environnement professionnel performant.  
Diplômés d'études supérieures (Ecoles d'Ingénieurs ou MIT), vous êtes enthousiastes et savez aller créativité, rigueur et autonomie, des qualités déterminantes auxquelles nous sommes très attachés.  
Emboîtez le pas de notre réussite en adressant votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous référence LM 253 à Jacques GARIAZZO, GFI Banque, 49 avenue de l'Opéra - 75002 Paris.



**GFI Banque**  
GROUPE FRANCAIS D'INFORMATIQUE

"GFI, toujours un pas plus loin"

Faites équipe avec nous!  
**SOREP** MICRO-ELECTRONIQUE

recherche **INGENIEUR ELECTRONICIEN CONFIRME**

pour des missions de conseil en intégration  
Vous êtes ingénieur :  
- grande école d'électronique  
- expérimenté dans la conception de hardware  
Vous conseillerez nos clients dans l'utilisation des technologies de Micro Packaging mettant en œuvre circuits hybrides, monolithiques semi custom et custom.  
Vos qualités de communication et votre sens de la négociation sont des atouts indispensables pour cette fonction.  
Poste basé à Paris  
Discrétion assurée  
Merci d'adresser votre candidature à :  
SOREP S.A. Service Personnel  
ZI Bellevue 95220 CHATEAUBOURG

Importante collectivité territoriale région Ouest (budget : 600 MF)

**RECRUTE D'URGENCE**

**CONSEILLER DE GESTION**

En collaboration avec la Direction Générale et en liaison avec les unités opérationnelles, il se verra confier :  
- 1) La mission de concevoir des systèmes de contrôle et d'en définir les structures et les modalités de fonctionnement ;  
- 2) La fonction d'assistance aux services gestionnaires (établissement des budgets et plans, analyse des écarts, réalisation de tableaux de bord, mise en place d'une comptabilité analytique...) ;  
- 3) Le rôle de conseil pour la prise de décision stratégique (choix des projets, faire ou sous-traiter, études, coordination des grandes actions...).  
Adressez candidature et c.v. sous n° 7 128 M  
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montmarty, Paris-7.

**AVIS DE CONCOURS**

Le département de Tarn-et-Garonne

**UN CHEF DE SERVICE DEPARTEMENTAL D'ACTION SOCIALE ET DE SANTE**

LA CLOTURE DES INSCRIPTIONS EST FIXEE AU 31 MARS 1986

Le déroulement de carrière et le régime indemnitaire sont identiques à ceux des fonctionnaires de l'Etat occupant les fonctions de Directeur Départemental des affaires sanitaires et sociales dans le Tarn-et-Garonne :  
- échelonnement indiciaire I.B. 741-966 en 5 échelons  
- Salaire net annuel de début : 140.636,16 F.  
- Salaire net annuel plafond : 190.518,04 F.  
- Indemnité de fonction au taux maximum de 12,50 % et au taux maximum de 25 % de l'indice brut.

Tous renseignements concernant les conditions d'admission à concourir et les pièces à fournir peuvent être demandés à :  
L'Hôtel du Département de Tarn-et-Garonne  
Côte de l'Héritage - B.P. 785 - 82013 Montauban Cedex  
Téléphone : 63-03-70-00, poste 3030 - 3034.

les annonces classées  
**Le Monde**  
sont reçues par téléphone  
du lundi au vendredi  
de 9 heures à 18 heures  
au 45-55-91-82

Important Laboratoire Pharmaceutique Région Lyonnaise recherche

pour son service d'Essais Cliniques

**Médecin**

de préférence ancien interne des Hôpitaux, expérimenté en cardiologie.  
Ecrire avec CV + photo sous référence M/M.194 à :  
LEVI TOURNAY, 104, rue Garibaldi, 69006 LYON

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Société fabricant du matériel d'éclairage, recherche pour son Service Marketing, candidats de formation marketing-commerciale:

### CHEF DE PRODUIT

- Il (elle) devra :
- développer une ligne d'appareils d'éclairage intérieur architectural,
  - analyser le marché, la concurrence, les ventes,
  - participer à l'élaboration des stratégies - produits et coordonner le développement des nouvelles gammes,
  - définir le plan marketing de sa ligne de produits et lancer les produits nouveaux.

### ASSISTANT MARKETING

- Il (elle) devra :
- travailler sur toutes les lignes de produits,
  - analyser les statistiques de vente,
  - participer à la rédaction du bulletin de liaison sur les produits,
  - être l'interface marketing-réseaux commerciaux.

Ces postes évolutifs sont basés à PARIS avec des déplacements de courte durée en FRANCE. Une première expérience de deux à trois ans acquise en milieu industriel serait appréciée.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé, photo, préférences, réf M02 à EUROPHONE, Madame Nicole RABIER, 156 Boulevard Houssmann - 75008 PARIS.

## JEUNE ADJOINT MARKETING

«AGRO», «VETO»... INSEAD, ISA

Notre groupe, présent dans plus de 100 pays, consacre près de 16% de son CA «Pharmacie» à la recherche. En France, le développement du Département vétérinaire (CA 23 MF) implique la création d'un poste d'Adjoint Marketing.

Rattaché au docteur vétérinaire, Directeur de Département, vous participerez à l'élaboration de la stratégie commerciale et identifierez les besoins du marché pour concevoir les actions marketing adéquates. Vous interveniez également dans la formation de la force de vente. Vous collaborerez également avec le Responsable du Développement Scientifique des meilleures actions techniques à mener pour soutenir les commerciaux. Enfin, vous contrôlerez et évaluerez les résultats de la mise en oeuvre de la stratégie et des tactiques commerciales.

Docteur vétérinaire ou ingénieur agronome, vous avez soit une formation complémentaire en Gestion (INSEAD, ISA...), soit une première expérience Marketing (1 à 3 ans). La pratique de l'anglais est indispensable. Nous vous accueillerons à Reims et vous offrirons de belles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 171 A à H.B., 66 Avenue Victor Hugo, 75116 PARIS



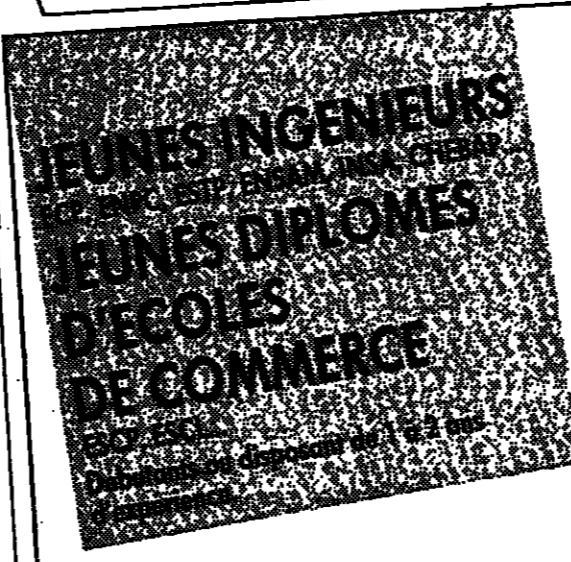
Assurances - Produits Financiers - Loisirs - Formation - Conseils aux Collectivités et Entreprises recherche MF

## COMMERCIAUX EXPERIMENTES

TRES BON NIVEAU

Ils seront chargés : - de la prospection d'une clientèle d'entreprise dans les domaines d'assurance vie, des plans d'épargne d'entreprises, de l'intéressement, - du suivi et de l'élargissement d'un important portefeuille de clientèle collective. De formation supérieure les candidats auront acquis une première expérience de la négociation commerciale à un très bon niveau.

Les postes sont à pourvoir à : LYON - NANTES - PARIS - BORDEAUX - ROUEN. Merci d'adresser votre dossier complet, CV, photo, lettre manuscrite, sous la référence 351/M GROUPE CRI Roselyne GUILLEMIN - 5 avenue du Général de Gaulle - 92800 PUTEAUX



La Division Génie Civil et Bâtiment de SPIE BATIGNOLLES vous propose de rejoindre ses équipes au sein des directions opérationnelles ou techniques. En fonction de votre formation et de vos affinités vous participerez :

- à la gestion des projets (aux plans techniques ou contractuels),
- aux études techniques (ouvrages d'art, constructions industrielles, travaux maritimes et souterrains),
- au contrôle de gestion,
- à l'analyse économique et financière,
- aux achats internationaux.

La connaissance de l'Anglais et/ou de l'Espagnol est requise. Pour les ingénieurs, une formation complémentaire en économie, gestion ou commerce serait un atout appréciable. Basés à Vélizy, ces postes débouchent à moyen terme sur des opportunités d'affectation à l'étranger, sur chantier ou en agence. La nature internationale et pluridisciplinaire de notre groupe ouvre de larges perspectives d'évolution.

Merci d'adresser s/réf. AL 10, lettre de motivation, CV et photo à Arnaud LAROCHE, Service du Personnel de Vélizy, SPIE BATIGNOLLES, BP. 75 78141 Vélizy-Villacoublay Cedex.

Spie Batignolles

## Responsable des Formations

Visée : direction de l'organisme

Notre vocation est de promouvoir par des actions de conseil et de formation les progrès techniques, la productivité, la gestion, le management au sein des petites et moyennes entreprises performantes de notre profession. Nos résultats, nos objectifs nous amènent à créer à Paris le poste de Directeur d'Exploitation.

Rattaché au Directeur Général vous aurez à concevoir, promouvoir, animer des actions de formation de haut niveau, assister les entreprises dans leur capacité d'anticiper l'évolution technologique, économique, sociale, appuyer la dynamique de nos centres régionaux, compléter nos moyens d'intervention par la sélection d'un réseau de compétences.

A environ 35 ans, de formation ingénieur complétée par un cycle de gestion, vous avez dirigé une unité de production automatisée, exercé si possible une responsabilité d'ingénieur d'affaires, ou de conseil en entreprises.

La rémunération, les perspectives d'évolution sont motivantes. Merci d'adresser votre candidature motivée avec CV, photo et prétentions sous référence 46 0501 M, à l'Agence AFFLUENTS - 49, avenue Trudaine 75009 PARIS - qui transmettra.

### emploi régionaux

## ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DE PAU

recrute

### un Professeur permanent de marketing

- Profil exigé :
- Anglais courant (indispensable)
  - Niveau Doctorat 3e cycle
  - Compétence pédagogique confirmée
  - Expérience en entreprise appréciée
  - Excellente connaissance de la vente
- Prise de fonction : 1er Octobre 1986

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo récente sous référence 5743 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel - 94307 VINCENNES CEDEX

### Important Laboratoire Pharmaceutique Région Lyonnaise recherche

## Ingénieur Chimiste

(ou formation équivalente) Spécialiste de Chimie Analytique ayant une expérience de 3 ans ou plus, acquise si possible dans l'industrie Pharmaceutique. Ecrire avec C.V. + photo sous référence M/M 193 à : LEVI TOURNAY 104, rue Garibaldi 69006 LYON

### RECHERCHE BIOLOGISTE

3 ans d'expérience ou débutant - FONCEUR - POUR LANCER LA LIGNE DE PRODUITS D'UN LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE DANS LES REACTIFS D'ANALYSE

Région NORMANDIE Anglais exigé - Grande disponibilité pour déplacements

Candidature, photo et prétentions sous n° 7.097 M, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

### Importante société de transports maritimes Internationaux basée à Marseille recherche un

## RESPONSABLE MF DU DEVELOPPEMENT INFORMATIQUE

En liaison étroite avec la direction générale et avec l'aide d'une équipe de 4 personnes il définira la politique de développement informatique du groupe.

Le candidat de formation supérieure justifie d'une expérience réussie (minimum 5 ans) dans la fonction. L'anglais est indispensable, la connaissance du shipping est un atout.

Ce poste exige de plus un réel talent de négociateur. Rémunération motivante (250 KF et plus).

Merci d'adresser C.V. + photo + prétentions à M.T. DUNIAU sous réf. 116/86 IS CONSEIL 34, cours Gouffé 13286 MARSEILLE Cedex 6.

IS CONSEIL MARSEILLE - LYON - PARIS

## Cinq Jeunes MF Peut-être Diplômés, et Doués pour les Relations Humaines

La Région Centre, vous connaissez ? Quel dynamisme ! Organisme régional agréé, nous agissons auprès des entreprises (PME-PMI) de la région afin de les sensibiliser et de faciliter leur recours à la formation. Pour cela nous nous appuyons sur des partenaires locaux à Orléans, Chartres, Blois, Châteauneuf, Bourges et Tours.

Nous vous proposons une mission d'information et de promotion de nos services. Vous rencontrerez les chefs d'entreprises et leur passerez le message de la formation. Beaucoup d'entre eux ne connaissent pas toutes leurs possibilités, leurs avantages et leurs droits en la matière.

Que vous soyez diplômés de GESTION ou de l'enseignement TECHNIQUE, voici l'occasion de mettre en évidence votre savoir-faire et de participer à l'essor économique de votre région.

Adresser votre dossier, sous référence 8613/3 M, à notre Conseil Ph. GAUTIER, en indiquant la ville où vous souhaitez être basé.

Delalandre et Gautier Consultants 3, rue du Maréchal Foch - 37000 TOURS

# ATTACHE[E]

PRES DE NOTRE DIRECTEUR GENERAL PARIS

Nous sommes un groupe privé important et nous intervenons spécifiquement dans le financement des investissements industriels.

Près de notre Directeur Général, votre mission consistera à favoriser son efficacité maximum, à l'intérieur du groupe, comme à l'extérieur. Vous assisterez donc dans ses multiples tâches et vivrez à son rythme. Vous jouerez un rôle essentiel dans l'organisation de son action, mais aussi dans la préparation et le suivi des décisions touchant tous les domaines de l'entreprise.

Comment nous voyons-vous ? D'âge mûr et doté (e) nécessairement d'une solide formation type Eco-FI, HEC, ESSEC... Votre connaissance du monde de l'entreprise et si possible une expérience acquise dans une société financière ou dans une banque, vous rendent capable d'aborder des problèmes variés, financiers, administratifs, humains, commerciaux... Vous avez la plume facile, un bon esprit de synthèse et le goût de la réalisation. Enfin, vous aimez travailler avec d'autres, cadres de l'entreprise, personnalités extérieures, représentants institutionnels, etc...

Si cette opportunité vous intéresse, nous vous remercions d'adresser rapidement votre candidature motivée avec CV, photo et prétentions sous référence 4980 à l'Agence DESSEIN, 15, rue du Louvre, 75001 PARIS.

Nous sommes filiale informatique d'un important établissement financier parisien. Dans le cadre de notre développement et en réponse à des besoins spécifiques du marché, nous recherchons un

## Formateur Informatique - Finances

Rattaché au directeur de la société, il a pour objectif de créer une cellule formation tout en assurant rapidement les missions suivantes :

- organiser et dispenser les sessions de formation, éventuellement appuyé par des intervenants extérieurs,
- développer des cours déjà identifiés et apprécier les opportunités d'en développer de nouveaux.

La demande immédiate concerne pour l'essentiel le domaine informatique - méthodes, langages, systèmes... - Il a pour vocation d'initier en outre des actions dans d'autres domaines spécifiques du secteur financier.

Nous recherchons un candidat jeune, de formation supérieure. Son expérience, de 3 à 6 années, l'a conduit à exercer des postes opérationnels au sein d'équipes informatiques du secteur tertiaire en environnement IBM de préférence.

D'un tempérament créatif et volontaire, il saura se rendre rapidement autonome. Son développement de carrière sera à la mesure de ses capacités.

Michel DHEUR, notre Conseil, étudiera avec soin et en toute confidentialité, les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence 8003.11 au Cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

مكتبة من الأصل





# AGRICULTURE

FRANÇOIS GUILLAUME A BRUXELLES

## Le ton change, la ligne reste

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). - Par allusion successive, chacun en a pris pour son grade ou presque. Les Anglais et les Hollandais qui, au nom de la discipline budgétaire comptent chèrement les crédits nécessaires « pour assainir les marchés et assurer la vocation exportatrice de l'Europe » ; la Commission de Bruxelles dont les propositions n'ont pas fait à ce stade l'objet d'une analyse d'ensemble, mais qui est critiquée pour avoir recommandé la quasi-élimination, d'ici deux ans, des achats d'intervention de viande bovine ; les Espagnols et les Portugais dont on annonce qu'on observera avec vigilance le comportement dans la Communauté, quitte à « parfaire » les règles qui les concernent ; les Allemands, qui continuent à appliquer des montants compensatoires monétaires (MCM) et à fausser ainsi le jeu de la concurrence ; les étrangers à la Communauté qui profitent des trop nombreuses entailles tolérées à la préférence communautaire.

Ainsi fut la première intervention de M. François Guillaume, lundi, devant le conseil des ministres de l'Agriculture des Douze, avec à la clé un message clair : « La France œuvre avec la fermeté dont elle fit preuve aux premiers temps de la construction européenne pour défendre et renforcer notre marché agricole. » Est-ce une impression ? La RFA à l'engagement européen si incertain. C'est elle, avec dans une moindre mesure les Pays-Bas, qui applique encore, bête noire des dirigeants professionnels, ces MCM qui rompent l'unité de prix et de marché. Mais n'est-ce pas

elle, aussi, qui caresse l'idée d'un aménagement de la politique agricole commune (PAC) où, par le biais de quotas, chaque Etat membre serait autorisé à produire à la hauteur de ses besoins, et les situations acquises, ainsi pour longtemps figées ?

M. Guillaume n'a pas perdu de temps pour indiquer qu'il entendait « éviter toutes mesures qui pourraient contrarier une meilleure spécialisation des régions agricoles en fonction de leur vocation naturelle », en ajoutant que la France « ne saurait accepter une quelconque extension des quotas... tout particulièrement au secteur des céréales ».

### A la cantonade

La référence à la fermeté des premiers temps de la construction européenne conduit à se rappeler qu'au sein de l'Europe des Six, c'était l'Allemagne qui était visée en 1962, 1964 et 1965, lorsque le général de Gaulle menaçait de bloquer la mise en place de l'union douanière si ses partenaires ne consentaient pas les efforts nécessaires pour instaurer, puis bien assortir la PAC. M. Guillaume, ministre de M. Chirac, vient de réaffirmer que l'adage qui symbolisait cette politique conserve sa pleine valeur. Pour la France, le marché agricole est la contrepartie indispensable de l'union douanière industrielle. Le proclamer ne signifie pas qu'on fasse fi des contraintes du jour. Est-ce par hasard si M. Guillaume s'est montré discret dans ses commentaires sur les propositions de la Commission ? Il a noté, parlant à la cantonade, qu'elle devrait refaire sa copie afin de davantage tenir compte du revenu des paysans ; mais voilà

une demande peu embarrassante, car il n'est pas d'exemple dans ces marathons de printemps où la Commission, à la lumière du débat en conseil des ministres, ne remanie pas son texte initial.

M. Guillaume, comme hier M. Henri Nallet, s'est opposé avec netteté aux suggestions qui sont faites pour aménager la réglementation applicable à la viande bovine. C'est là un aspect important mais néanmoins partiel des propositions bruxelloises. En vérité, on découvre que sur l'essentiel, c'est-à-dire les orientations à donner à la réforme de la PAC, les positions de M. Guillaume ne sont guère éloignées de celles de M. Franz Andriessen, le commissaire chargé de l'Europe verte.

L'un comme l'autre appellent de leurs vœux une PAC orientée vers la compétitivité et la qualité, débarrassée des aides accordées à tort et à travers dans le passé et qui faussent la concurrence. L'un comme l'autre entendent que joute davantage la spécialisation. Maître mot ! La France, bien placée pour les principales productions, espère ainsi tirer son épingle du jeu. Ce que demande M. Guillaume, bien sûr avec des corrections, est en moins sévère, le schéma proposé par Bruxelles. C'est là une position qui ne déroge guère, le style mis à part, de celle prise par les prédécesseurs socialistes de M. Guillaume et qui ne devrait donc pas poser de problèmes majeurs à M. François Mitterrand dans l'hypothèse où le débat bruxellois dégèrerait au point de devoir être porté à l'arbitrage du conseil européen, fin juin, à La Haye.

Au reste, à ce premier conseil des ministres de la communauté, depuis le changement de pouvoir

en France, la cobabitation a pris un visage aussi souriant qu'avisé. M<sup>me</sup> Elisabeth Guigou, proche collaboratrice du président de la République, qui fut nommée, voici quelques mois, à la tête du SGCI (Secrétariat général du comité interministériel), l'organe chargé de coordonner la politique européenne de la France, était présente à Bruxelles. « Je la consulte chaque fois que nécessaire », a admis de bonne grâce M. Guillaume, qui a cependant ajouté que ses demandes d'information étaient de nature technique. On devine qu'il ne lui fallait pas consentir d'efforts particuliers pour trouver un terrain d'entente avec les deux hauts fonctionnaires « politiques » qui flanquaient le nouveau ministre : M. Denis Gasthier-Sauvagnac, nouveau directeur de cabinet et ancien bruxellois (il dirigea jadis le cabinet de M. François Xavier Ortoli, président de la commission) et M. Heilbronner, le directeur adjoint de cabinet de M. Chirac, présent pour que nul ne doute de l'importance que le premier ministre attache à l'avenir de l'Europe.

PHILIPPE LEMAITRE.

● **Manifestation agricole dans le Morbihan.** - Environ deux cents producteurs de porcs de la FDSEA et du CDJA du Morbihan ont retardé de quelques minutes le train Quimper-Paris en gare de Vannes dans la nuit du 24 au 25 mars. Ils protestaient contre la chute des cours du porc. Les wagons ont été badigeonnés d'inscriptions telles que « Guillaume au boulot ». Le président de la FDSEA a déclaré qu'il attendait « de voir le nouveau ministre à l'œuvre ». Les cours du porc, qui ont amorcé une nouvelle baisse, sont effectivement l'un des dossiers urgents que doit traiter le nouveau ministre de l'Agriculture.

## 4 000 hectolitres de vin italien frelaté ont été saisis à Sète

Le vin trafiqué à l'alcool méthylique a fait une septième victime en Italie, et l'enquête s'étend en France. La cargaison d'un navire-citerne italien, le *Keitist*, en provenance de Bari, arrivé le lundi 24 mars à Sète, a été mise sous séquestre.

Le vin, qui provient d'une société installée dans la région des Pouilles, la firme Antonio Fusco de Manduria, pourrait contenir du méthanol. M. Guillaume, qui a cependant ajouté que ses demandes d'information étaient de nature technique. On devine qu'il ne lui fallait pas consentir d'efforts particuliers pour trouver un terrain d'entente avec les deux hauts fonctionnaires « politiques » qui flanquaient le nouveau ministre : M. Denis Gasthier-Sauvagnac, nouveau directeur de cabinet et ancien bruxellois (il dirigea jadis le cabinet de M. François Xavier Ortoli, président de la commission) et M. Heilbronner, le directeur adjoint de cabinet de M. Chirac, présent pour que nul ne doute de l'importance que le premier ministre attache à l'avenir de l'Europe.

Le lot, provenant également de chez Fusco et les enquêteurs de Milan tentent d'établir les liens qui auraient existé entre cette firme et celle de Narzole, dans le Piémont, dont les responsables, Giovanni et Daniela Ciriovega, ont été arrêtés.

A Sète, le dédouanement de la fraude revient à un concologue, M. Jean Hubert, travaillant pour un négociant. Après avoir constaté une anomalie dans l'analyse d'un échantillon, le jeudi 20 mars, il a demandé au laboratoire de pharmacie de Montpellier de confirmer la fraude. Les négociants de Sète ont alerté le service de la répression des fraudes. L'affaire a été révélée lundi par les négociants eux-mêmes pour protéger l'image du port et démontrer, selon eux, le manque d'efficacité des contrôles obligatoires.

## FAITS ET CHIFFRES

### Conjoncture

● **La hausse des prix en février selon l'INSEE.** - Les prix ont augmenté de 0,3 % en février, a annoncé lundi 24 mars la CGT, en se basant sur son indice des prix.

Celui-ci s'élève en effet à 197 par rapport à une base 100 au 1<sup>er</sup> janvier 1980.

Par rapport au début de l'année, les prix ont augmenté, selon le syndicat, de 0,6 % et de 4,6 % par rapport à février 1985.

● **Un séminaire d'études : « Quelle politique économique pour la France ? »** - Le service de formation continue de l'Institut d'études politiques de Paris organise les 22, 23, 24 avril et 10, 11, 12 juin, sous la direction de M. Michel Fédou, directeur général du CCF (Crédit commercial de France), un séminaire d'études sur le thème : « Quelle politique économique pour la France ? » Les conférences auront lieu de 9 heures à 17 h 30 sur

deux thèmes différents (industrie, budget, prix et concurrence, fiscalité, agriculture, épargne).

Ce séminaire est surtout destiné aux cadres de direction des entreprises. Renseignements et inscriptions : service de formation continue, Institut d'études politiques de Paris, 215, bd Saint-Germain, 75007 Paris, tél. : (1) 42-60-39-60.

● **Le RATP va intégrer 260 TUC.** - Le RATP va intégrer dans les mois qui viennent 260 techniciens à son effectif permanent, soit 16 % des jeunes qui bénéficieront effectivement des traverses d'acier collectifs au sein des transports parisiens. Depuis mars 1985, le RATP a recruté 1 590 jeunes de dix-huit à vingt-cinq ans pour des travaux d'entretien collectif et en compte actuellement 1 033, chargés notamment des tâches de surveillance, de maintenance et d'information des usagers.

## AFFAIRES

### ENTREPRISES

#### Association British Telecom-Du Pont dans l'opto-électronique

British Telecom, la société privatisée qui gère la téléphonie britannique, et Du Pont, géant américain de la chimie, vont créer une entreprise commune (50/50) de composants opto-électroniques utilisés dans les transmissions par fibre optique. Dénommée BT and D Technologies, cette entreprise vise 10 % du marché mondial à l'horizon 1990. Pour British Telecom, il s'agit de la seconde diversification « amont » vers la production de matériels après le rachat de 51 % de la compagnie canadienne Mitel, spécialisée dans les centraux téléphoniques d'entreprise.

**Lufthansa horizon 2000**  
La compagnie aérienne nationale ouest-allemande Lufthansa et ses filiales Condor et DLT auront en l'an 2000 une flotte de deux cent cinquante avions, soit cent de plus qu'à l'heure actuelle, a annoncé, le lundi 24 mars, le président de Lufthansa, M. Heinz Ruhnau. Dans les quinze années à venir, Lufthansa portera ses effectifs de quarante mille à cinquante mille salariés. En 1986 et 1987, la compagnie réalisera 4,4 milliards de deutschemarks d'investissements, dont 3,2 milliards seront consacrés à l'achat de nouveaux avions. M. Ruhnau a annoncé une poursuite de la politique d'expansion des lignes d'Extrême-Orient. Les lignes de l'Atlantique nord, qui représentaient 47 % des revenus de la compagnie en 1980, sont passées à 26 % en 1984. Dans le même temps, les revenus provenant de l'exploitation des lignes d'Extrême-Orient sont passés de 4 % à 19,1 % (AFP).

**Kronenbourg lance une nouvelle boisson**  
La société Kronenbourg (groupe BSN) lance un nouveau produit destiné aux femmes. Cette nouvelle boisson est composée d'un tiers de bière, d'un tiers d'eau gazéifiée et d'un tiers de sucre et d'extraits de fruits. Il s'agit pour la société, qui réalise 30 % des ventes sur le marché français, avec 3,2 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1985, de compenser la baisse de la consommation des bières courantes que ne compense pas le développement des bières de luxe. Sur une consommation totale en France de 23 millions d'hectolitres de bière, on estime à 5 millions la part consommée par les femmes. Kronenbourg espère aussi qu'en achetant ce nouveau produit baptisé Kromy, la femme-ménagère achètera une bière de la même marque

pour les autres consommateurs familiaux.  
**656 millions de francs de bénéfice pour Framatome**  
Le constructeur de chaudières nucléaires Framatome a dégagé un bénéfice de 656 millions de francs en 1985 contre 13,4 millions en 1984, année où le groupe avait souffert de la faillite de sa filiale à 50 % Creusot-Loire. Le chiffre d'affaires de Framatome, désormais propriété de la CGE (40 %), du CEA (35 %), de Dumex (12 %), et EDF (10 %), a atteint 9,85 milliards de francs contre 7,7 milliards en 1984.

**Electroménager : fusion aux Etats-Unis**  
Maytag et Magic Chef, sociétés américaines d'électroménager, ont décidé de fusionner par échange de titres. Si les actionnaires donnent leur accord, la fusion créera le quatrième producteur américain de ce secteur après General Electric, Whirlpool et White Consolidated ; ce dernier groupe étant sur le point d'être racheté par le suédois Electrolux.

**Les pouvoirs publics bloquent le dossier Allinquant**  
Le ministère de l'Industrie a fait appel de la décision du tribunal de commerce de Nanterre (Hauts-de-Seine) de retenir la candidature du groupe allemand Fichtel und Sachs au rachat d'Allinquant, premier fabricant français d'amortisseurs pour automobiles (le Monde du 20 mars). Cette procédure, assez courante, vise à donner des chances au moins égales à Luchaire, autre prétendant à la reprise de cette entreprise. L'instruction du dossier pourrait durer un mois. On indique cependant que les chances de la firme allemande restent intactes.

### EN BOURSE

#### BSN veut « protéger la Générale Biscuit contre toute intrusion étrangère »

Le groupe BSN, numéro 1 français de l'industrie alimentaire, dont le président est M. Antoine Riboud, informé que certains actionnaires de la Générale Biscuit désiraient aliéner leur participation, « a estimé de son intérêt et de son devoir d'acquiescer ces participations afin d'éviter toute intrusion étrangère dans le capital de cette société, premier groupe biscuitier français ».

Ce communiqué du lundi 24 mars confirme l'acquisition de 15 % des actions de la Générale Biscuit par BSN, la semaine dernière (le Monde du 23-24 mars 1986), opération qui a causé une certaine émotion dans l'état-major de la Générale. Son président, M. Claude-Noël Martin, a été « surpris » tant par le « lâchage » brutal de l'un de ses principaux actionnaires (le groupe Populaire d'assurances) que par la démarche de BSN, avec lequel il étudiait des acquisitions à l'étranger, et dont il connaît bien le vice-président, M. Francis Gautier. Dans un entretien accordé au Figaro, le 24 mars, M. Martin a déclaré : « L'opération qui confère à cet achat « la marque de concertation préalable évidente et la précipitation dans l'exécution de la décision ».

Au-delà des mots se pose tout le problème de la lutte pour les marchés mondiaux de l'industrie alimentaire, dominée par deux géants « anciens », Nestlé (suisse) et Unilever (néerlandais) et deux géants « nouveaux » aux Etats-Unis, Reynolds, qui vient d'absorber Nabisco, et Philip Morris, qui a acquis General Food. Ces quatre géants ont une capitalisation boursière de 65 à 90 milliards de francs chacun, contre 48 milliards de francs pour les onze grands français de l'agro-alimentaire, dont 12 milliards de francs pour Moët-Hennessy, 11 milliards pour BSN, 8 milliards pour Pernod-Ricard... et 2,8 milliard pour la Générale Biscuit. Focquent, le 5 mars dernier, les appels de ces géants et les risques d'OPA « sauvages », M. Martin, qui, au vingt ans, a fait de trente-deux sociétés éparses le premier groupe biscuitier européen, avec 7 milliards de francs de chiffre d'affaires (LJ, Association, Brun), assurait prudemment des formules « d'accords négociés », imaginant des formules d'association souples avec le maintien des auto-mesures. « Il faut faire en quatre ou cinq ans ce que Nestlé a fait en cent ans. » Peut-être ces projets d'accord, avec des jeunesses et des américains, ont-ils inquiété BSN. Ce groupe, en ayant pris de position significative dans l'industrie du biscuit et de la pâtisserie (500 millions de chiffre d'affaires avec Vandamme), recherchera toutes les solutions économiques qui permettront de poursuivre et de développer la stratégie de Général Biscuit. En réponse, M. Martin assure que son capital est bien « verrouillé » (jusqu'à quand ?) et insiste que celui de BSN ne le serait pratiquement pas. Effectivement, aucun des groupes familiaux qui créent ce groupe ne détient plus de 5 % de son capital, au côté de nombreuses institutions, et des rumeurs d'OPA ont couru en Bourse à son sujet.

FRANÇOIS RENARD.

## Une enquête anticartel fait chuter les cours en Bourse des groupes chimistes

Les actions des Imperial Chemical Industries (ICI), premier groupe privé industriel de Grande-Bretagne et numéro cinq mondial de l'industrie chimique (112 milliards de francs de chiffre d'affaires), ont brusquement baissé (-3 % environ) lundi 24 mars à la Bourse de Londres. Une rumeur a circulé, selon laquelle la Commission européenne serait sur le point de divulguer les résultats de son enquête menée depuis 1977 pour dénoncer plusieurs groupes chimiques européens, qui se seraient rendus coupables d'ententes illicites sur le marché de polypropylène, une matière plastique de grande diffusion employée notamment dans l'emballage.

ICI, mais aussi l'ouest-allemand Hoechst, l'anglo-néerlandais Shell et l'italien Montedison seraient impliqués dans cette affaire et seraient exposés chacun à une amende de 75 millions de dollars (530 millions de francs). De sources proches des autorités communautaires, on se borne à indiquer que l'enquête suit son cours.

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

**SFI** société française d'investissement en France et à l'étranger  
Société d'investissement à Capital Variable

Lors de sa réunion du 11 mars 1986, l'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la Société Française d'Investissement en France et à l'Étranger a approuvé les comptes de l'exercice 1985 et décidé la mise en distribution d'une somme de 18.141.200 F, soit un dividende par action de 20,92 F.

net à payer	avoir fiscal	brut
20,92	2,18	23,10

(appel de la valeur liquidative au 31/12/85: 475,65 F)

Ce dividende est mis en paiement le 18 mars 1986 aux guichets des Établissements suivants: Caisse des dépôts et consignations, MM. Alain FERRI, Bernard FERRI, Christian GERME S.A., agents de change.

Réinvestissez sans frais en actions nouvelles jusqu'au 30 juin 1986

### SCIENCES PO

Cycle de conférences sur l'environnement international

Le Service de Formation continue de l'INSTITUT D'ÉTUDES POLITIQUES DE PARIS organise à partir du lundi 7 avril prochain un cycle nouveau de 12 conférences sur le thème :

**"L'ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL**  
État actuel et perspectives d'évolution"

S'adressant à un large public, le programme portera notamment sur les relations Est-Ouest, la France en Europe, les problèmes allemands, la situation en Europe du Centre-Est, l'Europe à 12, les tiers-mondes dans la crise internationale, le mouvement communiste international, les nouveaux rapports de force en Asie du Sud et du Sud-Est, les conflits du monde arabe, la Chine et le Japon sur la scène internationale.

Assurés par les spécialistes du Centre d'études et de recherches internationales de la Faculté Nationale des Sciences Politiques, ces conférences auront lieu de 18h30 à 20h30 le lundi.

Renseignements et inscriptions gratuits :  
Service de Formation continue de l'Institut d'Études Politiques de Paris - 215, boulevard Saint-Germain  
75007 PARIS - Tél. : (1) 42.60.39.60

**L'ARGENT VIT** SICAV OPTIMALVALOR  
Assemblée Générale du 18 mars 1986

L'Assemblée Générale des Actionnaires de la Société d'Investissement à Capital Variable OPTIMALVALOR a approuvé les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1985. A cette date, l'actif net atteint F. 2.256.005.076,28 contre F. 1.818.272.960,62 pour l'exercice précédent et le nombre d'actions en circulation est passé de 28 décembre 1984 au 31 décembre 1985 de 4.349.901 à 4.948.000.

Les produits distribuables permettront de régler le 28 mars 1986, à chaque action, un dividende net de F. 18,91 majoré d'un crédit d'impôt de F. 3,26 (contre respectivement F. 19,77 et F. 2,89 pour l'exercice précédent).

Nous vous remercions d'avoir raison de la dématérialisation des titres, survenue le 4 novembre 1984, les actionnaires propriétaires de titres :

- nominatifs purs, doivent adresser leurs instructions à la Société Optimalvalor, leurs instructions à l'établissement dépositaire.
- nominatifs administrés (titres déposés en compte courant), doivent adresser leurs recommandations aux actionnaires détenant par chèque sur des actions de notre Société, de les déposer chez leurs banquiers.

**Crédit du Nord**

هكذا من الأصل



# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## UNION INDUSTRIELLE DE CRÉDIT

Le conseil d'administration, réuni le 1<sup>er</sup> mars 1986, a arrêté le bilan et les comptes de l'exercice 1985.

Le résultat net d'exploitation s'élève, après 57 981 301 francs d'impôt sur les sociétés, à 39 048 851 francs; si, on y déduit les provisions d'impôt sur les sociétés qui s'élèvent à 25 millions de francs, contre 18 millions de francs, il est en progression de 20 % sur celui de l'année précédente.

Il s'y ajoute 63 268 francs de plus-values nettes à long terme (contre 29 507 francs).

Les résultats consolidés du groupe ne sont pas encore définitivement établis; ils se confirmeront cependant qu'ils devraient être supérieurs de 35 % - voire davantage - à ceux de l'an dernier.

Le conseil a fixé à 16 francs le montant du dividende net attribué aux actions, y compris les actions nouvelles distribuées l'an dernier, leur assurant un revenu global de 24 francs; ce dividende sera payable, au gré de l'actionnaire, en numéraire ou en actions. La distribution totale s'établira ainsi à 20 825 440 francs, en augmentation de 37 % sur celle de l'an passé.

## Banque de Neuchâtel, Schumacher, Mallet

Le conseil de surveillance de la Banque de Neuchâtel-Schumacher, Mallet s'est réuni le 20 mars 1986 sous la présidence de M. Jean-Pierre Mallet pour examiner, avant approbation par l'assemblée générale, les comptes de l'exercice 1985 arrêtés par le conseil d'administration M. Antoine Dupont-Faville.

Le résultat net s'établit à 52,2 millions de francs (dont 0,3 million net de plus-values à long terme) après 7,8 millions de francs de provisions ayant payé l'impôt et 96 millions de francs de provisions d'exploitation, dont la majeure partie a été affectée à la couverture de risques souscrits étrangers. En 1984, les chiffres correspondants étaient de 51,1 millions pour le bénéfice net (dont 1,9 million de plus-value nette à long terme), de 25 à 98 millions pour les provisions.

Le conseil de surveillance a nommé membre du directoire M. Alain Cellier, qui prendra prochainement ses fonctions.

Le conseil de surveillance, soucieux de tenir compte de l'évolution de l'activité bancaire et financière, a également approuvé une nouvelle organisation de la banque. Quatre directions regrouperont les activités relatives aux entreprises et à la gestion, aux activités de marchés, aux services techniques et administratifs. Elles seront respectivement placées sous la responsabilité plus directe de M. R. Fleury, W. Van de Wardt, A. Cellier et F. Dentz.

NSM

## pc BANQUE PARISIENNE DE CRÉDIT

Le conseil d'administration de la Banque parisienne de crédit s'est réuni le 0 mars, sous la présidence de M. Daniel Hourt. Il a arrêté les comptes de l'exercice 1985.

En 1985, le résultat net après impôts s'élève à 43 millions de francs. Il est en augmentation de 10,25 % par rapport à celui de 1984 qui, hors plus-values, est resté à 39 millions de francs. Il convient cependant de noter que l'abandon de la branche PME de la Banque parisienne de crédit a entraîné une incidence favorable sur les comptes de l'exercice.

Cette évolution est satisfaisante si l'on se souvient que la BPC, établissement structurellement déficitaire, est très sensible à la baisse des taux d'intérêt, mesurés en 1985.

Conséquence de la politique de stabilité des effectifs engagée depuis deux ans, les charges de personnel, à pério- des identiques, n'ont augmenté que de 1,80 %.

Les amortissements sont en hausse sensible, 24,8 MF en 1985 contre 20,8 MF en 1984, et cela reflète l'important effort de modernisation développé par la banque.

Les frais d'émission des titres particuliers destinés à accroître notre capacité de financement ont été amortis à concurrence de 4,1 MF en totalité dès la première année.

Le solde des provisions contentieuses passe de 30 à 23 millions de francs, soit de 1,51 % à 1,07 % du total des encours, et indique l'amélioration de la conjoncture et le regain d'activité de notre clientèle.

C'est au niveau de l'activité que la BPC enregistre les performances les plus nettes.

Non tenu compte de l'apport du dé- placement PME d'Indosuez, les dépôts de la clientèle ont augmenté de 12,8 % et les ressources investies dans les fonds communs de placement, marquent une progression de 79,2 %. De même, les financements accordés à la clientèle de petites et moyennes entreprises ont augmenté de 15 % et démontrent, sans nul doute, en période de stabilité de la demande de crédit, que la BPC a conquis de nouvelles parts de marché.

Avec un coefficient de couverture des risques supérieur à 10 % et une rentabilité des capitaux propres de l'ordre de 14 %, la BPC continue de se situer au premier rang des banques françaises en matière de rentabilité.

Enfin, le rapprochement entre la Compagnie financière de Suez et la BPC, destiné à faire de cette dernière le pôle PME du groupe Suez, s'effectue dans d'excellentes conditions.

Disposant déjà de sa filiale, la Banque de l'Aquitaine, la BPC a accueilli, en novembre 1985, 96 % du capital de la Banque française commerciale, elle-même maison mère de la Société de banque de l'Orléanais, ce qui vient de prendre le contrôle à 54 % de la Banque Dupuy de Paracou.

La Banque parisienne de crédit constitue désormais un ensemble bancaire dont la finalité reste, plus que jamais, de mettre ses compétences au service des particuliers et des petites et moyennes entreprises.

Le conseil a décidé de convoquer l'assemblée générale ordinaire pour le 27 mai 1986.

## CAISSE NATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

CNT - Obligations 14,80 % - 1980

Les intérêts courus du 1<sup>er</sup> avril 1985 au 31 mars 1986 seront payables à partir du 1<sup>er</sup> avril 1986 à raison de 262,80 francs par titre de 2 000 francs nominal contre détachement du coupon n° 6 après une retenue à la source de 1 % des intérêts fiscaux de 29,20 francs.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément du prélèvement libératoire sera de 43,78 francs augmenté de 1 % des intérêts bruts (distribution au bénéfice de la Caisse nationale des allocations familiales), soit un net de 216,10 francs.

A compter de la même date, les obligations comprises dans la série de numéros 855 590 à 954 745 seront au sort du 30 janvier 1986 cessant de porter intérêt et seront remboursables à 2 000 francs, coupon n° 7 au 1<sup>er</sup> avril 1987 attaché.

Le paiement des coupons et le remboursement des titres seront effectués sans frais aux caisses des comptables directs du Trésor (Trésorerie générale, Recettes des finances et perceptions) auprès des bureaux de poste, de la Caisse des dépôts et consignations, au siège de la CNT, 20, avenue Rapp, Paris-7<sup>e</sup>, ainsi qu'aux guichets de la Banque de France et des établissements bancaires habilités.

Il est rappelé :

- d'une part, que les intérêts concernant les titres nominatifs seront réglés directement aux titulaires par la CNT;
- d'autre part, que le remboursement des obligations désignées ci-dessus et compris dans les certificats nominatifs sera effectué également par la CNT dès réception, dans les bureaux des certificats nominatifs concernés, de la série de numéros 462 985 à 550 484, enfin, que les titres composés des séries de numéros 462 985 à 550 484, 649 993 à 693 742, 364 921 à 412 230, 178 034 à 244 471, 983 178 à 1 030 000 et 1 à 45 748 sont respectivement remboursables depuis le 1<sup>er</sup> avril 1981, le 1<sup>er</sup> avril 1982, le 1<sup>er</sup> avril 1983, le 1<sup>er</sup> avril 1984 et le 1<sup>er</sup> avril 1985.

## eparcourt SICAV

SICAV court terme gérée par la Caisse des dépôts

Dividende de l'exercice 1985

Par action: net à payer 150,00 F  
 coupon n° 3 crédit d'impôt 14,87 F  
 brut 164,87 F

Mis en paiement le 21 mars 1986 chez l'Écureuil et à la Poste

Société d'investissement à capital variable

## IMMINDO S.A.

Le conseil d'administration d'Immindo S.A., Société immobilière d'investissement, s'est réuni, le 20 mars 1986, sous la présidence de M. Gérard Dangelzer afin d'arrêter les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1985. Ils ont été arrêtés le 12 juin prochain à la date de l'assemblée générale annuelle.

L'année écoulée a été marquée par la fusion-absorption de la Foncière corporative de bâtiment et des travaux publics FOCOBAT. Cette opération, ayant pris effet le 1<sup>er</sup> janvier 1985, s'est traduite par une augmentation du capital de la société qui a été portée de 125 000 000 F à 132 250 000 F et par un accroissement de son patrimoine d'habitation (trois programmes situés respectivement à Enghein-lez-Bains 95, Sèvres Charville 92 et Poissy 78).

An 31 décembre 1985, le patrimoine d'Immindo S.A. se composait de 18 immeubles situés à Paris ou en région parisienne représentant 784 appartements et 12 952 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales. Dans le cadre de sa politique d'arbitrage du patrimoine, la société a mis en vente, dans le courant du premier trimestre 1986, le programme de Bagneux composé de 60 appartements.

Les recettes locatives de l'exercice 1985, hors garantie de l'Etat, se sont élevées à 34 155 600 F contre 30 472 300 F en 1984, soit une augmentation de 12,09 % résultant de la prise en compte des immeubles FOCOBAT et du jeu des indices.

Le bilan de l'exercice qui intègre les comptes de la société absorbée fait apparaître un résultat bénéficiaire de 26 445 233,85 F contre 24 046 648,25 F l'année précédente, après une dotation de 3 590 104,56 F aux comptes d'amortissements et de provisions.

Ces résultats permettront au conseil d'administration de proposer à l'assemblée générale annuelle la distribution d'un dividende de 19,50 F contre 18,40 F au titre de 1984.

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

## British TELECOM

### L'AUGMENTATION DES BÉNÉFICES SE POURSUIT



	Neuf mois au 31 décembre 1985		Neuf mois au 31 décembre 1984	
	1985	1984	1985	1984
Chiffre d'affaires	2.111	1.941	6.160	5.620
Bénéfice opérationnel	516	471	1.536	1.392
Bénéfice avant impôts	448	386	1.339	1.070
Bénéfice revenant aux porteurs d'actions ordinaires	248	232	739	660
Bénéfice par action ordinaire	4,1p	3,9p	12,3p	11,0p

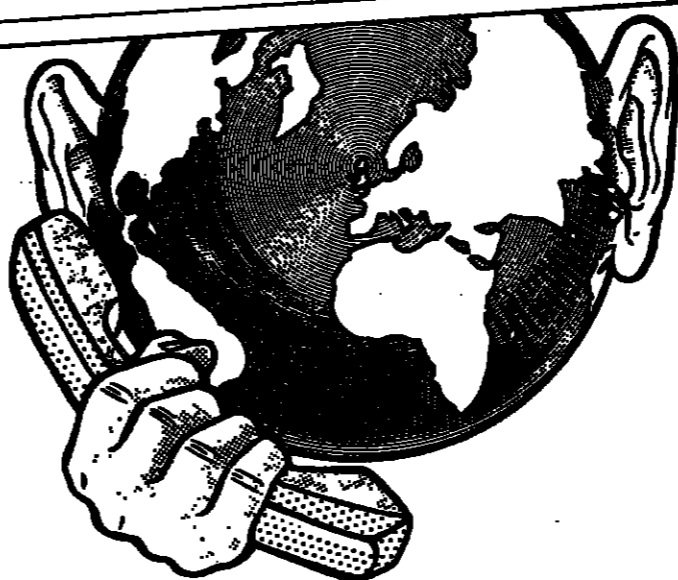
Neuf mois au 31 décembre 1985:

- Chiffre d'affaires +10%
- Bénéfice avant impôts +20% (\*)
- Bénéfice par action ordinaire +11% (\*)

(\*) Après ajustement en raison des changements de structure du capital intervenus en 1984

### L'investissement pour l'expansion

Les chiffres ci-dessus, qui ne sont pas révisés sont extraits du rapport financier dont un exemplaire peut être obtenu en téléphonant au +44 1 356 6863 ou en écrivant à Investor Relations Office, British Telecom Centre, 81 Newgate Street, London EC1A 7AL, England. Pour avoir des informations journalières sur le prix de l'action British Telecom appeler +44 1 246 8022



## Donnez des oreilles à la terre.

### EMPRUNT A TAUX FIXE

Taux nominal : 9%  
 Durée : 11 ans.  
 Prix d'émission : 98 % soit 4.918 F par titre.  
 Date de jouissance et de règlement : 7 avril 1986.  
 Taux actuariel brut : 9,30%  
 Amortissement en totalité à la fin de la 11<sup>e</sup> année.  
 Remboursement anticipé possible au gré de la CNT à compter du 7<sup>e</sup> anniversaire.

### EMPRUNT A TAUX VARIABLE (T.M.O.)

Prix d'émission : 98,36% soit 4.918 F par titre.  
 Durée : 10 ans.  
 Date de jouissance et de règlement : 7 avril 1986.  
 Intérêt : 90% du T.M.O.  
 Taux minimum : 6,5%  
 Amortissement en totalité à la fin de la 10<sup>e</sup> année.  
 Remboursement anticipé possible au gré de la CNT à compter du 7<sup>e</sup> anniversaire.

### EMPRUNT A TAUX VARIABLE (T.A.M.)

Prix d'émission : 98% soit 4.900 F par titre.  
 Durée : 7 ans.  
 Date de jouissance et de règlement : 7 avril 1986.  
 Intérêt : (TAM x 2) - 8,80%  
 Amortissement en totalité à la fin de la 7<sup>e</sup> année.

Souscription dans les Banques, Bureaux de Poste, Trésor, Caisses d'Épargne.

# CNT

Caisse Nationale des Télécommunications.

## Prêtez l'oreille à nos emprunts.

BALO du 24 mars 1986. Visa COB n° 86.103 du 19 mars 1986. Une note d'information est tenue gratuitement à la disposition du public.

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

OFFICIERS MINISTÉRIELS VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique O.S.P. 64, rue La Boétie - 5623-12-68

VILLE DE PARIS - Adj. Chambre des notaires, mardi 29 avril 1986, à 14 h 30 APPARTEMENT 3 P. - 60 m²

SERVICE DES DOMAINES Adjudication le jeudi 10 avril 1986, à 14 h 30, Préfecture de BOBIGNY, salle 214, rue Carnot, 124

TERRAINS CONSTRUCTIBLES et INCONSTRUCTIBLES à VALLOUERS, AULNAY-SOUS-BOIS, NOISY-LE-SEC, MONTREUIL-SOUS-BOIS, NEUILLY-SUR-MARNE

L'ÉCHEANCE EST PROCHE MAIS IL N'EST PAS TROP TARD :

Notre progiciel "LOI DU 1<sup>ER</sup> MARS 84", répondant à vos nouvelles obligations, est IMMÉDIATEMENT OPÉRATIONNEL SUR VOTRE MICRO.

CONCEPT-AUDIVAL, LE N°1 VOTRE PARTENAIRE EN INFORMATIQUE FINANCIÈRE (1) 46.09.95.15 Marc GALLAIS-HAMONNO ou Michel ROLLAND

AFFAIRES

UNE ÉTUDE DU CABINET ARTHUR ANDERSEN

Les dix prochaines années de la banque en Europe

- Concentration sans les Américains
• « Financiarisation » des profits
• Nécessaire maîtrise des techniques

Trop de banques font le même métier; or celui-ci a considérablement évolué ces dernières années avec la montée en puissance des opérations à caractère financier et le recours accru à des techniques nouvelles sous forme de systèmes d'information de plus en plus évolués.

passé de subir la plus importante transformation de son histoire.

Cette étude européenne, probablement la première du genre, a été faite à partir d'un modèle Delphi (1) et d'un échantillon de plus d'un millier de responsables de haut niveau. Le résultat de ce sondage, réalisé en deux vagues successives (mars et juillet 1985), a été déposé et commenté lors de la huitième convention de l'EFMA (European Finance Marketing and Management Association), qui s'est tenue du 18 au 21 mars à Montreux, en Suisse.

« Gare à la casse ! »

Mais, et c'est là un point capital, ces fusions-absorptions devraient rester européennes, sans implication d'établissements américains, voire japonais, en dépit du fait que ces derniers ont récemment gagné plusieurs places au hit-parade des banques mondiales.

Trop de banques font le même métier, la cause est entendue, et les plus menacées sont naturellement les petites banques appelées à se distinguer sous peine de disparaître. « Quant aux plus grosses, elles devraient continuer à grossir, mais à la condition de créer des centres de profits séparés », précise M. Claude Rémy, associé d'Arthur Andersen.

Cette diversification des grands établissements qui doit permettre à quelques petites banques d'affaires de venir jouer les trouble-fête abouira à une « financiarisation » impor-

tante des profits, c'est-à-dire à une place accrue aux activités de services que les professionnels classent dans la catégorie du « hors bilan ». Plus de 90 % des responsables bancaires interrogés plaçaient en tête de ces activités, qu'ils espèrent lucratives, l'intervention sur les marchés financiers, suivie de celle sur les marchés à terme et de matières premières, enfin le courtage en assurance. « Mais gare à la casse ! », préviennent les auteurs de l'étude. Autant les banquiers européens préparent une nécessaire déreglementation des activités bancaires et financières, autant ils se refusent à exclure d'avance une intervention renforcée des autorités de tutelle. A l'image de ce qui est en train de s'instaurer dans la City, en prévision du « Big Bang » de l'automne prochain.

« Si l'on veut éviter quelques dérapages incontrôlés, il faudra prévoir des garde-fous tels que l'obligation d'intégrer dans les divers postes du bilan qui servent de calcul au système des réserves obligatoires une proportion à déterminer de ces activités jusqu'ici « hors bilan ». Voilà qui conduira le banquier à cent fois sur le métier remettre son ouvrage, fait valoir M. Salomon Mizrahi, du même cabinet. « Généraliste gestionnaire », le banquier des années 90 devra savoir parfaitement allouer les ressources (financières, humaines, techniques) et... savoir diriger les hommes.

L'informatique, le marketing, ne pourront plus lui être étrangers, comme c'est encore parfois le cas, et il devra surtout choisir à bon escient les futurs axes de développement, en fonction d'une clientèle de moins en moins captive. Les grandes entreprises, qui possèdent souvent leur propre « petite banque » dans leur structure interne, disposent d'un accès direct au marché monétaire, de la possibilité d'émettre du papier commercial (des billets de trésorerie en France). Le banquier du futur devra souvent se contenter de lui offrir la contrepartie sur ces nou-

veaux instruments de trésorerie en jouant sur les dates d'échéance, les taux et les montants dans la mesure où les besoins de ces mêmes entreprises sont souvent satisfaits sur des bases standards (tel montant pour telle durée, point final).

Restent les PME et PMI auxquelles on pourra accorder « un peu de crédit et beaucoup de conseils », et, surtout, les particuliers, délaissés pendant de longues années. A cet égard, certains spécialistes interrogés entrevoyaient la mise en place, pour ces personnes physiques, d'un « crédit global », à l'image de ce qu'on propose à l'entreprise et utilisable au fur et à mesure de leurs besoins.

Sur la question cruciale des effectifs bancaires, ce fut d'une dure bataille engagée entre pétroliers et

syndicats dans de nombreux pays européens, la réponse est unanime : il ne faut pas s'attendre à un ministre comme on en a connu dans certains secteurs industriels, tel celui de la sidérurgie, souvent cité à tort. Globalement, les chiffres de personnels, employés ne varieront pas beaucoup mais une redistribution s'effectuera avec la montée de nouveaux métiers (trésoriers, cambistes...) et la position en retrait observée par d'autres spécialistes (personnel comptable, services centraux...). Mais, avoue l'un des experts interrogés, « si les pouvoirs publics sont plus loin dans leur souci de déréglementation, c'est-à-dire si on nous laisse la liberté de dégrader les effectifs, alors nous serons prêts à tailler... »

SERGE MARTI

(1) Une étude Delphi est un recueil et une analyse d'opinions d'experts. Le présent échantillon comprend 76 % de banquiers, 14 % d'assureurs/commerçants, 3 % d'universitaires/journalistes et un pourcentage identique d'autorités de tutelle et d'associations bancaires.

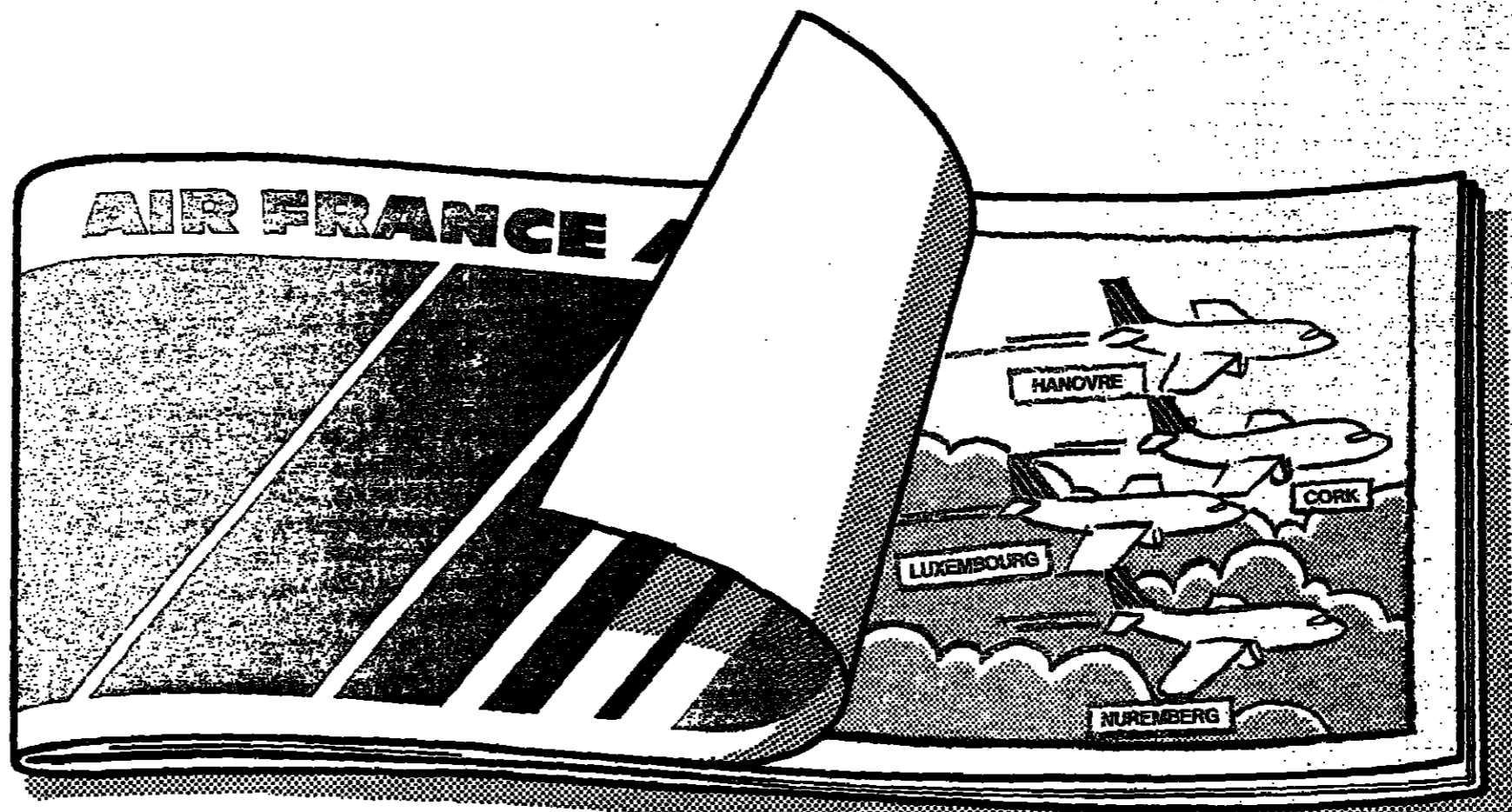
France : une légère amélioration de la rentabilité

De l'étude sur la banque européenne dans dix ans menée par le cabinet Arthur Andersen, on peut extraire le cas particulier de la France, abondamment développé dans un récent numéro de la revue Banque (1) et qui ne fait que confirmer les tendances générales. Le nombre de banques devrait rester stable dans l'Hexagone, mais un réajustement s'opère au détriment des petites banques. L'actif total est compris entre 3 et 10 milliards de francs, essentiellement en raison des structures dont les coûts sont devenus excessifs pour elles. Les nouveaux entrants sur le scène bancaire (compagnies d'assurances, intermédiaires financiers, spécialistes de la grande distribution), seront perçus comme des partenaires plutôt que de véritables concurrents.

Ces banques, qui pourraient faire l'objet d'importantes modifications réglementaires (contraintes nouvelles en matière de fonds propres, certification des services, contrôle de la masse monétaire), s'orienteront de plus en plus vers de nouveaux services : assurance (courtage et mise en souscription), loisirs, courtage immobilier, conseils divers. Cette diversification aurait pour effet d'améliorer légèrement la rentabilité des banques françaises et donc leur rapport bénéfices/fonds propres. Les deux traditionnels « points noirs » de notre système bancaire. Ce ratio établit entre les résultats et l'actif financier des banques pourrait progresser de 3 %, la moyenne actuelle de la profession, à 9 % (ici) à 1986.

(1) N° 457, janvier 1986.

Quelles sont les 4 nouvelles escales desservies par Air France en Europe?



Le billet Air France en Europe, c'est 4 nouvelles destinations au départ de Paris : Hanovre, Nuremberg, Luxembourg et Cork à compter du 1<sup>er</sup> avril. Air France, c'est depuis un an, 8 nouvelles destinations au départ de Paris et 7 nouvelles liaisons au départ de Nice

et Marseille. Air France, c'est le choix entre 57 destinations au départ de Paris et des principales villes de Province. Bien sûr, le billet Air France en Europe, c'est aussi la possibilité de choisir entre la Classe Économique et la Classe Affaires, avec la certitude de voyager

tous les jours sur les meilleurs appareils moyens-courriers : Airbus, Boeing 727 et 737. Le billet Air France en Europe, c'est le choix des destinations, des horaires et des classes les mieux adaptés à vos besoins.

Le billet tous services

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DE PARIS Comptant

24 MARS

PARIS

24 mars

L'effet dollar

Amorce de la débauche de la monnaie à Tokyo. La reprise du dollar s'est étendue par la suite à l'ensemble des places financières. A Paris, le billet vert...

L'effet dollar a été limité sur les valeurs étrangères, où les actions ouest-allemandes (Bayer, BASF, Hoechst, Deutsche Bank) ont reculé...

NEW-YORK

Forta reprise

Très durement secoué à la veille du week-end par une vague de ventes bénéficiaires, Wall Street s'est sensiblement redressé...

Le bilan de la journée a cependant été très mitigé. Sur 2 077 valeurs traitées, 1 066 ont baissé, 732 ont monté et 279 ont été inchangées...

Table of stock prices for Paris Comptant, listing various companies and their prices.

Table of stock prices for the Second Marché, listing various companies and their prices.

Table of stock prices for the Hors-cote section, listing various companies and their prices.

Table of stock prices for the Autour de la Corbeille section, listing various companies and their prices.

Table of stock prices for the Etrangères section, listing various international companies and their prices.

Table of stock prices for the SICAV 24/3 section, listing various investment funds and their prices.

AUTOUR DE LA CORBEILLE

EUROMARCHÉ: 18% DE HAUSSE EN BOURSE. L'action Euro-marché a progressé de 17,7% le 24 mars à la Bourse. Le titre a été coté à 2 196 F...

en non collectif, possède un capital de 15 millions de francs réparti entre le groupe Société générale à hauteur de 90% (72% directement, 10% à travers Segonal, 5% la Burep, 3% la Société générale de banque) et 10% avec le concours de la Société française de participations et d'investissements (groupe Nicoll et Cie).

Table of daily indices (INDICES QUOTIDIENS) and exchange rates (TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE).

Règlement mensuel

Table of monthly settlement data, listing various companies and their settlement amounts.

COTE DES CHANGES

Table of exchange rates for various currencies, listing the market and the rate.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table of gold market prices, listing various gold-related products and their prices.

Vertical advertisement on the left side of the page, featuring the text 'la banque en...' and 'Le billet tous jours...'.

كندا من الأصل

كذا من الأصل

Le Monde

LES « RÉNOVATEURS » FACE AU COMITÉ CENTRAL DU PCF

Le débat s'achève avant d'avoir pu commencer

Lundi 24 mars, place du Colonel-Fabien, 21 heures passées. La salle du comité central, surmontée d'une coupole blanche qui émerge de la rue, se vide. Les voitures des membres du « parlement communiste » quittent le parking souterrain de l'immeuble conçu par l'architecte brésilien Oscar Niemeyer. « Fabien », comme les communistes appellent entre eux le siège du PCF, vient de vivre son premier comité central après les législatives catastrophiques du 16 mars.

Juquin n'a pas encore pris la parole, cinq intervenants au moins ont fait connaître un point de vue critique. Dans son rapport d'environ une heure, M. Paul Laurent a repris l'essentiel de l'argumentation développée dans le communiqué du bureau politique, lu par M. Marchais au soir du 16 mars. « Evidemment, il est plus simple de dire unilatéralement « c'est la faute au PS », plutôt que de se pencher sur nous-mêmes », confie un membre du comité central. Les socialistes ont donc trompé les Français, selon la direction du PCF qui, de son côté, a fait « une bonne campagne ». Pour preuve, les communistes ont récupéré près de cinq cent mille voix par rapport aux européennes (463 000 exactement) et, preuve supplémentaire pour M. Laurent, « c'est la première fois que le PCF gagne des voix depuis les élections de 1978 ». Cette autosatisfaction ira probablement droit au cœur de tous les pétitionnaires qui réclamaient un « congrès extraordinaire » pour stopper la marginalisation du PCF.

quement aucun doute que M. Popereau a signé « son arrêt de mort ». Ce dernier a en effet souligné que le PCF avait mis son projet de société « au placard » pendant la campagne électorale: il a mis en évidence l'absence de « phase » entre la société et la réaction du parti et, crime de lèse-direction, il a été prononcé pour des « modifications de la composition du bureau politique » et pas seulement du secrétariat général. Le membre du comité central qui donne ces précisions affirme qu'à ce moment-là, les visages à la tribune étaient « très fermés ». Après avoir passé plus de quinze ans dans cette instance, M. Popereau ne pourrait faire les frais de cette reconstruction, selon ce membre du comité central, « il n'avait pas l'air de s'exclure ».

Il a penser qu'on prépare, ainsi que la rumeur l'indique depuis plusieurs mois, le remplacement de M. Hermier par M. Le Guen, il n'y a qu'un pas. Suivrait une normalisation de la rédaction de Révolution, dont certains journalistes ont signé l'appel « pour le vingt-sixième congrès ». Cette volonté d'enterrer le débat malgré tout contrebalancé par ce que certains communistes appellent « le syndrome espagnol », la crainte d'une scission. Un membre du comité central, qui représente un département de la couronne parisienne, estime qu'« il faut éviter un éclatement du parti ».

Un tour de cadran, une suspension pour le déjeuner, une courte pause dans l'après-midi et vingt-deux intervenants après le rapport intitulé « Dans la voie du 25<sup>e</sup> congrès, rassembler, agir », présenté par M. Paul Laurent, membre du bureau politique. Une première journée « triste et morose » pour un membre du comité central, « un rapport verrouillé qui ne laisse aucun espoir » pour un autre: des « attaques individuelles très dures » pour un troisième.

L'arrêt de mort de M. Claude Popereau. Ceux-ci ont, du reste, été les grands absents des débats de cette journée. Paradoxalement, le seul qui a été vigoureusement attaqué nommément - il n'a signé aucun appel mais il est tenu pour le grand organisateur de la contestation, - est M. Pierre Juquin. Son nom est revenu à plusieurs reprises. Très curieusement, il s'est fait acroché par M. Jacques Rimbault, maire de Bourges, qui n'est pas connu pour ses positions dures, et qui a été le mieux élu du PCF, le 16 mars, avec 24,75 % des suffrages dans le Cher. M. Rimbault a souligné que le vingt-cinquième congrès « n'est vieux que d'un an » et qu'il « faut continuer ».

Un autre membre de l'exécutif communiste, M. Guy Hermier, pourrait, lui aussi, sentir passer le vent du boulet. Le secteur dont il a la charge - les intellectuels, - a été mis en accusation par M. Michel Laurent, le fils de Paul, ainsi que, l'hebdomadaire Révolution et l'Institut de recherche marxiste (IRM). En revanche, le secteur « cadres et ingénieurs », dirigé par M. Le Guen, a eu droit à un satisfecit attribué par M. Michel Laurent (ce dernier est un des adjoints de M. Le Guen). De

Le fossé risque, de toute façon, de s'élargir entre l'appareil central du parti et la base. Ce « congrès extraordinaire » que les sections de Renault-Douai (11 voix contre 4) et de Penngot-Sochaux (une très large majorité) appellent de leurs vœux, a peu de chance d'être réuni. Pas plus que n'a de chance d'avoir lieu la réunion d'un conseil national (membres du comité central, secrétaires de fédérations, maires de grandes villes et secrétaires de sections des grandes entreprises), proposée par M. Séve.

La seconde journée de ce comité central, mardi 25 mars, devrait se poursuivre sur le même mode. Et certains journalistes de l'Humanité, qui avaient cru comprendre que l'organe du PCF publierait, mercredi 26 mars, le rapport de M. Laurent et les interventions des « camarades du CC », n'en sont même plus sûrs. De fait, l'Humanité du 25 mars se contente d'indiquer que le journal communiste « publiera », sans précision de date, le seul rapport introductif. Tout semble désormais bouclé par la direction du PCF.

Il n'y aura pas de compromis et pas de débat. Ce jugement donné sur le ton de l'abattement, résume à la fois l'ambiance de la première journée, l'impasse dans laquelle se retrouvent les « rénovateurs » et la volonté de la direction de faire taire la contestation sans pour autant - pour le moment, - imposer silence aux contestataires. Si M. Pierre

aurait pénétré de 15 à 25 kilomètres à l'intérieur du territoire hondurien pour écraser des bandes armées hostiles. La version des événements donnée à Managua est très différente. Selon le chef d'état-major de la région septentrionale de Las Segovias, les « contras » ont lancé ces deux dernières semaines une offensive dans le nord du pays. En engageant d'importants moyens en hommes et en blindés, les forces armées nicaraguayennes auraient réussi à « freiner » cette offensive. Si elle était confirmée, cette opération des sandinistes serait la plus spectaculaire depuis celle qu'ils avaient lancée en août 1985 pour tenter, en vain, d'occuper la ville d'Estelí. (AFP.)

Sur le vif Le sexe de la bouffe

Ils sont gentils, les mecs, ils sont prévenants. Ils ne savent pas quoi inventer pour nous faire plaisir. Vous avez vu ce qu'ils viennent de nous offrir? Une bière aux fruits de la Passion, une « bière biwi » paraplasmouse ou fraise-muscad. Une bière rose que pour nous, les femmes. Une bière qui ne sera pas une Kronenbourg. C'est trop général, trop vague, trop malsain. Ce s'appellera une Krony. C'est évidemment plus joli, non? Evidemment, ça coûte beaucoup plus cher qu'un demi pression, mais, bon, moi, ça me fait craquer, ces petites attentions.

« La, c'est différent. C'est un produit qui génère. Ça va donner des tas d'idées aux fabricants. On va nous offrir des membres-rose layette, des bretelles de jargon, un forme de cuir, de l'assouplisseur parfumé à la citronnelle. Et dans les vitrines des charcutiers on va remplacer le parisi picoté dans les masses de la tête de veau par des bouquets de violette. Tiens, vous voyez qu'il a eu bien raison, mon Jacques, de supprimer complètement grotesque et décadent des droits de la femme. Enfin, tout, on est majoritaire dans ce pays. Alors, avec la victoire de l'économie de marché, on va être les reines. Ils vont nous chouchouter, nous cajoler à mort. Un ministre des droits de l'homme, en revanche, c'est pas du tout. Comme si n'arrivent pas de s'étriper, de se tabasser, de se torturer, de se faire mutuellement des entrées de par le monde. Et il y a du pain sur la planche. De la soupe dans la gamelle des taurins.

CLAUDE SARRAUTE.

A Haiti Le remaniement du gouvernement ne met pas fin à l'agitation

Après une accalmie pendant le week-end, les troubles ont repris en Haïti, où l'annonce par le chef de l'Etat, le général Namphy, de la formation d'un nouveau gouvernement n'a pas eu l'effet souhaité. Dans la soirée de lundi, un millier de jeunes gens ont envahi le lieu de la formation de plusieurs centaines de Port-au-Prince et tenté d'ériger des barricades. Dans l'un des quartiers de la capitale, la police a tiré des coups de feu en l'air pour disperser les agitateurs.

Cinq ministères sont concernés. Plusieurs postes sont confiés à des militaires: ainsi, le général à la retraite Jean-Baptiste Hilaire a été nommé aux affaires étrangères, où il remplace M. Jacques François, désormais membre du CNG, tandis que le colonel Gérard Abraham, ancien commandant de l'Académie militaire, devient ministre de l'Information. Ces deux personnalités passent pour des modérés.

Après la démission intervenue vendredi au sein de cet organisme et sa réduction à un triumvirat, le général Namphy a annoncé lundi un remaniement du gouvernement.

Bourse du matin LA HAUSSE SE POURSUIT Un indéfectible optimisme a continué de régner mardi matin à la Bourse de Paris. Une fois de plus, la hausse était au rendez-vous, et à 11 heures, l'indicateur instantané enregistrait une avance de 1,23 %.

VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Deuxième cours
Accor	420	420	427
Agencia News	1880	1882	1715
Air Lydair	570	573	670
Alcatel	475	478	480
Banque Paribas	1200	1220	1230
Banque SA	1880	1880	1880
Bois de France	1040	1040	1050
B.S.N.	3820	3870	3940
Carrefour	3480	3480	3480
Castor	1280	1300	1277
Chemin de Fer	541	533	542
Danone	1125	1150	1155
EL-Agazine	239 50	237 50	234
Echec	2450	2450	2490
Lafayette	1210	1222	1235
Lafayette-Laplace	1020	1030	1044
Michelin	2288	2285	2220
Mid (Café)	3540	3540	3540
Mohr-Hennessy	2185	2185	2175
Parquet	870	888	880
Paris-Mat	820	815	815
Sanofi	712	723	718
Sonac	820	815	815
Télécom	3240	3210	3240
Thomson-C.S.F.	1071	1071	1080
Tout Paris	365 80	340	338 50
T.R.I.	2550	2578	2578
Valéo	550	550	550

A LA COUR D'APPEL DE RIOM Le ministère public réclame la réintégration d'Alain Clavaud chez Dunlop

Riom. - La cour d'appel de Riom s'est donnée jusqu'au 15 avril pour rendre son arrêt au sujet d'Alain Clavaud, cet ouvrier de l'usine Dunlop de Montluçon licencié pour avoir accordé au journal l'Humanité un long entretien sur ses conditions de travail (le Monde du 8 février 1986). Un millier de personnes s'étaient rassemblées lundi après-midi 24 mars devant le siège de la cour d'appel. Le conseil des prud'hommes de Montluçon s'était, rappellons-le, déclaré incompétent, le 24 février (le Monde du 26 février).

Le ministère public était représenté par le substitut général Paul Chirou. Les conclusions de ce dernier ont été particulièrement remarquées: « l'ouvrier que je suis étonné que cet article ait pu provoquer ces réactions. C'est le récit banal de la vie d'un ouvrier travaillant la nuit. N'y a-t-il pas une distorsion évidente entre les termes de l'article et la sanction? Empêcher quelqu'un de subvenir à ses besoins et à ceux de siens est une atteinte à la liberté fondamentale... Il a aussi souligné que « l'ouvrier est un citoyen non seulement en dehors mais sur les lieux de son travail » et que le licenciement d'Alain Clavaud était « une violation d'une législation fondamentale ». Il a ensuite réclamé « un ordre de réintégration ». Précédemment, il avait rejeté l'argument d'un décredet commercial évoqué par l'avocat de la direction de Dunlop, ce dernier ayant voulu mettre en évidence que l'article incriminé nuisait à l'image de marque de l'entreprise.

Sur CFM à Paris (89 MHz) à Lyon (100,3 MHz) à Bordeaux (101,2 MHz) à Nantes-Saint-Nazaire (94,8 MHz) à Toulouse (88,6 MHz) à Caen (103,2 MHz) à Brive (90,9 MHz) à Saint-Etienne (86,6 MHz) à Montpellier (92,5 MHz) à Strasbourg (100,9 MHz) à Douai (97,1 MHz) à Valenciennes (97,1 MHz) à Lens (97,1 MHz) MERCREDI 26 MARS Allô « le Monde » (16-1) 47-20-52-97 Les Français et la lecture avec JOSYANE SAVIGNEAU et PATRICK KECHICHIAN

une expansion galopante La correspondance «confidentielle» par micro-ordinateur... En quelques secondes, en France comme dans le monde entier, expédier, recevoir des messages, établir des tableaux pour la communication d'aujourd'hui grâce à MISSIVE, la messagerie électronique. \* ou MINITEL. A l'aide d'un simple petit terminal, quelque soit votre déplacement dans le monde, MISSIVE vous permet de correspondre confidentiellement 24 h sur 24. Gagnez sur 2 fronts: économie et rapidité avec MISSIVE, l'avant-garde de la communication. Reenseignements et documentation à: F.C.R. - 124, rue Réaumur 75002 PARIS - Tél.: 42 96 14 77

Challenge L'avenir des jeunes s'inscrit en anglais. Si elle était confirmée, cette opération des sandinistes serait la plus spectaculaire depuis celle qu'ils avaient lancée en août 1985 pour tenter, en vain, d'occuper la ville d'Estelí. (AFP.)

VIVEZ A FOND LE PLEIN ETE EN BULGARIE Bronzer sur les plages de sable doré de la Mer Noire, ou s'initier aux richesses de la civilisation bulgare? Filmer dans un moussaire du XIIème siècle ou faire de la planche à soleil? Et pourquoi pas les deux... une semaine de circuit et une semaine de vacances au bord de l'eau? En Bulgarie, il y a tout pour vivre à fond le plein été! 1 SEMAINE à partir de 2.370 F. Pensions complètes - Avion équipé. TEL.: 42.61.69.58. Reconnaissez-vous après de votre voyage de voyage et de l'Office de Tourisme Bulgare 45, avenue de l'Opéra - 75002 Paris.

VENDEZ LIVRES - DISQUES SACELP

DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT PRIX EXCEPTIONNELS avec la garantie d'un grand maître tailleur PANTALONS MESURE 650 F A partir de COSTUMES MESURE 1 950 F A partir de NOUVELLE COLLECTION 3000 titres Livrées drapées anglaises Fabrication traditionnelle TAILLEURS, JUPES, MANTEAUX SUR MESURE UNIFORMES ET INDIENNES MILITAIRES LEGRAND Tailleur 27, rue de 4-Septembre, Paris - Opéra Téléphone: 47-42-70-61. Du lundi au samedi de 10 h à 19 h.